

关于建筑工程管理中常见问题及对策分析

徐进涛

河北允正建筑有限公司 河北省石家庄 050000

摘要:在工程管理中,建筑工程管理本质属于动态化管理,管理工作开展过程中,由于存在诸多不确定和不可控因素,在影响工程安全性和可靠性的同时也严重威胁群众生命财产安全。文章主要系统化剖析了建筑工程管理的常见问题,并就管理优化策略展开深入探讨,以此来有效确保企业可持续发展目标的实现。

关键词:建筑工程管理;常见问题;对策

引言

随着城市化建设的逐步推进,建筑行业也获得了飞速的发展,在实际施工过程中,由于管理理念不够先进、施工团队素质不过关等都会影响到工程建设的总体质量,一部分施工企业过度关注经济效益,而忽视了建筑结构耐久性、可靠性,致使施工企业遭受了巨大的损失。所以,在实际管理过程中,需要采取切实有效的管控对策,结合实际施工经验,探讨提升建筑工程施工质量的有效措施,在本文中针对施工管理中常见的问题,探讨了几点有效的解决对策。

1 建筑工程管理的重要性

建筑行业近年来得到了大力发展,在建筑行业飞速发展的背景下,其也存在很多问题,这些问题的存在给建筑工程质量埋下了诸多隐患。我国建筑工程质量与过去相比得到了极大的提高,这主要得益于建筑材料质量的提升、施工技术的提高以及建筑工程管理工作的开展。随着人们对建筑工程质量关注程度的提高,建筑行业对于建筑工程管理工作的重视程度也在逐步提高^[1]。建筑工程管理工作不仅仅是为了保障建筑工程施工期间顺利按照施工日期进行施工,还会对整个施工流程以及各个施工环节进行严格把控和监督。建筑工程管理工作贯穿整个建筑工程施工过程,有效的建筑工程管理工作会为整个建筑工程的施工保驾护航。建筑工程管理人员如果不重视管理工作的开展,不仅会增加建筑工程施工企业的经济负担,还会因为工程管理工作不到位引发各种工程质量问题,严重影响建筑工程施工企业的形象,最重要的是还会对人们的生命财产安全造成严重的

负面影响^[2]。建筑工程管理人员如果能够意识到建筑工程管理工作的重要性,充分发挥其管理作用,及时解决建筑工程施工过程的各种问题,不仅能保障建筑工程按期顺利竣工,还能及时消除建筑工程质量中的诸多隐患,因此建筑行业必须对建筑工程管理工作提高重视,将努力提高建筑工程管理工作水平作为工作的重要部分。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 安全管理问题

建筑工程无论到了哪一个施工环节与步骤,安全管理问题都是最重要的。但是有些建筑工程具有特殊性,会给安全管理工作带来许多困难,之所以会出现这样的情况,主要就是因为工程有很大一部分都是在户外展开,而且有时还会遇到高空作业,即使安全问题做得再到位,也避免不了突发因素带来的影响。根据有关数据统计,每年建筑业安全事故以及死亡人数都呈现出上升态势,频繁出现的安全事故给施工人员及其家属等各方面都带来了严重伤害,更对国家建筑施工行业的更好发展产生严重影响^[2]。通过分析近几年建筑工程所出现的事故,发现建筑施工在展开的过程中最容易出现的事故主要有高空坠落、意外触电以及工程现场坍塌等。除去客观因素,主要就是人为原因。在种种意外中,有很大一部分是施工人员自己的原因导致的,如操作不当造成的损伤等,甚至有些施工人员进入到施工场地后,并未佩戴专业的防护工具,如安全帽等。另外,建筑施工企业的安全管理制度并未真正落实到实处,这也是引发安全事故的主要原因之一。

2.2 建筑工程管理工作中管理理念落后

目前,大部分建筑工程管理工作中,最为突出、最为常见的问题便是建筑工程管理工作中管理理念较为落后。大部分建筑工程的工程管理人员以及工程负责人对于工程管理工作的理念都还未发生根本性的改变,甚至许多建筑工程负责人认为工程管理并没有实质性的

通讯信息:姓名:徐进涛,性别:男,出生年月:1982年7月23日,民族:汉,籍贯:江苏省连云港市,担任职务:项目经理,有无职称:无,最高学历:本科,户口所在地邮编:222100,论文发表方向:工程管理

用处,因此造成工程中管理人员以及施工人员整体忽略工程管理工作,很多建筑工程管理部门形同虚设。建筑工程管理工作中管理理念普遍落后,这主要是因为大部分建筑工程负责人对于工程的关注重点仍然停留在工程利益上面,甚至会为了获得更大的工程盈利而完全忽略建筑工程管理工作。另外,目前我国建筑工程基本上都处于分级承包的方式,不同的施工环节分别被安排给不同的施工单位,这也给建筑工程管理工作带来了巨大的挑战,严重制约着建筑工程管理工作水平的提高。

2.3 缺乏系统化工程管理规章制度

在工程质量控制中,管理规章制度作为管理者从事管理工作的依据,制度是否科学、规范和合理,是影响工程管理成效的重要因素。建筑企业数量呈现递增的趋势,可由于我国尚未建立完善的施工流程和健全的管理体系,在建筑工程开始时各项监管工作的开展未能落实到位,致使施工计划不能如期进行,施工进度难以得到有效控制的同时,成本控制效果也不甚理想。除此之外在工程施工管理中,部分施工单位管理重点由于始终集中于“提高建设单位经济效益”,忽视了对制度的完善和优化,长此以往导致质量管控工作难以有序、有效开展,同时各项作业行为管理形式化也十分严重,企业发展也由此受到了一定影响^[3]。

2.4 成本管控意识有待提升

建筑工程施工过程中,如果施工企业想获得长远的发展,就应该将施工质量作为企业发展的前提,采取有针对性的管理措施。与此同时,也应该加大施工成本的管理力度,确保建筑工程施工过程中能够将质量管理和成本管理进行有机结合,只有这样才能够全面提高施工企业的核心竞争能力,帮助施工企业获得更大的经济效益和社会效益。现如今,我国建筑行业发展过程中,有一部分企业并没有深入认识到成本管理的重要意义,采取的成本管理措施比较落后,致使成本管理工作很难顺利推进,也会在一定程度上影响施工企业的经济效益。另外,各项工程在实际施工过程中,由于施工人员很难对现场进行有效的管理,而材料管理人员和相应的负责人其成本意识相对比较薄弱,致使施工现场存在非常严重的材料浪费。另外,施工中也包含非常多的管理漏洞,很容易出现施工现场材料和设备的闲置或者能源浪费的问题,这些问题的出现,都会极大的增加施工企业的经济投入,致使施工企业的经济效益受到严重的损害。

3 建筑工程管理问题的优化处理对策

面对目前建筑工程施工过程大部分建筑工程管理人

员管理观念相对落后、管理体系建设不完善以及专业工程管理人才缺乏的问题,提出以下改善对策,期望可以为今后建筑工程提高工程管理工作水平提供思路。

3.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工现场出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势^[4],企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量。

3.2 建立完善的施工管理规范化制度

在建筑工程施工阶段,制度缺失或者制度不规范是影响工程整体质量与施工安全的关键因素之一。在工程规模化建设过程中,为全面提高工程质量控制成效以及降低安全事故发生的几率,施工单位与工作人员需要有效结合工程现场施工实际情况,对施工管理制度持续进行优化和完善;同时,还应该在参考以往的施工经验,编制施工应急管理预案,这样即便在工程施工过程中出现紧急问题与突发状况,工作人员也能够及时采取有效措施进行处理。

3.3 提升员工的安全素养

工作人员要做好日常检查和不定期抽样检查,能够快速发现隐藏的安全问题,并且将安全责任问题真正落实到每一个人。此外,需要培养施工人员的安全意识,尤其是在那些危险工种作业的过程中,一定要保证自身的安全以及其他人员的安全。每一个施工队在日常工作中都需要不断进行经验总结并认真学习,通过展开工程安全教育活动

来提升施工人员的安全意识,保证工作人员都能够明确安全事故给自己和他人带来的影响以及伤害^[5]。

3.4 更新建筑工程管理理念

针对目前大部分建筑工程施工过程工程管理工作管理观念较为落后的首要管理问题,各建筑工程施工企业及相关负责人,应更新原有的建筑工程管理理念。首先,相关负责人应充分认识到建筑工程管理工作的重要性,不要只看重眼前的经济利益,应提高对于管理效益的认识。其次,要在所有施工单位中普及工程管理工作的重要性,让所有施工人员意识到工程管理工作对于工程顺利施工的重要影响,促进施工人员配合各项工程管理工作,提高工程管理工作的效率和质量。

结语

建筑工程管理工作质量的高低与建筑工程的质量之间有着紧密的联系,因此需要加大建筑工程管理工作的力度,并对每一位工作人员进行技术培训,帮助他们掌握建筑工程中的质量要素。同时站在多个角度,运用科学的方

法做好管理工作,最终将高质量的建筑物呈现在大众眼前,帮助国家的建筑事业呈现出高速的发展态势,并真正地实现可持续发展。不仅如此,相关工作人员在日常工作中还需要不断总结经验,大幅度提高自己的综合素养与工作能力,为建筑行业的更好发展增添力量。

参考文献:

- [1]曾铭彬.建筑工程企业财务管理中存在的常见问题及对策[J].企业改革与管理,2020(10):146-147.
- [2]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020(36):124.
- [3]张丽娜,徐海涛,冷朝晖.建筑工程质量控制管理的问题及对策研究[J].科协论坛(下半月),2019,12(12):144-147.
- [4]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020,(36):124,178.
- [5]林小煌.建筑工程管理中合同管理的常见问题及对策[J].四川建材,2020,46(9):182-183.