

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

代学德

重庆建渝工程咨询有限公司 重庆市 400000

摘要: 随着我国工程建设项目不断增多、规模持续扩大,越来越多的施工企业涌入建筑市场,各种问题也相继浮出水面,例如施工企业追求经济效益最大化与企业的资源储备不足、创新理念滞后、管理制度缺失等矛盾日益突出。本文以此为出发点,首先指出了优化建筑施工管理、提高建筑工程质量的重要性,其次阐述了优化建筑施工管理、提高建筑工程质量存在的问题及成因,最后提出了提高建筑工程质量的具体策略,为建筑施工企业出谋划策,以期切实有效地提高工程质量,从而增强企业的竞争力和生命力。

关键词: 建筑施工; 优化管理; 工程质量; 管理措施

引言

改革开放以后,我国的经济进入到了一个高速发展的阶段。而在我国经济建设的过程中,建筑工程一直处于十分关键的位置,也承担着不同的使命和任务。如今,在经济发展新常态的时代背景下,建筑工程的使命再一次发生了变化。传统的高楼大厦不再是对城市发展程度的衡量标准,反之,一味地建筑修建还会带来诸多社会问题。因此,在建筑工程施工的过程中,就需要针对这些变化来做好分析与整理,并加速质量水平的提高,以不变应万变,实现建筑工程在新时期下的持续稳定发展。

1 建筑施工监督管理价值分析

建筑施工在实施过程中涉及到大量的人员、材料、工艺和工序,质量管理在这个过程中发挥着非常重要的作用,它能够有效提升人们居住房屋的安全和品质,同时对于城市化建设产生非常积极作用,在智慧化城市建设过程中具有至关重要的作用。我国居民城市化进程不断加快,越来越多的居民开始进入城市,他们需要良好的居住环境,同时老旧住宅正在更新换代,很多居民需要改善居住条件,这就使得我国在未来一段时间内需要建设更多的高品质住宅。房屋建筑施工质量监督管理能够确保房屋建筑质量的稳定性和可靠性,房屋在满足国家标准的同时实现质量的持续提升。房屋建筑在施工过程中需要涉及到多种企业和环节,建筑工程质量监督管理工作质量和工作效率的提升能够进一步保障建筑质

量,引导房地产行业在全新形势下保持快速发展,施工人员安全也将会得到有效保障,安全事故发生几率也将进一步降低,中国建筑行业的整体水平将得到显著提升。豆腐渣工程的频繁出现给人们生命财产安全造成了严重威胁,更使得建筑行业面临着严峻挑战,影响到社会稳定和可持续发展,国家在建筑监督管理方面持续加大力度,监督管理部门需要进一步落实国家相关规定要求,在做好监督管理工作的同时引导企业主动开展建筑施工质量监督管理,建筑企业的声誉将会得到很好的维护,企业将会实现长期稳定发展。相较于传统建筑项目而言,全新技术和全新理念的出现使得建筑施工活动得到了更加有效的支持,建筑工程的施工工序变得更加复杂,各个施工环节出现了更加密切的关联,在施工过程中强化质量监督管理将推动整体施工质量的提升,确保建筑工程项目能够达到预期交付标准,保质保量的完成各项施工活动^[1]。

2 优化建筑施工管理过程中存在的问题

2.1 施工管理制度不符合配套要求

笔者根据多年从事建筑工程现场管理的经验得知,部分施工企业没有建立完备的管理制度。例如,开工前的准备阶段缺乏明确的市场调研机制,对施工地的环境条件、地质条件、气候影响以及材料供应和人力资源等方面的研究调查不足。施工各生产要素相互脱节、资源配置不合理,容易导致工程建设受材料供应不及时、人力资源短缺等因素影响,甚至会由于施工停顿、延迟工期等问题而导致经济赔偿损失。施工企业没有树立正确的价值观念,片面注重经济效益,对制约施工企业成本管理的合同签订文本、招投标条款研究的关键性宏观指标重视不足,舍本逐末,往往会造成施工管理过程混

通讯信息: 姓名: 代学德, 性别: 男 出生年月: 1974年10月24日 民族: 汉籍贯: 四川省遂宁市担任职务: 项目经理有无职称: 无, 最高学历: 专科户口所在地邮编: 629000, 论文发表方向: 建筑工程

乱, 制度措施难以落实, 安全质量体系杂乱无章。建立的人力保障机制不到位, 不能根据现代建筑行业特点引进专业化人才, 容易造成施工企业的专业技术人员储备不足, 操作岗位人员数量、规模、素质缺失, 人才强企战略难以实施^[2]。

2.2 工程施工原材料质量存在不合格问题

原材料的质量在很大程度上决定了建筑的整体施工质量, 建筑原材料不合格则建筑安全事故发生的风险大大增加, 国家对于房屋建筑的材料标准有着非常明确的要求, 但是在具体采购和援用过程中, 很多建筑施工企业将价格因素放在首要地位, 他们采用各种方式降低工程造价并压缩施工成本。廉价施工材料的大量使用导致建筑整体质量持续下滑。原材料质量无法达到标准要求, 建筑的最终质量更难以达到标准要求, 我们在实际监管过程中发现的因为建筑材料问题而导致的建筑事故屡见不鲜, 即使短期内并未出现安全事故也留下了安全隐患, 建筑在后期使用过程中很可能出现严重问题。有些建筑企业的采购部门和质量部门因没有较好的履行自身工作职责, 不合格的建筑材料进入施工现场, 有些质检人员因没有做好抽查和审查工作, 最终引发了较为严重的质量问题, 建筑在投入使用后出现的渗水、开裂、地基下沉、房顶漏水等等问题往往是因为建筑材料出现了问题。

2.3 施工企业缺乏管理创新意识

一些施工企业受国内建筑领域传统的粗放式经营管理和施工管理理念的影响较深, 因循守旧、不思进取, 仍然凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工。这样导致建筑施工管理无法适应现代工程项目的发展趋势, 施工管理方案缺乏高效科学体系制度作为保障。施工企业管理理念创新不足, 生产运行组织方式单一, 新材料、新技术的应用掌握不够, 管理手段落后, 将加剧工程建设风险: 安全管理体系忽略对施工人员人身安全、施工设备设施安全、施工过程管理环节的精准控制; 安全管理责任落实不力, 安全责任划分不明确, 与实现建筑施工企业的建筑工程安全目标存在一定的差距。

3 优化建筑工程施工管理提高工程质量的具体措施

3.1 制定科学完善的建筑工程施工管理制度

针对以上问题, 在建筑工程施工管理的过程中, 企业和管理人员还需要进一步完善施工管理的制度, 针对施工管理的工作展开来明确具体的规范和标准, 形成具体的指导, 以此来提高管理工作的规范性和有序性。那么在具体的管理制度制定中, 企业首先要了解自身的实

际情况以及工程的实际情况, 保证管理制度制定的针对性。过程中, 企业也可以向一线先进企业的制度进行借鉴和学习, 但是仍要以企业自身的需求为主, 并非生搬硬套, 而是有效融合。同时, 在企业管理制度制定的过程中, 也要保证制度的全面性, 要能够对焦建筑工程的每一个环节和每一个细节, 确保管理制度的作用发挥。此外, 则是在企业制定管理制度的同时, 为保证管理制度的有效执行, 还需要从两个方面来予以完善。其一是要树立企业管理人员的管理意识, 确保企业管理人员对管理工作的重视程度, 加速在企业内部的宣传和推广, 营造出积极的管理氛围, 也为制度的落实夯实基础。其二则是要同步完善建筑工程的监督机制, 切实对焦管理制度落实的实际情况, 做好全过程的监督, 避免制度的执行流于表面^[3]。

3.2 强化质量管理的过程控制

施工单位要根据建筑项目体量巨大、建设周期长的实际情况采取相应的措施, 把规范施工程序、提升风险防范控制能力作为重点, 针对施工过程中人才资源需求量大、机械设备和物资使用量大、建筑项目的安全经营风险大的特点, 确保施工企业管理置于体制机制和制度的约束下, 规避和减少各类风险的发生。

首先, 要建立健全严格的质量管理体系, 严格控制工程管理质量。施工单位要结合工程建设项目特点, 建立完善的施工管理体系, 明确施工质量管理责任与职责划分, 确保以项目经理负责制为核心的质量管理体系有效运行。施工单位应加强对工程进度质量的控制管理, 施工准备前期要落实各项准备工作, 确保建筑施工所需的材料资源供应到位, 人力资源保障到位, 各种法律法规标准和规范的学习培训执行到位。以此为基础, 施工单位应制订施工总体规划, 保证过程施工严格按照进度计划进行, 保证各项资源材料合理分配, 工程建设正常有序。

其次, 加强建筑施工过程安全风险管控, 认真开展安全隐患排查, 对各种潜在的安全隐患进行严密监视, 采取相应的对策进行预防, 未雨绸缪, 防患于未然。

最后, 加强对施工机械的严格控制和管理, 根据施工进度在不同时段布置相应数量的施工机械, 既能满足工程施工的动力需要, 又不造成浪费, 从而挖掘机械设备的最大潜能。

3.3 严控材料管理, 落实行为监督

建筑的施工过程中全面落实施工原材料管理能够有效避免不合格材料进入施工现场, 采购部门和质量监管

部门要落实职责,加强供应商的审查,坚决避免与不合格供应商展开合作,政府建筑施工质量监管部门应该定期发布合格供应商名单,使得企业能够明确合作对象资质情况。在原材料采购环节应该落实监管职责,强化建筑材料的施工管理,减轻外部环境对施工建材带来的影响,充分保障建材的质量和性质。在施工过程中,质量管理人员应该定期抽查材料质量情况,做好各项测试和抽查,全面提升质量监督和管理的整体水平^[4]。

3.4 优化建筑工程的施工管理方法

思想理念是行为的重要指导,在建筑工程项目施工管理中,企业应当保证思想理念的先进性,要构建起精细化的管理模式和动态化的管理体系,并同时加速信息化建设,导入信息化平台,促进工程项目中各个关键数据信息的交流与互动。同时,企业和管理人员也需要做好工程项目建设前的准备工作,结合工程项目的实际情况和实际需求,来对焦材料问题、设备问题和人员问题进行统筹。同时,完善工程项目的施工图纸、编制工程项目的建设流程、建立工程项目的应急处理方案,夯实

关键性基础,切实保证建筑工程项目的持续稳定推进。

结束语:

优化建筑施工管理,提高建筑工程质量,要在加强建筑工程质量管理体系建设、质量管理过程控制、现场管理人员综合素质提升等方面多下功夫,在加强工程现场施工监理队伍建设、管理理念创新等方面多做探索,从而提升施工质量管理水平,助力企业提高市场竞争能力,促进建筑行业实现可持续发展。

参考文献:

- [1]储玉龙.装配式建筑施工的常见质量问题分析与控制措施探究[J].智能建筑与智慧城市,2021(9):55-56.
- [2]张朋辉.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].居舍,2021(26):103.
- [3]林新梅.基于BIM的某群体项目质量管理的实施策略[J].襄阳职业技术学院学报,2021,20(4).
- [4]刘蒋锋,赵木生,李朗.新时期土木工程房屋建筑工程质量问题与对策[J].居舍,2021(23):99-100.