

# 市政工程施工管理的问题和对策

于 有

北京京仪城市科工有限公司 北京 100000

**摘 要:** 市政工程是城市化进程中的基础设施建设,其施工质量的好坏是人们最关心的问题之一,不仅关乎城市的形象,更关乎民生,与民众的切身利益密切相关。其次,近年来,随着我国经济的快速发展,城市化的进程不断深入,市政工程的数量和规模不断增大,施工作业的环境也越来越复杂,使得市政工程施工的难度日益增大,施工过程中容易出现质量问题。鉴于此,文章首先细致分析了我国市政工程施工质量管理存在的问题,然后以此为基础提出了相关的应对策略。

**关键词:** 市政工程;质量管理;应对策略

## 引言

近些年我国工程建设模式日益完善,市政工程为城市基础性服务项目,一方面为城市发展创造了良好的环境,另一方面也为城市文明发展提供可靠支撑,正因如此,社会公众十分重视市政工程建设情况。质量管理是工程管理的重要内容,其直接关系到工程建设效果、使用寿命,故而做好质量管理工作具有很大现实意义。但市政工程施工环境复杂、工期漫长、涉及工种繁多,具体建设时出现质量问题在所难免,故而更应结合实际情况加强质量控制,及时消除缺陷,最大限度地优化工程建设效果。

### 1 市政工程施工过程中质量管理的重要性

市政工程主要是指维持城市健康运行的一系列基础设施建设,比如:城市道路、地下给排水管道、城市照明等等。由于城市经济发展不同、地区环境不同,市政工程所面临的环境及工程大小也存在一些差别,但不管如何其对于城市各方面产生的作用都是不容忽视的。由于市政工程涉及的内容较多,工程建设程序相对复杂,在建设中不可避免的会存在一些工程质量问题,特别是针对一些隐蔽工程,比如:地下管线、电缆敷设、通信管道等等。面对市政工程诸多因素引起的质量问题,施工企业必须加强重视,在施工开始前就做好各项准备工作,掌握施工重点、要点及作业流程,以高质量的市政工程推动城市的健康发展<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程施工质量管理现状

### 2.1 人员素质参差不齐

施工人员作为市政工程项目直接参与者,人员素

质对市政工程的质量会产生非常大的影响。如果施工人员的素质较差,专业技术不合格,不但会影响施工质量,也会降低施工效率,甚至会耽误项目进程,同时,也会为后续的市政工程的使用和维护带来诸多问题。其次,市政工程管理人員的责任意识普遍不高,而且相关的管理理念也比较落后。与此同时,很多管理人员没有意识到他们的工作对市政工程的重要性,工作都是浮于表面。另外,部分管理人员的专业素质较差,只是盲目地追求进度,对市政工程施工过程中很多注意事项的了解也不够深入,在发生突发情况时,不能及时采取有效措施予以解决,使得市政工程项目施工的问题频出。

### 2.2 施工材料质量不达标

施工材料是建筑工程施工建设开展不可或缺的关键组成元素。假如施工材料有质量问题存在,不管是应用多么先进的施工技术也难以保证工程项目的质量。例如,在实际市政道路工程施工建设过程中,施工单位没有细致深入地检验以及清洗砂石等材料,在将其从沙场运出后直接投入混凝土搅拌中,虽然能够使施工效率得到有效提升,然而由于没有清除泥土,因此所得混凝土在浇筑时会产生凝结困难的情况,就算可以凝结,受到雨水以及温度的影响也极易引发裂缝以及风化等问题,进而导致市政道路工程出现质量问题。

### 2.3 施工制度

首先,很多市政项目建设过程中长期没有形成完善的管理体系,造成工程现场施工时缺乏科学的引导,现场施工管理活动无序,不利于施工进度计划的实施。其次,市政工程施工时,部分管理人员质控意识不强,没有结合工程计划、现场条件、工序施工要求等科学调配人力资源,这是工程施工效率偏低的主要原因。最后,市政工程建设规模庞大,参建人员文化素质参差不齐且

**通讯信息:** 姓名:于有,出生年月:1987年12月24

日,民族:汉,性别:男,籍贯:辽宁省葫芦岛市建昌县,学历:本科,邮编:125300 研究方向:市政工程

流动性大,再加上人员招聘、培训及考核体制不完善等,导致大量无经验的人员参与到现场建设活动中,他们有的质控意识淡薄、专业能力不足,实际中经常违规操作、偷工减料,给市政工程埋下了诸多隐患因素<sup>[2]</sup>。竣工质量验收不合格使施工单位返工重整,不仅影响工程建设质量,也会增加工程造价。

#### 2.4 工程监理单位监督职能不到位

市场经济发展下,工程项目建设中监理单位也是非常重要的参与方,其主要承担着为建设投资单位进行项目监督管理的责任。但是,由于市场中对于市政工程相关规范与质量标准有待完善,监理人员素质水平参差不齐,给工程质量目标的实现埋下严重的风险隐患。与此同时,一些监理单位在工作中制度不完善、责任意识不强,甚至将工程现场管理主体位置交付给施工单位,各方面工作受到建设单位、施工单位的限制,甚至为了提高经济效益同时承接多个项目的监理责任或与施工单位交往过密,无法发挥应有的监督管理职责,最终导致工程质量问题的发生。加之很多施工企业平时工程少,根本无法雇佣一大批有经验的管理人员,如技术负责人,质检员,安全员,施工员,材料员等。一旦中标介入工程,东拼西凑,临时组建了一个项目部,彼此之间不十分了解,各成员之间无法互相协调工作,不能理解各自的做事风格,再加上项目没能形成有效运行的组织机构,和严格的责任制度,对岗位职责也不够明确,这样容易在工作任务分配安、工程质量技术交底、工程施工过程中出现质量缺陷,甚至导致质量事故。

### 3 市政工程施工质量管理的优化措施

#### 3.1 提高施工人员的技能和安全意识

市政工程项目不同于其他工程项目。基于工程项目的特点,需要更多有技能和专业知识的人才,因此有必要提高施工人员的整体素质。部分专业性较高的单项工程可以先对施工人员进行考核,考核通过后方可进入现场进行施工;可以将现场的施工人员分为作业层与管理层,针对作业层人员,就其安全意识、专业技能水平等进行不定期的培训及考核,做好安全交底工作,加强培训及安全教育。企业可采取教导方式,通过安全事故后果、安全实例描述等,使施工人员认识工程施工危险源,从感性的安全认识提升至理性认识,从机械执行规章制度到了解规章制度执行的必要性<sup>[3]</sup>。对于施工技术的培训,企业可将人员分为若干班组,每天结合日工程计划进行技术培训,使施工人员了解施工要点,进而有效控制市政工程质量。

#### 3.2 材料的管理

首先,依照相关质量标准购置、保存及应用原材料,严禁有不合格的材料被运送至施工现场,所有进场材料一定要有合格证和检验证书,并且要有专业实验室的检验,确认合格后才可以应用。其次,加大重点原材料的管理力度,材料选用、配制及运用等过程均要做到严格把控。比如,在工程内,要求搭建支架时所需的型钢、方木、抱箍等材料的规格及数目都符合施工要求。分类堆放保存,不可以出现混用情况,使用过程中要有专人在现场监督。最后,完善模板制造管理制度,具体制作时要有专人负责,专人检查,现场工人要随时检查模板,保证整个支架牢固,以防出现漏浆、变形和移位等状况。

#### 3.3 加大监管力度,降低不可控因素的消极影响

因为市政工程比较复杂且庞大,所以在市政工程施工建设过程中,影响工程项目质量的不可控因素非常多。因此,在进行施工质量管理时,施工单位必须认识到不可控因素对项目质量的影响,开展施工全过程的监督管理,以此有效降低不可控因素可能引发的消极影响。同时,相关部门应该展开从招标到投入应用后维修保养的全过程监管,从而有效避免不公平交易或者施工质量不过关等问题出现。例如,在进行招标时<sup>[4]</sup>,监管人员必须深入调查竞标单位以及招标人员,以此防止收贿、受贿等情况出现,避免资格不过关的企业取得施工权。此外,在市政工程施工建设完成后,政府部门以及施工企业还应该加强对事后维修工作的重视,这样才能够为市政工程项目正常运转以及有效应用提供更有力的支持和保障。

#### 3.4 制定完善的质量管理体系

市政工程施工质量管理在施工管理中具有的关键位置是不容忽视的,制定完善的市政工程施工管理制度能够为现场管理提供有力的依据,在实际管理过程中管理制度能够约束各部门以及工作人员的行为意识,实现现场方面工作的协调发展。针对质量管理工作,结合不同的工作对象细化责任分工,实施绩效考核将现场各种行为与奖惩相结合,激发员工的积极性和工作热情,确保员工各方面工作行为都能够符合规定要求。另外,根据现场质量情况明确风险机制,制定有效的施工方案和施工进度计划,对施工中可能存在的质量隐患隐形预测,保证各项工作的科学、规范。

#### 3.5 加强事后控制

竣工验收后为市政工程施工质量管理的最末环节,竣工验收时的工程质量检验内容主要由以下三部分构成。一是外观检验与实体质量控制<sup>[5]</sup>。针对工程外观存在的质

量问题通常会经较长时间才会表露出来,这些质量问题通常是人为因素引起的,比如参建方不重视工程外观质量管理及检测,施工方的技术不过关等。要求工程参建方主动落实自身职责,真正重视实体工程质量的检测与管理,加大外观质量检查力度。施工方采用定期技术培训、考核的形式全面提升施工队伍人员技术能力,循序渐进地提升工程建造质量。关于工程相关资料的检验问题,近些年我国推行了竣工验收资料归档制度,要求市政工程竣工以后,施工方要尽早整理和建设有关的各种资料,并主动呈交给城建档案馆进行归档。为了实现以上目标,工程施工方要维持项目质检资料完整、真实,设立规范化的质检资料管理体制。

#### 结束语

市政工程项目种类繁多且工序复杂,施工中可能出现多种问题,这需要各单位或部门间的密切配合。随着我国经济水平提高,社会对市政工程的需求越来越大,市政工程单位也越来越多。市政工程项目中,质量管理

是重中之重。只有将质量管理做到位,才能有效完成整体项目。市政工作不仅关系国计民生,而且关系到市政管理,必须要认真确定和处理市政工程质量管理中存在的问题。在今后的市政工程质量管理工作,要严格遵守安全原则,确保基础施工质量与安全。

#### 参考文献

- [1]黄颖.市政工程施工质量的影响因素及质量控制[J].山西建筑,2017,43(27):196-197.
- [2]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017(4):170+189.
- [3]黄晔瑛.市政工程施工管理现状及改进措施[J].江西建材,2017(5):246-247.
- [4]杜靖.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2019(10):210-211.
- [5]高原.工程项目施工质量管理中Pareto图法的应用对策研究[D].河北经贸大学,2019.