

有关建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索

刘浩明

河北灿鼎建筑工程有限公司 河北省石家庄 050000

摘要: 阐述建筑工程现场管理创新及绿色施工管理的重要意义, 概述绿色施工管理原则, 包括全过程管理原则、树立双赢理念原则以及注重环保原则。提出建筑施工现场管理创新方法, 包括管理技术创新、人才层面创新、组织管理机构创新以及机械设备管理创新等创新方法, 提出绿色施工管理有效对策, 包括革新建筑施工现场管理理念、加强绿色施工规划管理、科学管理能源以及完善绿色施工法规体系等有效措施, 旨在为建筑行业的和谐、稳定、可持续发展提供参考。

关键词: 建筑施工; 现场管理; 创新; 绿色施工管理

引言

当今社会对于环境与能源的重视程度越来越高, 但由于建筑施工管理的传统落后, 所以对于资源的需求量是巨大的, 由于技术与管理的不够完善, 对于资源有着极大的浪费现象, 并且也会在很大程度上造成环境的污染, 对国家的可持续发展造成严重的影响, 所以绿色节能的实施是现今建筑行业发展的主要问题。建筑行业想要有效解决这一问题就需要进一步完善创新建筑施工管理, 将绿色节能的理念融入其中, 在绿色节能的重要前提下, 有效降低建筑施工的消耗成本, 从而提升建筑企业的经济效益, 为国家的可持续发展做出重要贡献。

1 建筑工程施工管理创新的意义

随着社会不断发展, 建筑项目数量与日俱增。同时, 人们对建筑质量的要求更为严格。为提高施工经济效益、环境效益, 降低资源浪费, 减少环境污染, 目前我国建筑企业已相应推行高效、合理、科学的施工管理模式。这种重大行业改革使建筑施工管理制度日趋完善, 逐步推动我国经济建设进步发展。因此, 创新建筑工程管理可以促使建筑企业更好地适应与立足经济市场, 不断调整、优化自身管理体制, 提升管理水平, 形成建筑行业市场竞争优势。此外, 加强建筑工程管理, 是践行绿色施工管理的前提保障, 只有科学的建筑工程现场施工管理制度, 才可以为绿色施工管理理念的推行和渗透提供先决条件。因此, 建筑工程施工管理创新在提升建筑工程施工效益中占据重要地位, 是促进建筑行业发展的关键所在^[1]。

2 建筑施工管理创新的重要性

2.1 建筑施工企业需要创新思维

在社会经济蓬勃发展的背景下, 社会各个领域和行业的发展速度很快, 建筑行业也面临着新的机遇和挑战。为确保企业能够在激烈的市场竞争中获得较大的优势, 就应当具备一定的创新思维。可以说, 创新思维是时代发展与科技进步的灵魂, 施工企业的发展需要创新思维。为实现企业可持续发展的目标, 需要将创新思维渗透到管理模式当中, 开展创新性的管理^[2], 提升企业的核心竞争力与综合实力。值得注意的是, 创新性管理需要渗透到每一个层级当中, 既要落实管理层的责任制度, 并创造新的管理方式, 也需要重视施工材料的管理, 尝试新材料的有效应用。

2.2 创新管理是现代化的重要标志

创新的力量是非常强大的, 是推动行业进一步发展的动力。在实践中, 开展创新管理可以使得行业跟上时代的发展步伐, 是行业现代化的重要标志。同时, 在经济全球化的背景下, 我国的建筑行业也应当重视国际市场。调查显示, 很多重视创新管理的企业, 其未来会有更大的发展空间, 也会遇到更多的发展机会, 对于企业的未来发展至关重要。因此, 为扩大发展空间, 就需要重视并开展创新管理, 从而获得更多的经济效益以及社会效益, 并获得较大的优势, 树立企业形象, 创造自己的品牌。

3 建筑施工管理的创新策略

3.1 理念创新

为确保建筑施工管理的创新策略能够有效落实, 在实践中, 需要针对理念进行创新。现阶段是新的发展时期, 企业需要转变传统的观念, 重视理念创新, 尽量去承担经济建设与环境保护的双重使命。与此同时, 施

通讯信息: 姓名: 刘浩明, 出生年月: 1991年08月29日, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 广东省深圳市福田区, 学历: 本科工程管理, 邮编: 518048 研究方向: 工程管理

工企业在施工期间属于承包主体和履约主体，且需要具备相当强的责任意识，为企业的发展夯实基础，使得企业自上而下都能够对绿色管理理念进行更加全面的认识^[3]，营造良好的绿色管理环境。与此同时，施工企业应当充分考虑现实情况，明确未来发展规划以及发展目标之间的关系，尽量彻底解决企业发展中出现的多重目标存在矛盾的问题，为企业的未来发展创造有利的条件。值得注意的是，在企业的发展战略中，一定要缓慢渗透绿色管理理念，使得二者可以有效融合。同时，企业的管理人员需要针对各个建设目标进行合理的规划，在每一个环节都渗透创新理念，确保工程保质保量完成的基础上，尽量实现资源的合理应用，降低能源成本，最终实现绿色化的施工。

3.2 创新管理机制

在当前经济形势瞬息万变的背景下，建筑企业必须对市场形势进行全面深入的分析，保证企业的发展目标能够与市场走向相匹配。为了完成这一重要的发展目标，就需要建筑企业要具备高度改革精神，将创新与管理充分的融合，为企业创新管理机制的制定给予充分的保障，此外，在对绿色施工管理实行的过程中，建筑企业需要将现代管理制度有效地确立，从而保证建筑企业的经济发展与资源节约能够全面提升，将建筑企业在市场竞争中的地位牢牢把握。除此之外建筑企业在施工阶段，要建立一套完整的责任系统，在施工的过程中将责任细节化，并将各个环节负责人进行合理分配，让各负责人应当积极主动地发挥自身在施工阶段起到的重要作用，提升整个施工过程中的管理水平，不要因为管理措施的不正确性，造成施工阶段大量资源与资金的浪费。为此工程施工管理措施的改革创新中，问责体系的建立就尤为重要，只有这样才能够极大地调动所有团队员工认真工作的积极性，从而提升整个施工阶段的工作效率，进而对建筑企业良性发展起到至关重要的推进作用。

3.3 加强生活卫生的管理

施工作业人员是工程建设的主体，和工程建设项目具有密切的联系，在施工中应该提升施工作业人员的综合素质，在施工现场规划中引入和施工人员生活有关的内容，科学的安排施工管理人员生活区域。另外，还要在现场设置休息室，让施工人员有休息的地方，为其提供良好的休息环境^[4]，定期对休息室实施消毒，及时找到其中的安全隐患，确保施工作业人员的健康。在项目管理工作中，管理人员应该注重生活垃圾的类型划分以及处理，提升现场的整洁程度，营造良好的施工环境。

4 建筑工程绿色施工管理的策略

4.1 科学使用绿色环保材料

就当前的情况而言，我国施工企业还存在诸多管理问题亟需解决。从大量的施工案例中可以看出，很多企业过于重视经济效益，经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中，为节约成本也选择一些劣质材料，其质量无法得到保障，材料的应用也会对环境以及人的身体健康造成危害。由此可见，开展绿色施工管理是十分必要的，在实践中，首先，要合理购置建筑材料，结合建筑的需求列出采购清单，采购人员结合施工需求，遵循货比三家的原则选择质量过关的材料。其次，在选择材料的过程中，关注材料的成分，选择一些有害物质含量较低的材料，降低对于环境以及人体的危害。一般情况下，以绿色环保材料为首选。举例而言，我国很多建筑企业比较偏爱水溶性涂料代替油漆的使用^[5]。

4.2 扬尘问题的解决

绿色建筑施工管理一旦将目标进行确立，之后就需相关管理部门有效提高对建筑施工过程中的污染防治措施。为了能够完成这一目标，首先就需要相关部门通过有效的措施，来将施工过程中普遍存在的扬尘问题进行解决。扬尘作为建筑施工过程中不可避免的问题，并且遇到大风天气，这种情况就更为严重，这也极大损害了相关施工人员的身体健康。为了能够有效解决这一问题，就需要相关管理部门对清洁材料的使用与大范围的淋水来达到降尘的目的，这一方法不仅能够有效解决扬尘问题，还能促进施工效率的提升。

4.3 加强绿色施工规划管理

为促使施工单位将绿色施工理念贯彻落实于施工管理各层面、各环节，凸显绿色施工效能，需要加强绿色施工规划管理。在施工材料审核方面，应该以人为本，以人为中心，确保施工企业选用材料无毒、无害、无污染的环保材料，避免出现苯系化合物等潜在危害人体健康的材料。为避免建筑工程施工过程中噪音污染严重干扰附近居民正常生活秩序，应该合理规划施工时间，尽量避免晚间、午间休息时间段施工。除协调施工时间外，应该强调施工企业选用隔音效果较好的防护措施，以降低噪音污染，缓解周围居民的不良情绪。另外，为进一步减少资源浪费，应该在施工能源方面做好控制，降低水能、电能等多种能源的消耗^[6]。

4.4 树立绿色施工理念

在建筑施工管理中，想要更好地贯彻节能环保的要求，需要从思维理念上得以重视，加强绿色施工宣传，全面增强每一个工作人员的绿色施工意识。无论是管理人员，还是现场施工作业人员，都应当不断强化自身的

工作理念,秉持节能环保的工作理念,推动绿色施工建设。建筑企业作为主体单位,努力营造良好的行业工作环境,组织工作人员开展业务学习和专业讲解,深化绿色环保施工理念。企业可以通过定期组织专题会议,组织工作人员培训有关绿色施工的工作内容,还可以通过技能培训和考核,对工作人员的表现进行评估,对那些表现优秀的员工予以物质奖励和精神奖励,对那些表现出错的员工,予以相应处罚。

结束语

综上所述,在绿色施工管理理念下,需要重视施工管理创新以及绿色施工管理。建筑企业需要对自身的现状以及未来的发展趋势进行分析,准确评估创新的难度,并进行较为全面化的创新策略,确保创新工作的有效性。同时,绿色施工可以有效控制建筑行业对于环境的污染,从而为人们打造健康、舒适的生活与工作空间。通过有效的施工管理,企业也可以获得较为理想的

经济效益。

参考文献

- [1] 李红聚,张建涛,杨超,等.绿色施工体系下的建筑工程管理方案研究[J].居舍,2021(26):133-134.
- [2] 田丰.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].绿色环保建材,2021(8):152-153.
- [3] 李浩.刍议建筑施工现场管理创新及绿色施工管理[J].建筑技术研究,2020(3):97-98.
- [4] 张红斌.城建建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考[J].居舍,2020(2):157-158.
- [5] 王东辉.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究[J].砖瓦,2021(4):117~118.
- [6] 汪书斌.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究[J].安徽建筑,2021(2):189~190.