

中小型水利泵站的规范化管理研究

胡 勇

沭阳县陇集水利站 江苏 宿迁 223600

摘要: 本文聚焦中小型水利泵站规范化管理。先阐述其核心内涵是以实现长期稳定高效运行为目标, 贯穿全生命周期, “标准化”与“精细化”是核心; 核心价值在于提升运行效能、保障应对突发情况。接着指出管理现状存在管理体系不完善、运维流程不规范、资源配置不合理等问题。随后提出构建完善管理体系、优化运维流程、实现资源配置升级的实施路径。最后强调强化责任落实、完善监督考核、建立持续改进机制等保障措施, 以推动泵站规范化管理迈向新高度。

关键词: 中小型水利泵站; 规范化管理; 研究

引言: 中小型水利泵站在区域水利布局中作用关键, 其稳定高效运行关乎生产生活与生态安全。然而, 当前部分泵站管理存在诸多问题, 管理体系不完善致决策混乱、运维流程不规范引发设备故障、资源配置不合理制约管理效能提升等。为解决这些问题, 实现泵站长期稳定高效运行, 规范化管理势在必行。它以标准化与精细化为核心, 贯穿泵站全生命周期。本文将深入探讨其核心内涵与价值、现状问题、实施路径以及保障措施, 为推动中小型水利泵站规范化管理提供有益参考。

1 中小型水利泵站规范化管理的核心内涵与价值

1.1 核心内涵

中小型水利泵站规范化管理, 作为一种科学且全面的管理模式, 旨在达成泵站长期稳定高效运行的目标。它通过构建统一且严谨的管理标准, 对管理流程进行深度优化, 并精准明确管理责任, 将管理工作的触角延伸至泵站规划、建设、运维以及检修的全生命周期。该管理模式的核心特质聚焦于“标准化”与“精细化”。它广泛覆盖组织架构的合理搭建、技术操作的精准规范、资源配置的科学合理以及安全管控的严密有效等多个关键维度。在实施过程中, 着重强调管理流程需具备高度的系统性, 操作规范要保持绝对的一致性, 责任落实要实现清晰的明确性。如此一来, 能够确保泵站各项管理工作均有明确的准则可遵循、有确凿的依据可参照, 进而为泵站的高效稳定运行筑牢坚实基础^[1]。

1.2 核心价值

规范化管理对于中小型水利泵站而言, 是提升其运行效能的坚实基础与关键保障。在设备管理层面, 规范管理流程犹如为设备运行筑牢安全防线, 能有效规避因人为操作失误、流程无序而引发的设备故障与运行风

险, 进而延长设备的使用寿命, 降低设备更换与维修成本。统一技术标准与操作规范, 则如同为运维工作制定精准导航, 使运维人员操作有章可循, 显著提升运维工作效率, 减少不必要的时间与资源浪费, 降低整体管理成本。明确管理责任与分工, 能构建清晰的责任体系, 避免出现职责不清、互相推诿扯皮的现象, 确保管理工作得以高效落实。此外, 规范化管理还能强化泵站应对突发情况的能力, 使其在旱涝灾害等紧急时刻稳定运行, 充分发挥水利保障功能, 为区域的生产生活与生态环境提供坚实的支撑。

2 中小型水利泵站管理的现状与主要问题

2.1 管理体系不完善

在中小型水利泵站的规范化管理进程中, 当前管理现状存在诸多亟待解决的问题, 管理体系不完善便是突出的一项。不少中小型水利泵站尚未构建起系统完备的管理体系, 组织架构混乱, 管理责任界定不清, 呈现出“多头管理”致使决策混乱, 或“无人负责”使得问题搁置的尴尬局面。同时, 缺乏统一规范的管理标准与科学合理的考核机制, 管理工作没有明确的目标指引与评价参照, 极大地降低了管理效率。此外, 部分泵站仍沿用粗放式管理模式, 精细化管理意识淡薄, 对泵站运行过程中的各类关键数据、重要信息记录残缺不全, 无法为管理决策提供详实依据, 难以实现对泵站运行状态的精准监测、有效把控与动态调整, 严重制约了泵站的规范化管理水平提升。

2.2 运维流程不规范

在中小型水利泵站的管理体系里, 运维流程的规范与否直接关乎泵站的整体运行效能与稳定性, 然而当前部分泵站在这一环节存在显著短板。设备检修方面,

缺乏科学合理的固定周期与严谨的标准流程，大多依赖“故障后维修”这种被动应对模式，未能构建起常态化的预防性检修机制，使得设备故障隐患在长期运行中不断积累，小问题逐渐演变成大故障，影响泵站正常运转。操作流程上，缺乏统一规范，部分运维人员在实际工作中，未严格按照既定规范开展设备启停、参数调节等关键操作，极易引发设备损坏或运行异常状况。此外，运维记录工作也极不规范，设备运行数据、检修具体情况、故障处理过程等重要信息，未能及时、准确记录，这给后续的问题追溯与经验总结带来了极大阻碍^[2]。

2.3 资源配置不合理

在中小型水利泵站规范化管理的进程中，资源配置不合理成为制约其有效推进的关键因素。从人力资源来看，不少泵站运维人员数量配备不足，且专业技能水平良莠不齐。由于缺乏系统、全面的专业培训，他们对于新型设备以及先进运维技术的掌握程度有限，难以契合规范化管理的高标准要求。物资资源配置同样问题突出，备品备件的储备缺乏科学规划，要么过度储备造成资源闲置与浪费，要么储备不足影响设备检修进度。同时，物资的存放与管理缺乏规范，导致丢失、损坏现象时有发生。技术资源层面，部分泵站技术装备落后，先进的监测设备与管理技术匮乏，仍主要依靠人工巡检和经验判断来掌握泵站运行状态，无法实现对泵站运行状态的实时监控与精准分析，进而影响泵站管理的科学性与有效性。

3 中小型水利泵站规范化管理的核心实施路径

3.1 构建完善的规范化管理体系

在中小型水利泵站规范化管理的核心实施路径中，构建完善的规范化管理体系是重中之重，它是实现规范化管理的坚实基础。（1）要构建科学的管理体系，首要任务是明确组织架构与管理责任。需建立“层级分明、责任到人”的清晰管理模式，精准界定泵站管理部门、各个班组以及具体个人的职责分工，杜绝出现责任交叉导致互相推诿，或责任遗漏造成管理空白的情况。（2）制定统一且全面的管理标准与制度不可或缺。这些标准与制度要涵盖设备管理、安全管理、运维管理、人员管理等泵站管理的各个关键方面。明确每一项工作的具体操作规范，设定合理的考核指标，并配套完善的奖惩机制，让管理工作有明确的方向和依据，真正做到有章可循。（3）建立精细化的管理台账是关键环节。对泵站设备的详细参数、实时运行数据、定期检修记录以及人员的相关信息等进行全面且准确的记录。通过这样的方式，实现管理过程的可追溯、可分析，能够及时发现管

理中的问题与不足，为后续的管理决策提供坚实可靠的数据支撑，推动泵站管理朝着更加科学、规范的方向发展^[3]。

3.2 优化标准化的运维管理流程

在中小型水利泵站规范化管理的核心实施路径里，优化标准化的运维管理流程是保障泵站稳定运行、提升管理效能的关键举措。（1）构建常态化的预防性运维机制至关重要。需综合考量设备类型、运行年限、工作负荷等多方面因素，精心制定科学合理的检修周期与检修计划。明确每一项检修项目的具体技术要求和质量标准，定期对设备开展全面且细致的检查、保养与维修工作，将故障隐患扼杀在萌芽状态，避免设备故障扩大化，影响泵站正常运行。（2）规范设备操作流程不容忽视。编制详尽且具有可操作性的操作手册，针对设备启停、参数调节、应急处置等关键环节，清晰标注操作步骤与安全注意事项。要求运维人员严格依照规范进行操作，并通过定期培训、考核等方式，确保其熟练掌握操作技能，减少因操作不当引发的设备损坏和运行事故。

（3）统一运维记录标准也是优化流程的重要环节。设计规范统一的记录表单，要求运维人员及时、准确地记录设备运行状态、检修内容、故障处理结果等关键信息，形成完整、可追溯的运维档案，为后续的设备维护和管理决策提供有力的数据支持。

3.3 实现合理化的资源配置升级

在中小型水利泵站规范化管理的核心实施路径中，实现合理化的资源配置升级是保障各项管理举措有效落地、推动泵站稳定高效运行的重要支撑条件。（1）人力资源上，需紧密结合泵站规模与实际工作需求，精准配备充足的专业运维人员。构建系统完备的培训体系，定期围绕设备操作、故障精准排查、应急妥善处置等关键领域开展培训，持续提升人员的专业技能与规范化操作意识。同时，建立科学合理的人员考核机制，将工作绩效与薪酬待遇、职业晋升紧密挂钩，充分激发人员的工作积极性与主动性。（2）物资资源方面，要优化备品备件储备方案，依据设备故障发生频率、维修实际需求等，科学确定备品备件的种类与数量。搭建信息化的物资管理系统，实现对备品备件采购、存放、领用等环节的全程精准管控，有效避免资源浪费与短缺现象。并且规范物资存放环境，落实防潮、防晒、防腐蚀等措施，切实保障备品备件质量。（3）技术资源领域，积极引入先进的监测与管理技术，如安装设备运行状态监测传感器、构建信息化管理平台，达成对泵站运行数据的实时采集、深入分析与及时预警，大幅提升管理的智能化水

平。此外,加强技术交流与合作,汲取先进的管理经验与技术方法,持续优化管理手段。

4 中小型水利泵站规范化管理的保障措施

4.1 强化责任落实机制

在中小型水利泵站规范化管理的推进过程中,强化责任落实机制是关键保障。需将整体规范化管理目标细化为具体、可操作的工作任务,依据泵站的组织架构与岗位设置,制定清晰明确的各层级、各岗位责任清单,让每项管理工作都能精准对应到具体责任人,避免出现职责不清、互相推诿的现象。同时,建立严格的责任追溯制度,一旦出现因管理不规范、操作违规而引发的设备故障、运行事故等不良后果,要依据既定规则,严肃追究相关责任人的责任,形成有效的约束与警示。此外,为进一步强化各级人员的责任意识,可通过签订责任状的方式,明确各方的权利与义务,增强责任感与使命感;定期召开工作推进会,及时总结经验、查找问题、部署任务,让规范化管理的各项要求在层层传导中得以落实,推动泵站管理朝着规范化、科学化方向稳步迈进^[4]。

4.2 完善监督考核机制

在中小型水利泵站规范化管理的保障体系中,完善监督考核机制至关重要。应构建常态化的监督检查机制,组建专业的监督小组,定期对泵站展开全面且细致的检查。检查内容涵盖管理体系的运行状况,看其是否高效有序;运维流程的执行情况,排查是否存在不规范操作与违规行为;资源配置的使用情况,评估资源是否得到合理利用。同时,制定一套科学合理的考核指标体系,从多个维度进行量化考核,如管理标准的执行程度,以此衡量管理是否严格遵循规范;设备运行的稳定性,反映设备维护与管理水平;运维工作的效率,体现运维流程的顺畅与否;资源利用的合理性,判断资源配置是否科学。将考核结果与奖惩紧密挂钩,对管理规范、成效突出的班组与个人给予表彰与奖励,树立榜样;对存在问题的进行督促整改,形成压力传导,通过考核的杠杆作用,倒逼泵站规范化管理水平不断提升。

4.3 建立持续改进机制

在中小型水利泵站规范化管理的进程中,建立持续改进机制是保障管理效能持续提升的关键所在。规范化管理并非处于静止状态,而是要紧密结合泵站的实际运行状况、技术发展的动态趋势以及外部环境的变化等因素,进行持续且深入的优化。为此,需构建一套完善的管理效果评估机制,定期对规范化管理的实施成效展开全面总结与深入分析,精准评估管理体系、运维流程以及资源配置的合理性与有效性。同时,积极拓宽意见收集渠道,广泛征集运维人员、管理人员等一线工作者的看法与建议,从而及时发现管理过程中涌现的新问题、新需求。依据评估结果和实际需求,对管理标准、流程以及制度进行动态且科学的调整与完善,不断增强规范化管理的适应性与实效性,最终形成“建立-实施-评估-优化”的良性循环,推动泵站规范化管理不断迈向新高度。

结束语

中小型水利泵站规范化管理意义重大且任重道远。其核心内涵与价值为泵站稳定运行筑牢根基,虽当前管理存在体系不完善、流程不规范、资源配置不合理等问题,但通过构建完善管理体系、优化运维流程、实现资源配置升级等核心实施路径,能有效提升管理水平。同时,强化责任落实、完善监督考核、建立持续改进等保障措施,可确保管理举措落地生效。未来,需持续聚焦规范化管理,不断适应新变化、解决新问题,以科学规范的管理推动中小型水利泵站高效运行,为区域水利事业发展、生产生活及生态环境提供更坚实有力的保障。

参考文献

- [1]吕红松.中小型泵站运行管理标准中的安全问题分析[J].大众标准化,2021(19):60-62.
- [2]王海侠.浅谈中小型排灌泵站更新改造技术措施[J].治淮,2021(07):44-46.
- [3]杨晓.浅析中小型泵站运行管理中存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2021(01):90-91+95.
- [4]赵金宏.中小型泵站改造工程水工混凝土施工技术探讨[J].水上安全,2023,(05):179-181.