

# 论建筑工程管理现状分析与控制策略研究

刘国东

成武财金投资集团有限公司 山东菏泽 274200

**摘要:** 随着时间的不断推移,我国社会经济呈现出了高速的发展态势,建筑工程的地位越来越突出,影响也越来越明显,但是通过对建筑工程管理工作进行认真分析,发现其中还存在些许问题。对此,需要专业工作人员制定出完善的方法,将问题妥善解决,进一步提升建筑工程管理的实效性,从而大幅度提升建筑工程的总体质量。因此,本文主要对建筑工程管理中常见的问题及对策进行认真分析和研究,希望能够在提高建筑工程管理水平等方面提供一些参考与帮助。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 重要性; 创新对策

## 引言

现阶段,随着我国经济的快速稳定发展,城市化建设进程逐步推进,人们生活质量得以明显提升,人们对于建筑工程的要求不仅停留在外观的美感上,更加侧重于质量和安全的提升。在建筑工程施工过程中,工程管理始终扮演着关键性角色,其对于调节各个施工环节,促进工程的有序进展发挥着核心作用,并且使施工过程中的各个岗位和工序衔接有序。但是传统的建筑工程管理由于技术手段和管理理念的限制,已经不能满足现代建筑的质量管理需求。对于建筑企业而言,若想在可持续发展道路上稳步前行,体现企业的经济价值与社会价值,就需要对现有施工管理进行改革创新,推动建筑工程管理的转型发展。

### 1 建筑工程管理中创新模式的意义和价值

为了有序开展施工,提高工程质量,建筑企业必须加强建筑工程管理<sup>[1]</sup>。每完成一项工程后,建筑企业需要及时开展质量检测和验收工作,从而有效保证建设效率和工程质量。在实际施工过程中,环境、管理、材料、天气和人为等因素都会直接影响工程质量。在道路建设过程中,建筑企业需要将养护工作放在首位,当温度过高或过低时,应采取养护措施来避免路面出现裂缝。想要将不可控因素变成可控因素,施工现场管理非常关键。一方面,建筑质量必须达标;另一方面,工程成本、建设时间还不能超出预定范围。提高工程的管理效率,在出现意外情况时能够及时解决问题,是保障工程质量的核心所在。因此,管理人员需要利用合理手段来有序开展施工,从而为工程发展注入强劲动力。

在建筑工程管理过程中,笔者分析创新模式与传统的管理模式发现,创新模式的应用优势明显,它可以

让员工从全新的视角来了解自己的管理模式。

管理理念创新与思维创新相结合,是降低项目风险的重要方法。从业人员需要学习建筑工程管理的创新手段、创新方案和创新模式,学会建立新的建筑工程管理方法。在科学技术不断发展的背景下,从业人员还需要学会在新的建筑工程管理方法中融入先进的科技,从而促进管理事业的发展。在此基础上,与传统的管理模式相比,使用创新管理模式的建筑工程管理方案具有良好的协调性和适应性,有利于充分发挥项目风险管理的作用<sup>[2]</sup>。近年来,随着我国经济的快速发展,企业之间的竞争越来越激烈,建筑企业之间的竞争也是如此。为了提高竞争力,建筑企业只有使用建筑工程管理中的创新模式,才能全面优化建筑工程的管理方案,才能提高经济效益和社会效益。为了满足建筑市场需求,以及庞大的基础建设需求,建筑企业在发展过程中,应积极应用创新模式,保证建筑企业的健康发展。

### 2 现阶段建筑工程施工管理存在的不足

#### 2.1 信息化手段应用不足

现阶段,在开展建筑工程施工管理过程中,存在一些建筑单位管理人员的信息化手段应用水平较低,在科学技术发展推动下,很多新型的管理手段没有被及时应用在建筑工程管理中,无法有效提升建筑工程管理效率。建筑工程管理是由多个环节所构成的,例如施工前的准备工作、成本管理、质量管理以及安全管理等等,同时,在各个工序间还可能

存在交叉作业。若在这一系列施工管理过程中所应用的管理手段和办法欠缺科学性和合理性,势必会对建筑工程的整体质量带来影响。高效的信息化技术手段在建筑工程管理中的应用受到了不同程度的限制,一些建筑施工企业未结合先进的施工技

术创建并应用信息化管理平台,致使工程数据没能够实现高效传递,此外,先进的信息化管理手段势必要与现场管理人员的综合素养水平相关联,从而导致在建筑工程管理中,信息化手段的优势没能够充分发挥。

## 2.2 安全管理

安全管理是建筑工程管理的重中之重,一旦发生安全事故,就会给工程项目的实施造成巨大的负面影响,甚至导致工程停工,进而在造成经济损失的同时带来不良的社会影响。现阶段,建筑工程管理模式在安全方面存在的问题主要包括以下两个方面。①现阶段,建筑工程安全管理与其他工程安全管理存在较大的差异。随着工程规模的不断扩大,工程项目的安全风险也越来越大,从而大大增加了防控难度。落后的管理模式难以消除工程中的安全隐患。另外,建筑工程安全风险造成的后果也更加严重。②在当前建筑工程施工中,大型机械的数量不断增多,如果设备管理不当,就会造成非常严重的安全事故。建筑工程安全事故造成的后果比其他工程安全事故造成的后果更加严重,因此加强安全管理已经迫在眉睫。

## 2.3 缺乏完善的工程管理体系

建筑工程管理体系不完善是我国建筑工程管理中最主要的问题。在我国建筑行业中,施工人员的综合素质与专业水平有待提高。在许多建筑工程队伍中,包工头自己组建相应的团队,这些团队往往缺乏相应的知识和技能。另外,一些建筑工程管理人员在材料的购买过程中抽取折扣,甚至通过不正规的渠道来购买劣质材料,直接导致工程质量出现严重问题。在现实生活中,一些建筑倒塌事件频繁发生,其主要原因是建筑材料质量不合格。在材料方面,一些“豆腐渣工程”,要么偷工减料,要么使用劣质的施工材料。为了获取更多的经济收益,施工单位在隐蔽位置偷工减料的可能性较大,而质检部门却很难及时发现这些问题,从而导致建筑安全风险直线上升<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程管理中常见问题的解决方法与对策

### 3.1 创新管理模式

当前,建筑企业需要根据时代的发展趋势来创新管理模式、提高管理效率。同时,建筑企业还需加强沟通交流,有效解决施工中的各种问题<sup>[4]</sup>。目前,许多建筑企业采用了EPC模式。在新时代背景下,建筑企业需要创新EPC模式,建立信息管理系统,并且利用该系统来实现数据自动化采集和处理。信息管理系统除了可以帮助建筑企业及时了解工程进度以外,还可以为EPC总承包项目管理模式创新提供思路。信息管理系统不仅能够保证施工

各环节紧密衔接,还能够帮助工作人员实现信息共享。在数据库的帮助下,工作人员不仅可以及时掌握各施工环节的实际情况,还可以及时发现和解决施工中存在的问题,从而保证建筑工程施工的顺利进行,提高施工质量。应用创新管理模式,有利于完善EPC模式,有利于转变工作人员的思想观念。在创新管理模式的理念指引下,工作人员将越来越重视各部门之间的沟通,并且会制订科学合理的管理计划,从而提高了建筑工程管理的效果。

### 3.2 加强管理技术创新

管理技术与建筑工程管理水平和质量有着密切联系。加强管理技术创新,有利于提高建筑工程管理水平和质量。因此,管理技术是建筑工程管理模式创新、发展和应用的重要切入点。目前,我国管理技术的发展处于初级阶段。为了在短时间内取得突破性进展,建筑企业需要学习发达国家先进的建筑工程管理技术,并且通过技术改良来提高我国建筑工程管理水平,从而为我国建筑行业的发展提供支持。与此同时,在我国建筑工程管理技术发展过程中,建筑企业需要重视自主创新,加大技术研发力度,推动我国建筑工程管理技术的不断发展,从而为建筑行业的发展和管理模式的创新提供帮助。

### 3.3 应用BIM技术强化数字化管理水平

随着科学技术的不断进步,在建筑工程管理中也开始逐步应用BIM技术,从而实现针对工程全生命周期的施工管理,逐步优化建筑工程的实施流程,保证施工管理更加合理。另外,在BIM技术中的3D建模技术能够对建筑工程设计方案进行检验、优化与改良。在BIM技术作用下,保证建筑工程各个参与方的有效沟通,实现工程数据的有效共享,保证工程造价控制方案和资金使用方案的合理性,保证施工质量的同时对项目成本加以管控。

在建筑工程施工管理中应用BIM技术具有以下几点好处。首先,通过BIM技术的3D建模能够在工程开展前对项目方案进行整合优化改进;其次,模拟施工进度,能够及时发现计划进度与实际进度所存在的差异,及时调整,提升施工进度管理效果;最后,BIM技术具有强大的数据库,能够实现高效存储、调用工程相关数据,为工程管理提供数据支撑<sup>[5]</sup>。

### 3.4 提升员工的安全素养

工作人员要做好日常检查和不定期抽样检查,能够快速发现隐藏的安全问题,并且将安全责任问题真正落实到每一个人。此外,需要培养施工人员的安全意识,尤其是在那些危险工种作业的过程中,一定要保证自身的安全以及其他人员的安全。每一个施工队在日常

工作中都需要不断进行经验总结并认真学习,通过展开工程安全教育活动来提升施工人员的安全意识,保证工作人员都能够明确安全事故给自己和他人带来的影响以及伤害。

结束语:综上所述,建筑工程管理模式创新发展是推动建筑行业健康发展的重要基础。创新管理模式,能够解决传统管理模式在质量、安全等方面的问题,有利于提高管理效率和管理质量,并且为管理模式的不断发展和创新提供了重要保障。建筑企业需要利用建筑工程管理模式创新发展来提高建筑行业的管理水平,从而为我国建筑行业的现代化、标准化、规范化和国际化发展提供支持。

#### 参考文献:

- [1]邱国林,张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市,2021(6):73-74.
- [2]班晓丽.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业,2021(4):104-105.
- [3]闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰,2021(9):57.
- [4]李海洋.浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J].中国房地产业,2020(20):186.
- [5]李治文,刘利萍.建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J].商品与质量,2019(6):27.