

# 论建筑工程施工技术管理创新的应用探究

刘晓杰

中电建建筑集团有限公司 北京市 100120

**摘要:** 建筑工程推动了我国社会的快速发展,需要工程人员落实完善工程管理细节,在不断实践、运用的基础上开创施工管理模式创新,有利于提高工程的管理效益。施工企业必须要与时俱进,加强建筑工程施工技术管理创新能力,既要重视施工技术管理,又要重视施工技术创新,这样才可以在建筑工程施工中有效运用施工技术,保证施工质量。基于此,本文首先介绍了建筑工程施工管理及创新的特点与必要性,然后详细分析了建筑工程施工管理及创新技术的应用实践。

**关键词:** 建筑工程; 施工技术; 管理创新; 应用探究

**引言:** 社会发展的步伐逐渐加快,我国工程的建设规模也在不断增加,传统的建筑施工管理模式已经很难适应时代发展的要求了,传统的管理模式效率低,管理缺陷明显,不能够满足现阶段大型建设项目施工管理要求。为了提高建设管理水平,建筑施工管理模式也在不断创新发展中。现阶段我国建筑工程施工技术管理依旧存在诸多问题,相关工作人员在施工管理期间应当不断提升自身的技术操作以及管理能力,合理、科学地制定施工的技术方案,并督促工作人员做好施工技术和安全技术二者的交接底工作,创新施工技术的管理,规范施工工序,以此确保施工技术管理的质量,为后续的项目施工任务打好基础。

## 1 建筑工程施工技术管理创新的特点

### 1.1 具有较强的实践性

施工技术管理工作是一项内外业兼备的管理工作,包括两大内容,一是内页管理,二是现场的施工管理,这两部分工作都需要落到实处,不可以纸上谈兵。建筑工程施工工作的开展需要把图纸作为依据,为了确保图纸满足实际需求,在图纸审核期间就要结合实际对工程实体的实现可能性进行分析<sup>[1]</sup>,立足实际去审核和检查,确保设计图纸贴合实际需求。

### 1.2 具有较强的专业性

建筑工程中施工技术管理的第一个特征就是具有较强的专业性,无论从施工技术专业岗位人员还是技术管理者的角度,各项工作都需要具有很强的专业性,要熟悉施工的各项标准,掌握施工全过程的质量管理要点,做好各种岗位的工作,履行自己工作职责,并且在不断工作中,积累经验和提升专业性,以此促使建筑工程施工管理工作的顺利开展。

## 2 建筑工程施工技术管理创新的必要性

### 2.1 有效发挥资源的最大价值

在市场不断竞争激烈的今天,科学技术水平也在不

断的提升,产品与技术也在不断地更新换代,新的工艺与技术也仍在更新,也在一定程度上导致了资源的复杂化与混乱化,如何将工程管理技术提上新台阶,新思路,而工程管理技术创新化则能够科学管理及充分发挥资源价值,充分利用有限的资源创造更大的价值。

### 2.2 加强企业建筑市场的竞争力

科技是重要的生产力,如果想要加强企业的市场竞争力,必须要不断提升建筑工程施工技术水平。因此,通过加强建筑工程施工技术管理和创新,可以使施工人员掌握更多的专业技能,培养出优秀的复合型人才团队,专业的人做专业的事,真正达到企业专精,进而促进企业全面和高质量发展,满足新时期市场发展的实际需求,加强企业的核心竞争优势,将源源不断的动力注入到企业发展中,让其有巨大的发展前景,在最大限度上为企业创造综合效益。

## 3 建筑工程施工技术管理创新的应用

### 3.1 创新设备材料管理,合理利用资源

施工材料与设备质量对整体工程成本、质量及落实绿色施工理念有重大影响。因此,对施工中用到的材料及设备,要实施创新管理模式,结合节能环保施工理念,充分利用建筑材料。要加强对施工材料的检查,一旦发现不合格的配件与材料,无论是什么因素导致的,都要及时淘汰,避免由于建筑材料不符合施工要求而影响整体工程施工质量<sup>[3]</sup>。利用新材料,新设备节约能源已经是建筑施工发展的趋势。由于建筑工程施工过程中使用水资源较多,极易出现浪费水情况,因此要运用绿色施工管理机制,避免浪费水资源。例如:施工中用过的水进行通过净化设备或净化工艺进行净化处理、回收再利用;在施工现场设置雨水回收系统,将采集到的雨水用到工程养护,道路洒水降尘等从而达到节约水资源的目的。

### 3.2 重视成本创新管理

市场竞争越来越激烈,企业为了可以站稳脚跟,在保证建筑工程施工质量和施工安全的同时,应尽可能将生产成本控制在最低,进而使企业获得更多的经济利益。在施工过程中,加强过程控制,节约原材料,采用新材料,采取针对性的成本控制制度和措施,提高全员成本控制意识。在施工过程中和工序完成后,需要认真验收工程的施工质量,做到不因返工而增加成本,而且二次利用剩下的施工材料,充分利用各项资源<sup>[4]</sup>。因此,为了加强建筑工程的成本创新管理,建筑企业要紧紧抓住施工技术管理的所有细节,提高节约成本意识,尽可能为企业创造更多的经济效益。

### 3.3 施工组织机构创新

施工企业在具体工程施工管理工作中,切实根据施工合同所涉及的相关内容划定项目施工的具体作业范围,并按照合同内容来开展施工管理工作,其工程项目管理机构是随着合同的确立而建立起来的,也是随着合同的履行终止而解体。这其中的矛盾就在于,项目经理部代表着建筑施工单位,是企业履行合同的现场主体,提高政治站位,提升集体荣誉感,充分发挥项目团队的组织能力,采用全员全过程管理理念,让每个人都感到自己是项目团队不可或缺的一份子,形成集中办大事的团队组织能力。对于建筑施工企业而言,项目经理部是基层管理单位,也是整个企业核心发展的关键,项目经理部进行岗位、组织机构创新,是企业发展的关键。项目经理部应在施工一线实现机构创新,厘清发展项目与企业、职工之间发展的关系,明确职能、职责的同时,结合个人能力,合适的职工出现在合适的岗位,不断调整组织机构职能,结合管理目标的变化,动态优化组织机构,实现管理创新性的目标。

### 3.4 不断优化施工技术管理机制

在建筑工程施工中,作为建筑企业,为了可以显著提高施工技术管理效率,必须要不断优化工程施工管理体系,合理制定施工技术管理机制,以确保项目施工管理效率得到明显提高。因此,建筑企业必须要结合自身发展特征,建立健全与企业实际情况相符的规章制度,让工程施工程序能标准化,模块化运行,保证施工过程顺利开展,让企业发展有更强的实力。并且需要认真贯彻落实每个施工阶段的技术管理方案,结合合同约定有效施工,保证所有阶段工程施工都可以认真遵循有关的技术规范要求。并且必须要科学监督管理工程施工质量以及施工进度,严格控制对施工过程造成影响的各个因素,而且必须要采取有效的解决策略,对施工中每项施工的交叉过程进行协调,加快工程施工进度,保证工程可以在规定的时间内高效完成。

### 3.5 施工过程中管理的技术创新

新工艺,新技术的不断发展变化,要求我们在施工管理过程中的技术需要不断创新,积极将新技术应用到施工过程中,从施工技术管理的前期策划,方案制定,方案实施等实行全过程的技术管理创新。结合项目实际情况和建筑业十大新技术,将创新技术应用在项目的前期策划和方案制定中。在实际应用过程中,适时调整技术方案,动态化管控和技术创新,过程当中的技术创新调整可以是细微的,主要是通过对工具、设备的小改进或对施工方法改进实现。通过改进和优化技术方案的活动,实现过程中的技术创新,达到节约资源,提高效率的目的。方案实施完成后,对过程中的管理技术进行分析,对比和总结,实现技术创新的连续性和可持续性。

### 3.6 构建建筑企业施工管理信息化平台

建筑企业施工管理信息化平台,利于企业把大部分的工作从线下转移到线上平台,可以使用信息技术和计算机技术优化工作流程,减少因流程办理上的时间,促使各项工作更加顺利地展开。构建建筑企业施工管理信息化平台,在平台中要涵盖文件的编制和审查模块,包括现场技术工作的实施与管理模块以及技术管理人员的教育模块和创新创优管理模块。在各个模块建设期间,要把可靠性、易用性、效率性作为标准,平台的开发以简约适用作为标准,结合目前来说,大部分企业选择购买或租用软件来实现信息化创新管理目标。

## 4 结束语

综上所述,在建筑工程中需要通过技术管理创新工作来对施工进行全过程的管控,以此来防止在施工过程中留有隐患问题影响工程建设效益。为了更好地适应时代和建筑工程的要求,满足社会对建筑工程提出的更高要求,应当不断完善技术管理创新模式来对各项管理工作的执行进行有效指导,采用创新的管理技术、管理方法来对建筑工程施工技术应用过程进行全方位的管理,以此来控制建筑工程的质量、成本、安全、进度。为此需要充分的了解技术管理模式创新的要点及要求,在此基础上优化的管理模式的各项内容来加强对建筑工程施工的控制。

### 参考文献:

- [1] 刘小林,舒林辉.建筑工程中施工管理的主要内容与创新方向[J].江西建材,2021(7):216-217.
- [2] 杜生辉.建筑工程施工技术管理现状与创新方法探索[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020.
- [3] 李新,胡波.探析建筑工程施工管理及创新技术的应用[J].建材与装饰,2019(05):112-113.
- [4] 张防全.新时期建筑工程施工技术管理与创新分析[J].工程技术研究,2020,5(5):161-162.