

探析新形势下公路工程管理模式的创新

柳 波

安徽水利开发有限公司 安徽蚌埠 233000

摘 要: 公路工程是基础交通建设的重要组成部分, 在我国的交通建设中占据重要地位。现如今, 经济形势的转变改变了人们的出行方式, 人们出行更加便捷。相应的对公路的建设质量提出了更高的要求。公路工程建设包含若干环节, 需要有效的管理保证公路的正常运行。因此公路工程的管理模式也只有随之变化, 才能紧跟社会的步伐, 满足人们的出行需求, 为人们的精神需求奠定坚实的基础。对此, 本文分析了新形势下公路工程管理模式的必要性, 并对新形势下公路工程管理模式的创新策略进行了探讨, 希望可以促进公路工程的发展。

关键词: 新形势; 公路工程; 管理模式; 创新

公路工程管理对整个工程建设具有重要的意义。然而, 随着工程建设和进步, 原来的管理方式、方法越来越不适应新情况和新问题, 必须在实际工作中, 对公路工程管理进行创新, 以进一步提高管理水平, 促进工程建设的顺利进行和效益的提高。

1 新形势下公路工程管理模式的创新的必要性

公路工程建设包含设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段以及运维阶段, 具有一定的复杂性。公路工程管理指的是在公路建设过程中的管理工作, 主要涉及公路工程施工阶段以及运维阶段各项工作的安排与管理, 是进行公路建设的基础环节。但是现阶段的公路工程, 其规模太大、技术繁琐、复杂、分工过于细密, 同时还需要多方配合, 引入多种施工机械设备, 并呈现出施工管理的智能化以及现代化特征。只有进行公路工程管理模式的创新与应用, 才能够满足现阶段公路工程施工建设的实际需求, 促进现代化公路工程事业的发展^[1]。

2 新形势下公路工程管理现状分析

公路建设过程比较复杂, 包括规划、勘测设计以及施工等环节, 公路建设管理是对建设全过程的管理, 而公路工程管理作为公路建设管理的重要部分, 是对建设过程中施工以及管养等环节的管理, 属于基础管理环节。公路工程规模比较大、技术比较复杂、协作面比较广而且机械化程度比较高, 需要进行科学的管理, 而目前公路工程管理模式基本采取业主管理模式, 监理只承担监督义务, 并未参与到管理中, 造成监督管理权利架空, 影响工作的积极性。监督管理工作得不到落实。例如: 在进行资金管理时, 监理并不具备支付权利, 在一定程度上削弱了安全和进度管理的力度, 如果业主重复审核审批计量支付结果, 还会延长支付时间, 影响工程进度。另外, 管理人员不专业, 管理资源较少等,

都影响着公路工程管理的效率与质量^[2]。

3 新形势下公路工程管理模式的创新策略

3.1 完善公路工程管理制度

健全的管理制度可以在一定程度上缩短公路工程的施工时间、保障工作的完成效率、提高工程的质量。公路工程的管理制度创新如下: 第一, 公路工程在施工前需要对工程进行预算, 预算时要注意各个环节的资金使用情况, 将这些信息进行详细的记录, 保证预算的准确性以及合理性; 第二, 工程在施工过程中如果需要对预算进行改动, 需要进行严格的审查工作, 对资金的流动情况进行详细的记录, 避免资金被随意的滥用, 从而为企业节省大量的成本, 减少不必要的浪费; 第三, 需要进行绿色施工, 不能对周围的环境造成影响。例如: 在施工作业时, 机械设备可能会发出大量的噪音, 会对人们的生活和出行造成一定的影响, 为了实现绿色施工, 某施工单位为机械安装了消音装置, 在很大程度上降低了噪音对环境的影响; 第四, 需要做好施工安全工作的管理, 将施工安全放在第一位, 培养施工人员的安全意识。例如: 对施工人员进行施工安全培训, 让施工人员掌握各种安全常识, 认识到安全的重要性。

3.2 推进并行应用模式

并行模式就是集成、并行地设计产品及其相关的各种过程(包括制造过程和支持过程)的系统方法。公路工程管理并行应用模式就是把公路工程管理对象作为一个系统, 通过一定的组织方式与管理措施, 促进整个系统的顺利进行, 使各个工程目标按要求完成。工程的发起人业主在工程设计与管理中应该起主导作用, 并行管理模式的创新可以从以下方面入手: 一是在进行公路工程设计管理时, 要全面考虑施工过程所需的施工工艺以及施工流程, 以此作为基础, 不断地优化设计方案, 使其

更好地满足公路工程建设的需求；二是在进行公路工程管理的过程中，合理并行相似施工工序，有效提高工程组织的效率，缩短公路工程的施工工期，做好建设成本的控制；三是结合公路工程实际情况，成立功能管理小组，并明确各小组管理职责与内容，强化公路工程管理理念以及创新公路管理方式。例如：分析公路工程项目中所出现的问题，要采取具有较强逻辑性和系统性的方法进行分析，在管理的过程中做到有条不紊，充分将理论与实践相结合，为各项工作的顺利开展奠定坚实的基础；四是要加强与公路工程建设单位的沟通与交流，可以通过界面管理模式进行公路工程执行状态的实时控制，既有利于减少返工或者工程变更现象的发生，又可以在沟通交流过程中发挥合作价值，为提高公路工程建设质量提供有力的保障。

3.3 对公路工程现场管理的创新

公路工程建设的全过程中，占据主体地位同时又最为关键的管理环节就是施工现场管理，做好施工现场管理，不仅能够规范施工秩序，还可以确保整个项目依照施工计划顺利完工。施工现场涉及的管理项目众多，因此对管理工作的要求也更加严格，在创新公路工程施工现场管理模式的过程中，需要着重做好以下几项工作：第一，创新施工现场材料管理。由于材料是工程建设的基础，所以要从科学管理施工材料着手，做好材料检查以及保管工作。特别是对于采购好的施工材料，必须要做好严格的质量检验，在检验合格之后才能够进入施工现场，应用到工程建设当中。一旦发现问题，必须立即更换材料并追究相应责任。第二，创新施工现场排水管理和人员管理。排水管理是工程项目建设当中的一个重要管理事项，要求在施工当中尽可能地避开雨季，假如无法避免遇到不良天气，就要完善排水系统，消除安全隐患。在施工现场还需要做好对施工人员的管理，特别是要倡导安全第一，做好安全教育。第三，创新施工现场设备管理。在管理设备的过程中需要做好养护和维修工作，确保所有的机械设备能够正常投入施工当中，若发现存在安全隐患的机械设备，一定及时更换^[3]。

3.4 建立信息化管理系统

计算机辅助管理已经成为实现现代化管理的重要手段，因此，可根据公路工程的特征建立起合理的计算机管理系统，并在系统中构建起功能详尽的子系统，如决策支持、合同管理、工程物资管理、机械设备管理及施工材料管理等，以便能够采用可视化的方法分析公路工

程的造价、质量及进度等情况，从而实现公路工程的科学化、规范化管理。此外，还应在管理系统中建立起相应的数据库，并融入公路工程建设阶段常使用的技术，如GIS技术、道路CAD技术等，以便能够为信息共享的实现及工程管理方式的优化提供条件。

3.5 营造创新氛围

目前，在公路工程管理工作中，管理人员的管理思想不可忽视。所以，要想在新形势下进行公路工程管理模式的创新与应用，非常有必要培养管理人员的创新思想，营造良好的创新氛围。只有管理人员具备一定的创新思想，才能重视起公路工程管理理念的优化与创新，才能保障后续管理工作的稳定与高效，才能实现公路工程的进一步发展，才能加强公路工程施工进度的控制力度。想要培养管理人员的创新管理理念，应当重点关注以下几方面：第一，培养管理人员的开拓创新理念以及优化管理理念。在公路工程的建设中，管理人员的管理思想更具有指导意义，培养并优化管理人员的创新管理理念，可以有效提升公路工程的建设效率以及建设质量。另外，还需要以管理人员的管理思想为核心，进行公路工程施工技术理念的创新。第二，加强基层工作人员的创新意识的培养，通过一系列手段激发工作人员的创新积极性，鼓励其在现有管理模式的基础上勇于优化、大胆创新，进而探索出科学的公路工程管理模式，营造良好的创新氛围。第三，加强公路工程工作人员的考核与培训，提升工作人员的专业素养，这样才能最大限度的提升公路工程管理模式的创新专业性，进而将其应用到实际的公路工程管理过程中，提升管理效率^[4]。

结束语

总之，随着当前我国经济的迅速发展，对于运输的需求也不断加大，使公路工程建设中的地位也愈加重要。因此，公路工程管理模式必须大力创新，进行大胆的探索与尝试，才能适应我国经济发展的要求。

参考文献

- [1]马海峰.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].传播力研究,2019, 3(09):221+223.
- [2]何斌,李洋.公路工程管理中存在的问题及对策研究[J].黑龙江交通科技2019(1): 214-215.
- [3]曹军.公路工程管理模式的创新与应用[J].中国新技术新产品, 2019(16): 115-116.
- [4]何克让.新形势下公路建设管理模式创新与应用[J].江西建材,2015(18): 151.