

建筑工程经济成本管理问题及对策

赵敏 朱鑫祥

江西省地质局第二地质大队 江西 九江 332100

摘要：建筑工程经济成本管理贯穿项目全生命周期，涵盖显性与隐性成本，需全要素协同管控。当前存在成本管理意识淡薄、方法落后、计划与控制不合理、管理人员素质不高等问题。本文通过强化成本管理意识、改进方法、优化计划与控制、提高管理人员素质等对策，提升成本管理水平和实现成本与价值动态平衡，助力企业提升经济效益与市场竞争力。

关键词：建筑工程；经济成本管理；问题对策；成本计划；人员素质

引言：建筑工程经济成本管理对项目效益与企业发展意义重大。在市场竞争加剧、政策调控深化的当下，精准的成本管控成为企业核心手段。然而，当前建筑工程经济成本管理存在诸多问题，制约着企业效益提升与可持续发展。深入剖析这些问题并探寻有效对策，对提升建筑工程经济成本管理水平具有紧迫性与现实意义。

1 建筑工程经济成本管理相关内容

1.1 建筑工程经济成本管理的定义

建筑工程经济成本管理涵盖建筑工程项目全生命周期的各项管理活动。从项目规划的初步构想开始，历经设计阶段的方案细化、施工阶段的现场作业，直至竣工验收的最终核查，所有环节产生的成本均被纳入管理范畴^[1]。它不仅包含直接构成工程实体的材料、人工、机械等显性成本，还涵盖设计咨询、管理服务、风险储备等隐性支出，需实现全要素、全流程、全参与方的协同管控。其核心在于打破各阶段“信息孤岛”，通过系统的计划安排、动态的过程控制、精准的核算统计、深度的分析研判以及科学的考核评价，实现对项目成本的全面把控。在数字化转型背景下，这一管理过程更强调依托BIM等技术工具，整合几何信息、属性信息与管理数据，让成本数据随项目进展实时更新。例如，在一个建筑面积为50000平方米的商业综合体项目中，通过BIM技术，成本数据更新频率可达到每日1次，确保决策层能及时掌握成本动态，实现“成本-价值”的动态平衡，避免传统管控中被动应对变更的弊端。

1.2 建筑工程经济成本管理的内容

成本预测作为管理起点，需依托过往项目数据，结合当前建材价格、人工薪酬等行情，对项目未来成本水平前瞻估算。这一环节为后续工作提供基础，是成本管理体系中不可或缺的先导。成本计划编制需以项目合同、施工技术方案及企业内部定额为支撑，遵循科学合

理原则。实践中可按成本构成拆解或项目结构分层编制，为资源配置提供指引，成为成本控制核心依据。成本控制致力于稳定实际成本在计划范围。材料成本可通过精准测算采购量、择优供应商及减少现场损耗管控；人工成本需优化班组配置、提升作业效率；机械成本依赖合理调度降低闲置时间，减少资源浪费。以一个工期2年的工业厂房项目为例，优化班组配置使人工效率提升15%，人工成本降800万元；合理调度机械，机械闲置时间减20%，机械成本降300万元。成本核算以单个工程项目为对象，采用分批法等专业方法，收集整理原始数据、规范归集分配费用，算出项目总成本与单位成本，其准确性影响后续分析决策。成本分析常用比较法与因素分析法，前者对比实际与计划、历史数据，后者深挖成本变动因素及作用程度，明确成本偏差根源，为管理改进提供方向。成本考核以成本降低率、成本利润率为核心指标，可按部门或项目团队考核。合理考核机制能激发员工参与成本管理积极性，推动整体管理水平提升。

1.3 建筑工程经济成本管理的重要性

有效的成本管理能直接降低项目支出，扩大企业利润空间，显著提升经济效益。在房地产行业政策调控深化、市场竞争加剧的当下，精准的成本管控已成为企业抵御利润空间收窄压力的核心手段。成本优势可增强企业在投标报价中的竞争力，帮助企业在激烈市场竞争中占据有利地位，同时为企业争取更灵活的定价空间，提升项目市场接受度。合理的成本规划确保资金按需投放，避免因资金短缺导致的偷工减料，为工程质量提供资金保障，减少后期维修返工带来的额外成本损耗。长期稳定的成本管理能力有助于企业构建核心竞争优势，为可持续发展奠定坚实基础。此外，科学的成本管理还能优化资源配置效率，减少水电、材料等资源浪费，契合绿色发展理念，通过明确各参与方成本责任，化解协

作矛盾,提升项目整体推进效率,实现经济效益、社会效益与生态效益的统一。

2 建筑工程经济成本管理存在的问题

2.1 成本管理意识淡薄

企业管理层对经济成本管理的重要性缺乏足够深入的认识,在战略规划和全局把控上存在明显短板^[2]。在项目决策的关键阶段,管理层往往将关注焦点过度集中在项目的规模拓展与进度推进上,对成本因素考量不足。这种片面追求规模和进度的决策倾向,使得成本管理相关措施在落地实施过程中遭遇重重阻碍,难以发挥应有的管控效能。例如,在一个投资30000万元的项目规划初期,为追求快速上马和规模效应,管理层忽视对成本效益的细致评估,导致后续成本失控,实际成本超出计划成本2000万元。企业员工对于成本管理的参与度处于较低水平。普遍存在一种认知误区,即认为成本管理是财务部门与管理层专属职责,与自身工作关联不大。这种观念致使员工在日常工作中缺乏成本节约的主动意识与积极性。在资源使用过程中,不注重节约,浪费现象时有发生。比如,在施工现场,水电资源随意使用、材料随意丢弃等情况屡见不鲜,这些看似微小的浪费行为,经过长期积累,会显著增加项目的整体成本。

2.2 成本管理方法落后

部分企业在成本核算环节仍沿用传统方法,以工程进度作为核算对象,既未结合项目不同施工阶段的资源消耗特点,也未细化分部分项工程的成本归属。这种方法无法精准反映项目实际成本构成与动态变化情况。由于不能准确核算各项成本支出,导致成本信息出现偏差甚至失真。这种失真的成本信息无法为后续的成本分析提供可靠基础,更难以支撑科学合理的决策制定,进而严重影响成本管理整体效果。企业在成本管理过程中,信息化手段应用严重不足,先进成本管理技术与工具匮乏。成本管理软件普及程度较低,使得成本数据收集、整理与分析工作主要依赖人工操作,数据传递环节多、流转周期长,且难以实现多部门数据的实时共享与协同校验。人工操作不仅效率低下,而且容易出现数据错误与遗漏。由于缺乏信息化支持,难以实现对成本的实时监控与动态管理,无法及时察觉成本管理过程中出现的问题,更无法迅速采取有效措施加以解决。

2.3 成本计划与控制不合理

企业在编制成本计划时,缺乏对市场行情与项目实际情况的深入调研与分析。未能充分考虑各类不确定因素对成本的影响,如市场价格波动、政策法规变化等。这使得编制出的成本计划缺乏科学性与合理性,与实际

成本存在较大偏差。在实际项目执行过程中,无法有效指导成本控制工作,导致成本控制失去方向与依据。企业在施工过程中的成本控制环节较为薄弱。对成本控制重视程度不够,缺乏有效的成本控制措施与监督机制。在材料采购环节,对供应商筛选不严格,价格谈判能力不足,导致材料采购成本居高不下^[3]。在施工过程中,对施工进度与资源消耗缺乏有效监控,资源浪费现象严重,工期延误情况时有发生,这些都会直接增加项目成本。例如,在一个建筑项目中,因材料采购环节对供应商筛选不严格,采购价格比市场平均价格高出10%,导致材料采购成本增加300万元;施工过程中因资源浪费和工期延误,增加成本200万元。

2.4 成本管理人员素质不高

部分成本管理人员专业知识储备不足,缺乏系统全面的成本管理知识体系与专业技能。对建筑工程的工艺流程、施工技术等方面了解不够深入。在实际成本管理工作中,难以准确核算成本,无法精准分析成本偏差产生的原因,更难以提出切实有效的成本控制措施,严重影响成本管理工作的质量与效率。部分成本管理人员职业道德素养有待提升。存在为个人私利虚报成本、泄露企业成本信息等不良行为。这些行为不仅直接给企业带来经济损失,还会损害企业的声誉,降低企业在市场中的竞争力,对企业的长远发展造成不利影响。例如,某企业一名成本管理人员为获取个人利益,虚报成本50万元,导致企业决策失误,同时泄露企业成本信息,使企业在市场竞争中处于劣势,损失市场份额10%。

3 解决建筑工程经济成本管理问题的对策

3.1 强化成本管理意识

提升企业管理层重视程度是强化成本管理意识的关键。企业管理层作为决策核心,对经济成本管理重要性的认知深度直接影响企业成本管理方向。可通过组织定期的专题培训,每年组织2-3次专题培训、参与行业研讨会,每年参与1-2次行业研讨会以及学习先进企业成本管理案例等方式,让管理层深刻领会成本管理在企业战略发展中的关键作用,树立长远战略眼光与全局把控观念。将成本管理纳入企业重要议事范畴,在重大决策环节,全面考量成本因素,确保成本管理措施能切实落地执行,为企业成本管理奠定坚实领导基础。增强员工参与意识是构建全员成本管理格局的重要环节。企业应加强对员工的成本教育,通过举办成本知识讲座,每年举办4-6次成本知识讲座、开展针对性培训等活动,提升员工对成本管理的认知水平与参与热情^[4]。建立成本节约奖励机制,对在成本节约方面表现优异的员工给予公开表

彰与物质奖励,每年表彰5-10名优秀员工,激发员工主动节约成本的积极性与创造性。让员工认识到自身工作与成本管理紧密相连,形成人人关心成本、人人参与成本管理的良好氛围。

3.2 改进成本管理方法

采用科学的成本核算方法是提升成本管理精准度的有效途径。引入作业成本法、目标成本法等先进核算方法,依据建筑工程项目独特性与实际情况,精准挑选适配的核算方式,精确核算项目实际成本。借助科学核算,为成本分析与决策提供坚实可靠依据,提升成本管理整体成效。应用信息化管理技术和工具是提高成本管理效率的重要手段。加大成本管理信息化建设投入,每年投入资金50000-100000元,引入专业成本管理软件,实现成本数据自动化收集、整理与分析。利用信息化平台对项目成本预算、控制、核算等环节实时监控管理,及时发现成本偏差并迅速调整,提升成本管理效率与准确性。

3.3 优化成本计划与控制

编制科学合理的成本计划是成本管理的首要任务。编制时需综合考量市场行情、项目实际状况、企业自身实力等多方面因素,开展深入调研分析。运用成本预测模型、风险评估模型等科学工具,保障成本计划科学性与合理性。将成本计划细化分解至各部门与岗位,分解为8-12个具体任务,明确责任目标,为成本控制提供清晰指引。加强成本控制环节管理是确保成本不超支的重要保障。建立健全成本控制制度与监督机制,强化施工过程中成本控制。材料采购环节,严格供应商管理与价格谈判,筛选优质低价材料,将材料采购成本控制在计划成本范围内;施工环节,合理规划施工进度与资源消耗,杜绝资源浪费与工期延误;成本核算环节,及时精准核算成本,深入分析偏差原因并采取有效调整措施,确保项目实际成本控制在计划范围内。

3.4 提高成本管理人员素质

加强专业知识培训是提升成本管理人员专业能力的重要举措。定期组织成本管理人员参与专业培训与学习活动,每年组织3-4次专业培训,培训内容涵盖成本管理理论、核算方法、控制技术以及建筑工程工艺流程等,助力成本管理人员熟练掌握成本管理各环节与方法,提升成本管理水平。加强职业道德教育是保障成本管理工作规范开展的重要支撑^[5]。通过开展职业道德教育活动,每年开展2-3次职业道德教育活动,提升成本管理人员职业道德素养,增强责任感与使命感。建立健全职业道德考核机制,对违反规范的成本管理人员严肃处理,营造良好职业道德氛围,确保成本管理工作公正、透明、规范进行。

结束语

建筑工程经济成本管理是一项复杂且系统的工程,涉及多个环节与参与方。通过强化成本管理意识、改进成本管理方法、优化成本计划与控制以及提高成本管理人员素质等举措,能够有效解决当前存在的问题,提升成本管理水平和。这不仅有助于企业降低成本、提升利润空间,还能增强企业在市场中的竞争力,推动企业稳健发展。

参考文献

- [1]李冉.市场经济环境下建筑经济成本管理问题探讨[J].绿色环保建材,2021(11):117-119.
- [2]朱玲.建筑工程经济成本管理方面的问题及对策[J].价值工程,2022,41(04):38-40.
- [3]李振震.新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施探究[J].中国集体经济,2021(36):143-144.
- [4]刘滢.建筑经济成本管理的问题及优化措施[J].居舍,2021(26):151-152.
- [5]郭周华.浅析建筑工程经济成本管理存在问题及对策[J].商业观察,2021(18):85-87.