

有关建筑工程管理现状分析与控制策略研究

祝秀梅

河北荣诺建筑劳务分包有限公司 河北定州 073000

摘要: 目前,随着建筑工程质量越来越受到重视,各种建筑质量问题也相应地频频显现,这不但造成了建筑企业不合理的经济损失,而且也会进一步影响建筑企业的信誉,同时也影响着人民的生活甚至影响到社会的稳定。所以,建筑企业要加强对建筑工程的管理,必须通过采取有效的管理措施和科学的方法,提高建筑工程质量,这也是现代建筑业管理的中心方向。

关键词: 建筑工程;工程管理;管理现状;控制措施

引言

随着经济和科学的发展,近年来建筑业发展非常迅速,人们越来越重视建筑工程的管理。众所周知,管理是企业发展壮大基础和保证。重视建筑工程的管理可以为企业带来巨大的利益。建筑工程管理不仅大大提高了企业的运营效率,而且还有助于发现和改善企业运营中存在的问题。现代科学管理方法可以使建筑工程得到更好的管控,使建筑工程建更加规范、科学。

1 建筑工程管理的概述

一项建筑工程的施工管理是指在整个工程建设的过程中,为了保证工程的质量和施工任务需要,从最开始的工程施工到最后的竣工验收全过程,围绕整个工程的施工现场从事了相关管理工作。通过科学的管理措施能够保证工程质量和安全的基础上,提高工程的经济效益和社会效益。在建筑工程的施工管理中其主要的任务包括以下几点:第一,根据建筑工程的具体施工情况和特点制定完善的管理措施,保证工程的进度、管理、成本管理、质量和安全管理措施到位,维护工程的整体管理效率。第二,制定相应的管理措施。利用科学的管理方法加强对整个工程施工技术和工艺的优化创新,保证工程能够全面顺利地实施。第三,对工程施工材料的管理。提高工程施工材料的质量,可以保证整个工程的建设水平,避免因材料问题导致的安全隐患,还可以防止出现材料浪费的情况。第四,监督指导工作人员按照相关规范的要求严格施工,保证整个工程的施工进度和质量要求。第五,协调各个部门之间的工作,确保各项工作符合相关标准规范的要求,并且在合同期限内顺利完工。第六,对工程的施工质量进行验收。作为工程的施

通讯信息: 姓名:祝秀梅 出生年月1989年05 民族:汉 性别:女 籍贯:河北省保定市徐水区 学历:专科 邮编:072550 研究方向:建筑工程

工人员要具备文明施工和安全施工的意识,维护整个工程的施工质量和现场环境^[1]。

2 建筑工程质量控制的重要性

建筑工程质量控制的重要意义在于:首先,总体而言建筑工程规模越大,越具有一定的特殊性和复杂性。如钢结构施工的不同阶段,水泥泄漏或与加工管道、门窗等工艺流程密切相关。一个阶段的失误不可避免地会影响到其他施工工序问题,甚至对建筑工程的整体质量产生重大影响。其次,建筑工程各个环节不能重复。在建设过程中,要坚持认真细致的原则,确保每个阶段都不出差错,不浪费资金,不出问题,确保规划项目的预期目标和进度与实际相符。最后,虽然在大多数建筑工程中,质量控制是项目的核心,但一些建设单位过分重视经济效益,严重忽视质量工作。使得建筑工程的质量问题成为人们利益和安全的重大威胁。目前,如何有效提高建筑工程的质量管理水平已成为建筑行业普遍关注的问题,各级政府也出台了多项政策措施致力于提高工程质量。

3 建筑工程管理现状分析

3.1 建筑工程管理制度有待进一步完善

我国建筑行业虽然发展迅速,但是相应的管理制度还不是很全面,对建筑工程的管理必须建立在一定的制度之上,让管理有合法的依据,从而在管理中产生约束力,从而方便建筑工程管理人员开展管理工作。往往由于体制的不健全,造成一些施工的困难,工程进度受阻等现象,而完善的工程管理制度要求工程各参与方,担负起己方的责任,行使各方的权利,严格按照要求设立项目管理部门和机构,并形成三权分立的局面,从而共同约束和管理。但是在实际的建筑工程管理中,开展管理工作是困难的,因为在我国逐渐形成了一施工总承包为核心、专业施工企业为基础、劳务作业为框架的项目

组织架构,在这一体系中管理的对象复杂而且流动性较大,并且施工责任不明确,往往造成施工过程总的扯皮等现象。同时所谓的专业施工队伍专业性并不是很强,专业技能不高等特点,这就会造成工程质量的良莠不齐。另外,偷工减料的现象一直存在于我国建筑工程中,例如削减人员配置、管理人员身兼数职,有的甚至是作为多方的管理人员,更有甚者根本就没有相关部门的设定,从而造成建筑工程管理的混乱和缺失,进而不能保证工程的质量和进度^[2]。

3.2 缺乏安全管理意识

在激烈的市场竞争中,许多企业往往不重视建设项目相关安全体系的建立,盲目追求经济效益。一些建设项目在进场施工前还未完成施工现场检验,未达到保证人员安全和施工现场安全的要求。忽视安全问题缺乏安全管理意识会给施工项目带来诸多潜在的安全风险隐患,从而影响施工项目的整体质量。缺乏完善的安全管理体系,只关注经济成本,忽视安全管理,这将会严重损害建筑企业的整体利益。

3.3 施工人员素质有待提升

目前,我国建筑工程的施工过程中施工人员主要以农民工为主,这些农民工文化水平较低,对于建筑知识的了解程度不够,缺乏工程施工的安全意识,导致工程不能够按照规范的流程全面顺利地展开。大部分的安全是简单地走形式,这样就会造成工作人员的专业能力不足,而造成各种安全隐患和质量问题的出现,影响到工程后续的施工建设。因此,作为工程的管理人员要加强对施工人员专业能力的培养,保证企业所有员工在入港之前都进行相应的培训。

4 建筑工程管理优化策略

4.1 合理管控施工原材料

在建设项目的施工过程中,原材料对建筑工程的影响较为复杂。要达到最佳控制效果,就需要加强多环节的源头质量控制。因此,管理人员应首先注意材料质量的控制问题,深入研究相关环节特性,使所采取的措施能够有效解决现有的不利因素。例如,在材料采购过程中可能会出现各种不良匹配现象。对此,材料质量管理者应分析建筑领域的材料市场情况,通过深入调研明确材料的性能和价格,了解基本的成本效益,使其在源头就把控好适用方向。同时,必须对建筑材料进行严格检查,防止存在质量缺陷的材料进入施工现场,从而避免因原材料问题对工程质量造成影响。此外,在物料管理过程中,相关人员还必须关注新流程、新标准的信息更新趋势。通过丰富基础知识的储备,可以有效加强原材

料的质量控制,最大限度地减少产生材料质量问题的可能性,为后续的施工环节提供坚实的基础。

4.2 提高管理人员的专业素养

随着建筑业的健康发展,新结构和新材料不断出现,对建筑项目的管理要求也越来越严格。全面提高建设项目管理人员的能力和技能,满足现代建设项目管理的需要,从而确保建设进度和质量。因此,建设部门可以积极引进优秀的管理人才,为管理人员提供更多的学习机会。同时,施工管理人员还必须树立良好的自学观念,掌握先进的管理技术和观念,以提高管理水平。另外,为了确保各项管理任务的顺利进行,促进建筑质量的提高,促进建筑业的快速健康发展,有必要掌握 BIM 技能,全面管理建设项目的建设过程^[3]。

4.3 完善监督管理机构

对于监管相对薄弱的问题,国家部门和相关建筑企业可以从两个角度入手:首先,建筑管理服务应根据中国建筑管理的实际流程,合理增加组织机构。一组经验丰富且有能力的工程管理机构可以运用科学的管理方法来执行管理任务,使建筑企业有效提升施工质量。其次,形成一套适合中国国情的建筑管理模式,增强竞争力,紧跟国际市场,积极参与国际市场竞争,提高建筑工程质量,提高建筑整体水准。

4.4 强化工程质量管理

在国家标准和企业标准的双重要求下,建筑工程项目往往很难达到质量验收标准。这就必须加强对工程材料的质管与监管,特别对于外购材料必须保存其全部的原始数据资料,并要求材料供应商出具相应的检验合格证明。同时建立材料留样和质量责任制度,将质量责任负责期限延长,确保责任落实到位,保障企业的后期利益。由于主体结构的质量不仅关系到建筑工程的使用性能,还与人民群众的生命财产安全息息相关,因此要特别重视建筑工程主体结构的施工质量。此外,还要保证建筑工程的装饰质量,在建筑工程的装饰过程中,要采取各种措施避免质量通病的出现,努力做好每一个细节。

4.5 加强施工安全管理

安全工作是工程项目成功施工的前提,在工程施工管理过程中,安全管理永远不能放松。为提高建设项目的施工管理质量,应积极提高安全意识,落实保障责任制,落实到基层。同时,积极进行安全教育,提高施工管理人员的安全意识,特别是在安全问题上,定期举办建筑工程安全讲座,透过具体的例子,让建筑工人认识安全性。在施工项目施工管理中,以施工安全管理评价为管理指标,确保日常施工中安全管理的有效落实。

4.6 加强建筑工程管理信息化建设

随着我国科学技术水平的不断提高,各种行业运用的诸多现代化高科技技术与设备,极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中,由于缺乏足够的信息化管理水平,已经严重影响到建筑工程管理行业的整体发展。因此,相关人员应加强对现代化先进技术及设备的应用,加强项目管理信息化,确保相关信息的正常稳定传递,促进我国整个现代化建设项目管理产业的发展^[4]。

结束语

总之,在管理建筑工程的过程中,最重要的就是项目的质量管理。同时,工程的质量控制又具有系统性和复杂性,提升管控难度很大。为了做好工程的前期准备,提高质量,需要从不同的角度入手,动态管理整个

项目的各个方面,同时做好施工前与施工中的规划管理、任务管理和过程管理。只有这样,才能通过提升整个建筑企业的管理水平,实现经济效益最大化的目标。

参考文献:

[1] 白志强.建筑给排水工程施工阶段监理质量控制探讨[J].技术与市场,2021,28(4):162-163.

[2] 陈希,韩旭然.建筑水电安装施工管理及质量控制措施[J].广东建材,2021,37(4):17-18.

[3] 葛颜龙.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨[J].四川水泥,2020(06):271.

[4] 李超越,谢金伟,吕永美.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].现代物业(中旬刊),2019(08):106.