

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张波

青岛港建设管理中心有限公司 山东 青岛 266555

摘要:当下,随着我国现代化经济发展与高速城市化,使建筑业得以迅猛向前发展,从而让各工程类项目的发展规模与数量都有了非常大的提升。而随着建筑行业进一步发展,人们越发注重建筑的质量与施工的安全问题。因此,施工单位必须通过开展有效的建工管理,加强对建筑工程质量、安全的控制。为此,笔者针对建筑工程的管理及施工的质控方法与具体策略进行分析。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制;策略

引言

工程施工中,施工企业必须重视工程总体质量,加强施工管理工作,通过保障施工管理工作整体质量,从而保证建筑工程总体质量。由此可见,施工管理质量与建设工程总体质量之间存在直接关系。随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作的有效性,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间,管理过程也极其复杂。对此,相关施工企业必须引起重视,不断加强施工质量管理,及时采用先进技术和工艺,充分发挥相关优势,并对其进行有效改革创新,制定针对性的管理措施,促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展^[1]。

1 此类管理及施工质量管理之意义

新时期建筑工程具有推动国家经济之作用,且其直接关联我国经济能否稳定发展和人民群众能否稳步提高生活质量。现代建筑业既追求于企业的实时效益,亦更加关注产业的社会效益,在本项建造中,只有实现有效利用各种建材和人力资源,同时保证该项质量,才能真正体现开发一个工程项目的国民意义。建设项目施工管理,在正常情况下主要为其特定项目内具体的人员配备、工程各道程序,以及施工现场设备与之对应安全隐患等的先进化管理。开展建工管理的核心基础任务为高效实施建设所需安

全项目,做到一有施工人员参与具体建施,即必进行全过程的管理及安全模块的控制,依靠科学合理的设计解决诸多可能会导致各种安全缺陷的不利因素,进而真正实现行业工程的安全施工与实效管理。建施企业在追求相应社会价值的同时,也会注重其自身发展,而企业方若想拥有相对稳定的发展,就需具有业界的对应口碑,保证施工质量,实现预期效果。倘若缺少一个完善的施工质管与相关控制的制度,就难以保障相应项目之质量,进而在其投入使用后,极易暴露出很多缺陷,而其中有些状况不仅会影响到建筑的正常使用,还会带来一定的安全问题,从而使建筑无法达标^[2]。

2 建筑工程管理及施工质量控制现状

2.1 建筑工程缺乏严格的管理力度

建筑工程的施工需要较长的工期,工作量非常大,不确定性因素会对施工质量造成负面影响,限制施工质量的提升,如需要使用大量资金、大量施工人员以及大量施工材料等。对此,在开展施工质量管理工作中应加强对这3方面的管理,并开展严格的监管工作。但是从目前我国建筑业发展现状来看,施工管理工作不够严谨,一部分施工企业不重视施工管理,管理工作过于形式化,管理力度过小,并且未能对施工管理工作形成良性认知,导致安全隐患,严重时可能造成安全事故。

2.2 入门门槛低,缺乏专业人才

部分施工单位技术积累和专业力量严重不足,缺乏最基本的管理及施工经验,通过挂靠和借用资质等手段违规承接消防工程。近两年,全国一级消防工程师考试十分火热,侧面反映了行业内全面型人才严重缺失。因此专业人才的培养是当务之急。

2.3 建筑工程质量监督体系不健全

在施工企业开展施工管理工作过程中,为了保证施

通讯作者:张波,男,汉,1986年1月,山东省乐陵市,青岛港建设管理中心有限公司,工程师,职员,中国石油大学(华东),本科,研究方向:工程管理,562781413@qq.com

工监管效果得以有效提升,应以健全的管理制度作为参考依据,只有制定完善的管理制度,才能保证施工质量和监管工作的有效性。相关工作人员在制定管理制度的过程中应科学合理分配各种施工资源,包括施工资金、施工人员以及施工材料,并制定严格的行为规范,将其融入监管体系。管理人员在开展管理工作时,应对施工人员开展行为约束工作,同时应严格检查材料质量,保证工程整体施工效率和质量。在施工过程中避免偷工减料与违规操作。对目前施工企业施工现状展开分析,大多数施工企业的施工质量监督体系存在一定问题,由于施工质量监督体系不健全,导致相关工作人员无法进行监督,因此不能充分发挥自身监督职能,对于建筑工程施工质量非常不利^[3]。

2.4 材料管理问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题,项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程,且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因,工程建设过程中发生问题的现象十分常见,而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准,材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等,都是材料管理过程中最容易发生的问题,因为材料问题造成的损失,在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益,在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳,无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

3 建筑工程的管理及相关施工质控的有效策略

3.1 建立建筑施工管理的规章制度

本类人员在建设项目管理中,可通过建立相关的建施规制,通过严格的执行国家相关法律法规以及工程技术规范,以规范实际的施工操作,从而达到管理、优化项目质量的良好目的。比如当施工作业人员出现违规操作或相应技术性失误时,管理人员可依照有关规章制度采取处理措施,保证质量减少失误。建施相关规章制度,可细分为两大主要组成,包括奖惩制度与绩效考核制。当职工已符合规定建标后,企业便可适当增加其个体薪资待遇及安排优质岗位,让工程人员积极性得以提升,进而保障项目质量安全可靠。面对施工不达标者,单位应按章追究相关的误工责任并对此予以降薪、开除的处罚等,从而有力增强企业施作队伍的爱岗敬业精神^[4]。

3.2 人力资源的准备

建立、完善项目人员组织架构,调配充足的人力资

源。对项目部空缺的技术人员,尽快进行招聘和补充,确保专业技术人员到岗到位。同时组织专业人员深入学习设计文件,在施工前完成技术工种的专业培训工作,使施工工艺、施工流程符合相关技术要求。根据合同约定的施工周期和工程项目施工进度科学制定劳动力计划表,并在施工过程中灵活调整修改劳动力计划。

3.3 重视建筑工程管理细节

在建筑工程施工过程中,施工企业应严格控制施工质量,加强对建筑工程管理细节的重视,控制工作有效性,决不忽视任何一个施工环节。为了保证施工管理工作能顺利开展,并保证其有效性,在施工前期施工企业首先应完善质量监督体系,并保证其科学有效性。其次应不断培训施工人员,使其形成良好的施工观念,拥有正确的工作态度,全面落实工程管理细节工作。再次应重视监管人员综合素质积极引进先进人才,保障其具有较高学历、较高素质以及丰富工作经验。最后还应制定定期培训计划,在上岗前对相关技术人才进行专业培训,并对其进行相应考核,考核通过后方可上岗作业。

3.4 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础,建筑材料如果出现问题,工程建筑质量自然很难把控,建筑企业为了节省成本,获取更多利益,选择质量低劣或是不符合规定标准的材料,这种行为是完全不可取的,劣质材料会对项目工程质量造成非常严重的威胁,也会对人民群众的生命财产安全构成威胁,因为材料问题导致安全事故发生,也会对建筑企业的声誉造成十分严重的负面影响。因此,建筑企业做好建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的第一步,就是要做好材料管理工作,确保材料质量符合项目工程建设规定的标准,要做到这一点,建筑企业需要做到以下这几个方面^[5]。

首先,材料选购人员在进行材料购买的时候需要从材料质量以及材料价格两方面考虑,既要确保材料质量与国家规定的建筑材料标准相符合,还要货比三家,有效控制节约成本,在这个过程中材料选购人员需要特别注意,现在市场上有很多非正规渠道的材料购买途径,尽管这些厂商给出的价格相对来讲会比市面上稍微低一些,但是材料质量很难得到保障。因此采购人员购买材料时需要通过正规渠道,查看厂商的营业资质以及材料的检查报告,最大限度确保材料质量,同时尽量减少售后可能出现问题的情况发生。

其次,在材料进场之前以及材料具体投入使用之

前,建筑企业都需要对材料进行抽检以及复检,通过多次检查,保证材料质量是与建筑标准是相符合的。质量监督人员在这个过程中也要充分发挥自身作用,全程监督材料检查,在检查过程中发现材料出现问题,不能为了节省人力物力等资源仍旧使用这些不合格的材料,而是需要马上将材料返回厂家,由相关人员跟厂家进行协商,最终要确保用在工程商的材料是完全符合国家标准的。最后,在项目工程建设过程中,监督人员也需要进行材料监测,在发现材料出现问题的时候要马上进行检测,做好质量管理工作^[6]。

结束语:作为国家基础设施的建筑,其见证了社会的发展与进步。总之做好建施质管,需通过各方面组织协调,进而制订并实施多项质管举措,整体系统地夯实基础管理模块,确保本类技术管理工作水平得以不断提

高,真正促进我国建筑这一行业的长远、良好发展。

参考文献:

- [1]李丽丽.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].名城绘,2020(3):162.
- [2]孙晓锋.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].建筑·建材·装饰,2020(07):50,53.
- [3]宗杨.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建筑工程与管理,2021,03(02):10-11.
- [4]陈子荷.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设(重庆),2020,03(07):35-37.
- [5]张军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019(10):55.
- [6]郑俊宝.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向,2019,17(03):319-320.