

# 建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索

史晓涛

青岛泰昊工程测试有限公司 山东青岛 266000

**摘要:** 随着城市化建设的不断推进,对于各种建筑工程建设的规模和数量不断在提高,这也就对相应的施工建设提出了更高的要求。在建筑工程快速发展的情况下,需要采取相应的管理创新措施以及先进的施工理念,对建筑施工建设进行相应的管理,这样才能不断满足社会对建筑工程的需求,在建筑施工管理方面的创新以及对绿色施工管理理念的融入,能有效落实建筑工程施工建设的绿色环保管理工作。

**关键词:** 建筑施工;现场管理创新;绿色施工;管理探索

## 1 建筑施工现场管理创新和绿色施工管理的重要性

在建筑工程施工建设的快速发展的背景下,有效的推动了城市化发展的进程,满足社会发展需求的同时还不断满足了人们日常生活的要求,为现阶段社会主义经济建设水平的提升奠定了坚实的基础。建筑行业的快速发展及人们要求的不断提升,使其施工管理需要进行相应的创新,充分利用现阶段先进的理念对建筑施工进行相应的管理,从而能充分提升建筑工程施工管理水平<sup>[1]</sup>。现阶段,建筑施工管理的创新是社会发展过程中的必然趋势,将绿色施工管理理念融入到建筑工程施工管理当中,能充分满足现阶段可持续发展战略的要求,在做到建筑工程施工建设绿色环保的基础上,不断运用新型绿色建筑材料,才能不断促进建筑工程本身的科技含量,在对建筑工程绿色施工方案制定过程中,还能充分对建筑工程施工环节中的机械设备、原材料等进行合理化控制,在有效降低建筑施工成本的同时还能够充分提升资源利用的效率和质量。

## 2 绿色施工管理的主要作用

### 2.1 控制污染

在进行建筑施工的过程中,容易出现各方面的污染问题,如噪声污染,环境污染等。这不利于生态保护工作的有力进行。在进行绿色施工工作时,采用优化的环保技术,提升自然资源的利用效率,选择绿色环保的建设材料,有效控制环境污染。将环保工作作为施工管理的主要内容,提升清洁能源的利用效率。同时,合理应用防尘措施,尽量减少环境污染。比如,可在施工区域周边装上隔音板,在机械设备上安装消声设备,尽量减少噪音干扰。在浇筑施工现场配备有效的防尘设备,采用封闭式设备进行砂浆的搅拌,都能有效减轻粉尘污染。

### 2.2 减少能耗

有相关资料表明,我国建筑行业中的大部分建筑工程为高耗能工程。每100m<sup>2</sup>建筑面积的建筑物,每年煤炭消耗量约为25t,还会产生约61t的二氧化碳,也能造成约6t的施工垃圾。可见,建筑施工不但会造成能源消耗,还会造成环境污染。在绿色施工的过程中,进行全面管理工作,利用清洁能源,减少能源消耗。在建筑物顶端设置太阳能热水器,减少电量消耗<sup>[2]</sup>。同时采取装配式的施工结构,进行不同工序的持续化施工,尽可能降低施工过程中噪音感染。同时,利用保温技术,减少温度对电能消耗的影响,提升建筑物的节能水平。

## 3 施工现场工程管理创新所要遵循的原则

创新发展不是盲目的。不切实际的创新活动是不可取的,有时会适得其反。因此,在建设工程管理创新过程中,应严格遵循以下原则:

3.1 不能脱离社会发展;长时间一来,中国社会发展突飞猛进,但近几年才放缓。事实上,这种跳跃式发展是不正常的。

3.2 基础太差;跳跃中的许多发展问题在微风细雨中无法解决,存在隐患;管理理念离不开社会发展,落后或激进都达不到预期效果。如高级技术工人的成本和建筑材料的成本由市场调节。无论管理多么先进,都离不开市场,否则就会产生负面影响;

3.3 要实事求是,从实际出发;创新方面应根据建设单位和建设项目的情况综合考虑。

## 4 绿色施工管理原则

### 4.1 全过程管理原则

在施工管理中需要引入现代管理理念的全过程管理原则。全过程管理原则在建筑行业中的贯彻需要加强有关施工管理的各个环节的精细化管理,以降低资源浪费、环境污染问题出现的可能性,规避施工过程中的各

**作者简介:** 史晓涛,男,汉族,籍贯:山东省烟台市,出生于1993.03.24,学历:本科,研究方向:土木工程

项风险。

#### 4.2 绿色节能原则

坚持绿色节能原则,是落实绿色施工管理理念的前提和基础。因此,施工企业在建筑施工的实际过程中,应该采取有效的节能环保措施,防止施工现场出现扬尘、废气等问题。除此之外,在进行建筑施工设计时,也应坚持绿色节能原则,设计人员可以设计多种施工方案,并进行对比,从中选出最具环保性能的施工方案<sup>[3]</sup>。这样就能从根本上保证建筑施工环保性,从而更好落实绿色施工管理理念,确保施工人员在落实绿色施工的同时,减少资源浪费。

#### 4.3 以人为本理念原则

在实行绿色建筑施工作业的过程中,施工人员需要以规划部门以及建设单位的规划施工为依准,规划施工过程中应该秉持满足都市人居精神要求以及周边建设开发品质需求进行统筹规划与合理施工。在此过程中,施工人员应该坚持按照以人为本、和谐共生的规划理念原则,创造以人性化生态环境为主旨的绿色建筑体系。在此基础上,施工人员应该合理利用周边设施资源进行合理施工,为人们营造出便捷、合理的居住环境。

### 5 建筑施工现场的管理创新方案

#### 5.1 管理技术创新

在设计建筑施工现场管理创新方案时,相关人员应适时创新管理技术,即将计算机技术放置到建筑施工现场管理内。通常在信息技术进入到各类行业的当下,建筑施工现场管理者应利用适宜的信息技术加强施工现场管理,将施工管理的各方面放置到网络信息系统内,提升施工现场管理的专业性。在实行建筑施工现场管理期间,相关人员应借用信息技术来补充各项专业知识内容,如管理学、经济学与建筑学等,在增加专业管理知识技术的基础上提升项目管理水准。

#### 5.2 施工管理创新

相应的建筑施工现场管理创新为了建筑企业内部建设注入了新鲜的活力,相关人员可以遵循着各项原则,考虑到实际情况后继续展开施工管理内容的创新,绿色施工环境的创设,始终为现代建筑企业的发展进步提供着强大助力,最终达到整体创新的目的,也是各个人员各司其职共同奋斗的最好结果<sup>[4]</sup>。不同建筑施工企业内部文化不同,但都可以坚持着“与时俱进”原则努力地营造最恰当、最和谐的文化氛围,各位员工深受熏陶,积极推进管理创新,将来只要还有机会,就一定可以把慢慢积累下的优秀经验灵活运用到绿色施工管理中。

#### 5.3 理念创新

若想在建筑企业的发展过程中全面落实绿色施工管理,首先要保障企业对管理理念进行创新。在新的时代背景下,建筑企业要加速自身思想观念的新陈代谢,承担起经济建设和环境保护的双重社会使命。同时,作为每个施工项目的履约主体和承包主体,施工企业要以高度负责的责任意识以及促进企业可持续发展的竞争意识推动理念的创新,使企业内部上至管理层下至普通员工都对绿色管理理念产生全新的认识,在企业内部营造上下一致的绿色管理环境。同时,建筑施工企业要针对企业的实际情况妥善处理好发展目标与发展规划之间的已知关系,彻底根除现阶段企业管理多重目标的矛盾性,为企业生存竞争创造良好的前提条件<sup>[4]</sup>。而且,在绿色管理理念和企业发展战略相融合的过程中,企业的管理人员必须对项目的成本目标和质量目标做出全新规划,在发展生产的每个环节都考虑到能源的节约和技术的创新,在保质保量完成工程项目的前提基础上,尽最大可能降低能源成本、提高资源利用率,实现绿色施工。

#### 5.4 设备管理创新

为更好展现出绿色施工管理理念,在当前的建筑施工现场内管理人员还需实行适宜的设备管理创新。通常机械设备在施工现场的适宜性极大影响项目建设进度与施工质量,在采用绿色施工设备后,要定期开展专业性检查,时刻保证其内部性能的适用性,利用全面检测来缩减设备可能带去的安全事故,给建设环境带来积极影响,在保证建筑施工现场质量的基础上提升绿色建筑理念与施工现场的融合度。

### 6 绿色施工管理对策

#### 6.1 选择绿色建材

在建造建筑时,原材料的选择是一项重要任务,直接影响到后续建筑的质量,原材料的选择是绿色建筑管理有效措施的重要任务。由于该阶段人们安全意识的提高,建筑材料的选择不仅需要符合国家安全标准,还要求具有环保特性的建筑材料。只有用该材料制成的建筑物才能为人们提供安全舒适的居住环境<sup>[1]</sup>。此外,建筑工人职业病也是选择建筑材料时最重要的考虑因素之一。在建筑材料的建造和使用过程中,建筑材料不应损害建造者的健康。因此,在选择建筑材料时,还必须选择污染物相对较少的绿色材料,以确保后续的建筑施工强调环境保护概念。

#### 6.2 加强能源绿色管理

建筑施工企业施工期间,需要按照生产的要求落实各项工作,对施工现场能源实行管理。进行这方面的工作,可节省能源、降低污染,所以选择施工工艺、施

工设备时,应尽可能选择低消耗的设备、工艺,定期做好设备维护工作、设备保养工作,及设备维修工作,以此保证设备的稳定运行。企业自身条件不允许的条件下,应予以高能耗和陈旧的施工设备淘汰。对于施工场地、办公室闲置的设备,则建议将电源拔掉,旨在实现控制能源消耗的效果。

### 6.3 竭尽全力保护环境

建筑企业在施工中不可避免地会产生垃圾甚至很多难以处理的建筑废物。这些垃圾不仅占用了很大的面积,而且破坏了土壤,对周边环境造成不利影响。有的建筑垃圾中含有重金属,随着雨水渗入土壤,将污染地下水,影响人们的生活环境。因此,建筑企业在建筑管理过程中应及时、有效、科学地处理建筑废弃物,减少建筑废弃物对环境的污染和破坏<sup>[2]</sup>。

### 结语

施工企业要及时引进先进的绿色施工技术,充分结

合施工实际情况,不断完善施工监理措施,确保施工过程中的及时控制各种污染,从而降低环境污染程度,实现经济发展与生态环境的平衡发展。施工管理创新和绿色施工治理作是一种切实有效的治理体系,要尽量减少施工过程对环境的不利影响,减少资源和能源的浪费,实现施工治理技术的可持续发展理念。加强施工管理创新,有效实施绿色施工,为建筑行业发展做出贡献。

### 参考文献

- [1]李健.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].建筑与装饰,2020(26):36.
- [2]谭真.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].建筑工程技术与设计,2021(18):2126.
- [3]田野.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].建筑工程技术与设计,2021(24):1697.
- [4]聂莹华.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].门窗,2020(24):10,12.