

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

张克祥

河北荣诺建筑劳务分包有限公司 河北省石家庄 050000

**摘要:** 房屋建筑施工过程中, 为保证质量安全和顺利竣工, 务必以人为中心, 构建完善的施工质量监管体系, 把施工质量安全作为管理工作的头等大事来处理, 预先分析施工过程中可能出现的事故类型, 制定预备应急措施, 一旦发生安全事故, 可将损失降至最低, 并缩短维护处理时间, 确保房屋建筑工程的施工周期。同时, 为进一步降低房屋建筑施工投资成本, 应该加强施工现场全员素质的提升, 调动其自主能动性, 充分发挥个人力量, 在团结协作、互助提高的过程中, 有效保证房屋建筑施工整体效益。

**关键词:** 建筑工程; 房屋建筑; 创新思考

## 引言

随着建筑行业的发展, 质量管理工作显得更加重要, 这也是提高整个项目品质的关键。良好的项目质量不但有利于我国建筑行业的长久发展, 而且也关系到建筑施工单位自身的品牌形象。好的项目质量是企业对外宣传的最好名牌, 也是企业自身实力不断提升的最好动力。因此, 建筑施工单位要重视项目质量管理, 以项目质量管理为抓手促进自身综合实力不断提升。

### 1 房屋建筑工程项目施工管理创新的重要性

#### 1.1 创新促进现代企业制度建设

施工企业要意识到生存与发展取决于市场, 就必须继续创新和完善工程建设管理, 建设工程能否顺利, 全面地进行, 是解决工程与企业关系的关键。项目与企业之间责任不清, 关系模糊, 激励措施不足, 制约因素松懈以及不确定因素太多, 严重影响了项目建设管理的正常实施。为了使项目建设管理适应建立现代企业系统的要求, 必须使用创新。

#### 1.2 确保工作人员具有专业性

因为施工工作之间具有差异性, 所以对于工作人员的能力和施工水平也提出了更高的要求, 不但需要对施工管理的现场安全给予保障, 同时还要确保其更具科学性与合理性, 防止在施工的过程当中留有安全隐患<sup>[1]</sup>。为了能够进一步对施工管理的专业性给予保障, 相关施工人员必须以严肃、认真的态度来遵守施工的流程与要求, 绝不可出现敷衍、马虎的工作态度与心理, 产生随意施工问题, 这样会给建筑工程施工留下众多的安全隐患。

#### 1.3 使建筑施工材料更具安全性

**通讯信息:** 姓名: 张克祥, 出生年月: 1990年01月15日, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 安徽省六安市裕安区, 学历: 专科, 邮编: 237010 研究方向: 建筑工程施工

因建筑工程的建设施工, 需要用到多种型号、类型的建筑材料, 如混凝土、钢筋、碎石等等, 并且这些材料的耗用量较大, 如若建筑材料管理工作不到位, 就将直接造成材料浪费现象, 还会使得材料成本投入不断加大。通过有效实施建筑工程施工房屋建筑管理策略, 可有效规避上述问题的发生, 还能在一定程度上保障房屋建筑整体质量, 据此, 有关部门应联合项目参建企业, 予以这项工作足够的重视, 对建筑材料市场进行整顿治理, 对进入施工场地的建筑材料, 展开严格且细致的质量检测与存贮管理。

### 2 房屋建筑管理现状

#### 2.1 部分施工材料质量存在隐患

建筑材料是房屋建筑工程的重要内容, 在整体施工中所涉范围甚广, 最基础的便是钢筋、砂石、水泥等。同时, 由于房屋建筑工程现场施工操作类型多种多样, 对于不同施工材料使用办法更是纷繁复杂。因此建筑材料在施工过程中是质量检查的难点, 但是, 为进一步保证房屋建筑工程施工质量安全, 务必严格检查施工中各种材料质量, 并掌握正确使用技术。同时, 严格控制材料来源渠道, 加强储存管理, 保证在施工现场中所使用的建筑材料, 必须具有性能检测报告、产品合格证等<sup>[1]</sup>。同时, 在将建筑材料投入到施工主体中时, 相关技术人员应该抽样进行检测与复试, 合格之后方可批量投入房屋工程建造。

#### 2.2 对于施工现场的管理力度存在着不足的问题

房屋建筑施工的过程是一个非常复杂的过程, 其中还会有很多子项目所组成, 每一个部分都是整体建筑工程中的重要组成, 也是导致整体建筑质量受到影响的一个因素。因此, 开展施工现场的项目管理工作是非常重要的, 在开展工程管理工作的过程中, 由于有些施工企

业没有重视工程管理工作，所以各个部门之间缺少相应的沟通和交流，对于一些质量问题和安全问题等也无法及时发现，也无法进行及时的解决和处理，对于施工现场失去了有效控制，导致整体工作受到严重的影响。

### 3 建筑工程施工房屋建筑管理及创新措施

#### 3.1 树立先进理念，落实质量管理

质量管理对于房屋建筑施工质量的提升具有重要意义，质量监督管理人员必须要具备责任心，切实将先进质量管理理念融入实际工作之中。房屋建筑施工质量监督管理人员要形成零问题和零隐患的理念，这是所有管理人员的共同目标，通过制度完善实现责任落实，监督施工现场弥补管理隐患，借助持续性的培训和教育实现管理动态监督目标<sup>[2]</sup>，提升现场施工人员及管理人员的素质，隐患治理与风险评价的协同推进能够有效消除违规操作，在质量监督方面居安思危并更加细致地开展工作。施工单位主要领导如果现场领导不能够落实承诺则必须要承担相应责任。

#### 3.2 做好施工材料和施工设备方面的管理工作

在房建工程开展施工作业的过程中，还有一个问题就是施工材料和施工设备方面的问题，如果施工设备和施工材料的应用不够规范，那就会导致发生一些安全问题，对于这种情况，管理人员还需重视施工材料和施工设备的管理工作，因为在施工的过程中需要大量的施工材料，对于这些施工材料的管理工作，主要是需要重视两个方面。首先在施工材料的采购方面，作为管理人员，还需对施工材料的检查力度进行加强，并且多开展抽样检查的工作，对于重要的施工材料，还需开展逐个检查的工作，避免施工材料存在着质量方面的问题。其次，对于施工材料的现场管理工作，管理人员还需按照施工材料的特点，选择不同的区域放置施工材料，避免施工材料出现受潮或者锈蚀等问题。

在开展房屋施工的过程中，还需要应用到大量的施工设备，开展施工设备的管理工作，就会涉及施工设备的存放工作和保养工作这两个方面，作为施工设备的管理人员，还需按照施工设备的使用情况进行分析，对施工设备开展分类存放的工作，能够在应用的过程中可以及时找到所需要的施工设备<sup>[3]</sup>。与此同时，因为房屋施工设备还存在着一定的特殊性，所以还需定期开展施工设备的保养工作和维护工作，可以让施工设备始终保持着安全稳定的运行。

#### 3.3 在施工前做好质量控制的工作

在房建工程开展施工之前，需要做好对各项作业的审核工作，尤其对于诸如人员、施工方案、工程材料及

测量放线等一些微细环节格外需要加强重视。人员是施工作业中的主体，因此在开展施工作业之前，对施工人员必须开展全面的审核工作，并且对施工人员的技术水平进行深入了解，保证每个施工人员都要执证上岗。之后还需对工程的施工方案和施工设计等开展审查的工作，对其中的可行性和合理性开展评估的工作。在施工开展之前，还需对施工材料等方面开展检查的工作，对施工现场的安全性进行评估，制定针对性的防护策略。对于施工现场中的施工设备还需重点进行检查，只有符合相关标准和要求的施工设备才能进入到施工现场中。此外，还需对测量放线的情况开展严格的检查，因为房屋建筑位置的准确性和放线工作的准确性有着直接的关系，因此还需重视测量放线的工作，不可出现粗心大意的情况。

#### 3.4 需要加强防范工作，做好施工质量的检测工作

在房屋建筑施工的过程中，经常会发生一些突发情况和问题，如果想要对这些突发性情况和问题进行及时的解决，还需让质量预防制度得到有效的完善。对于施工过程中可能会出现的一些问题和影响质量的因素，需要进行深入的研究和分析，在施工作业开展之前制定好相应的防范措施和紧急预案，让施工作业的顺利开展得到保证，让管理工作能够在其中发挥出更大的作用和效果。比如由于天气情况比较恶劣，或者因为政策等方面的因素，让施工进度受到了影响，或者是发生了一些安全隐患的时候，都可以采用之前所制定的应急预案开展处理工作，对施工作业的顺利进行起到保障的作用<sup>[4]</sup>，避免发生一些损失的问题。除此以外，对于施工质量的检测工作也是非常重要的，对于这个方面的问题，还需重视做好施工现场的管理工作，如果发现施工过程中出现偏差的情况，还需及时开展纠正的工作，防止在完工的时候会发返工的情况，通过在施工的过程中开展质量控制的工作，可以让施工质量得到有效的保证，从而让整体工程的质量得到提高。

#### 3.5 建设好现场质量管理体系

建立现场质量管理体系，主要是质量责任制度、技术复核制度、质量管理组织体系、安全事故应急预案。首先，在房屋建筑工程施工现场，人既是制造者又是控制者，同时亦是组织者、操作者、指挥者。因此，必须以人为本，以人为中心，建立质量责任制，明确各项施工项目的人员权限与责任义务<sup>[5]</sup>，并对奖惩办法与机制作出明确公示。

其次，技术复核制度，即是做好施工过程中的技术控制，建立严格技术管理体系。建立质量管理组织体

系,及时设立专项质量管理部门,有效保障项目实施质量安全,选派精干管理人员担任质检员,加强建筑工程质量评审工作。

再次,为有效实施质量体系在施工过程中的作用,应该定期对施工单位的质量体系进行审核,并逐渐完善与优化。最后,建立安全事故应急预案,是指在施工过程中为减少人员伤亡和财产损失,防止事故恶化与扩大,应该提高安全事故的防御能力<sup>[6]</sup>,事先分析考虑安全事故的发生可能性,并制定应对措施,以确保最大限度减少事故损失。

#### 结束语

综上所述,在房屋建筑工程开展施工建设的过程中,工程管理工作是其中非常重要的一个工作内容,不但对项目的最终质量有着直接的影响,还会对建筑工程的使用寿命产生直接的影响,所以是各个施工企业必须关注的重点。但是,在目前建筑企业开展工程管理工作的过程中,还存在着一些问题和不足,再加上目前人们

对于房屋建筑的质量要求也在不断地提高,给施工企业的发展带来了一定的挑战,所以,建筑企业只有不断加强工程管理工作,才能让施工质量得到保障,让建筑企业的长远发展得到有效促进。

#### 参考文献:

- [1] 黄凯.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(31):107.
- [2] 章浩.房屋建筑工程施工现场管理的方法与策略分析[J].中国科技纵横,2020(15):129,132.
- [3] 胡敏杰.如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].居舍,2020(23):165-166.
- [4] 黄凯.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(31):107.
- [5] 高明.加强房屋建筑工程现场施工管理的策略分析[J].建筑工程技术与设计,2020(9):1478.
- [6] 胡敏杰.如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].居舍,2020(23):165-166.