

# 建筑工程管理模式创新应用的问题与优化策略

胡显庆

浙江环宇建设集团有限公司 浙江 绍兴 312000

**摘要:** 随着经济的发展,人们生活水平得到改善,对建筑行业有着严格的标准,增加行业竞争程度。建筑行业在我国虽然发展时间长,但工程管理仍旧存在着问题,约束着建筑工程的发展。建筑企业若想在提升工程效率,优化质量的基础上实现利益最大化,则应创新工程管理模式,使建筑工程顺应时代发展,从而全方位优化建筑工程。

**关键词:** 建筑工程管理; 创新模式; 发展方向

引言: 建筑业在我国国民经济发展中起到支柱作用,随着社会经济与科技的快速发展,对建筑工程管理的要求越来越高,优化升级管理模式是行业发展的必然趋势。建设单位作为项目实施的重要参与者,务必充分认识到管理模式创新的意义,以满足民生发展为根本出发点,正视当前工程管理阶段亟需改进的方面,鼓励管理创新与转型,推进工程建设活动顺利有序地开展。工程管理模式的合理应用是提升项目建设品质的重要路径,将创新型的管理模式贯穿应用于整个工程建设中,促使工程管理的程序化、模块化发展,推动建筑业健康长足发展<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理模式创新的重要意义

### 1.1 有利于资源的充分利用

建筑工程施工的过程中,会使用到大量建筑材料和资源,对建筑材料和资源的合理管理可以在很大程度上节约资源,进而缩减成本、提高收益。这就要求在建筑工程施工中能够运用合理的管理模式,提高各种建筑材料和资源的使用率,降低材料的浪费,可以有效保证建筑材料和资源的规范使用,降低在施工过程中产生的材料和资源费用,优化资源与人力的配置,也可以有效提升工作效率和工作质量。

### 1.2 实现对建筑工程科学管控

对建筑工程管理期间,管理人员应科学运用管理相关知识,以此来提升建筑工程管理质量。在此期间,管理人员自身需要充分认识到理论知识的作用与优势,在依据自身工作经验以及相关理论知识等,科学运用到工程之中,促进工程质量进一步提升的同时,促进企业的发展。尤其是在当前社会经济不断发展的背景之下,不管人们的生活品质不断提升,还是各行业的发展情况来说,都得到大幅度提升。而建筑物本身起到的作用,是为了给人们的生活、工作、娱乐等提供良好的场所,这时人们对建筑行业的要求也随之不断提升。而建

筑企业要想在当前时代背景之下,实现可持续发展,并不断提升自身在相关市场的竞争力,就必须重视工程管理工作,而且建筑企业需要充分认识自身实际情况,在以自身实际情况为出发点,不断对管理形式进行改革与创新,提升员工的专业能力,这样才能从根本上提升建筑工程质量,确保工程施工顺利。

### 1.3 强化企业的核心竞争力

提高企业的创新能力,其属于促进建筑工程管理工作核心竞争力提升的前提所在。在当前的社会环境中,整体经济发展速度相对较快,再加上城市化建设进程的持续深入,使得建筑企业的数量呈现出一种不断提升的状态,这也是引发建筑行业内部市场竞争越来越激烈的主要原因。同时,建筑企业为了更好的实现可持续发展,就必须针对内部所采用的工程管理模式与管理理念进行创新优化,只有这样才能保证企业核心竞争力的稳步提升<sup>[2]</sup>。然而,目前的建筑企业管理工作中,其内部仍旧存在着较为显著的漏洞,因此,为了确保建筑行业可以更加健康、稳定的发展,就必须要对内部环境以及外部环境进行优化创新,营造出一种更加健康的生存环境。除此之外,还要进一步制定出完善的管理制度,及时预防建筑企业内部存在的各类经营风险,保证建筑企业自身的核心竞争力以及市场地位可以稳步提升。

## 2 当前建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 管理方式不合理

当前,我国建筑企业普遍采用的管理模式为:设计—招标—建造模式,阶段发包模式、承包模式等等。这些管理模式要么过程烦琐,降低效率,要么很多建筑承包商不能够很好地完成建筑工程任务,以上几种模式渐渐地越来越不适当当前社会以及行业对建筑工程的需求。在建筑施工的过程中,消耗了过多的人力、物力,并且由于我国当前建筑施工人员的普遍素质不高,专业技能欠缺,更是无形中增大了工程施工过程中所消耗的

各类资源。我国建筑能耗惊人，建造和使用建筑直接、间接消耗的能源已经占到全社会总能耗的46.7%。并且，我国现有建筑中95%达不到节能标准，新增建筑中节能不达标的超过80%，单位建筑面积能耗是发达国家的2~3倍，对社会造成了沉重的能源负担和严重的环境污染。同时建设中还存在土地资源利用率低、水污染严重、建筑耗材高等问题。

## 2.2 缺少管理意识，未形成管理体系

建筑领域随着经济的发展而得到了改善，一些施工领导人由于追赶工期，忽视了工程管理的的作用，也缺乏创新意识，致使建筑施工管理无法满足时代发展需求，因此使施工管理失去价值，在施工中遇到问题无法及时解决。同时，我国建筑领域虽然应用创新模式，但却未形成管理体系，缺少管理团队。此问题的出现约束着建筑企业的发展，降低了建筑工程质量，因此需要快速解决此问题。并且建筑单位为控制成本，反复应用裁员策略，此种方式会使员工处于极度紧绷状态。人工数量的减少，不利于管理工作的实施，长此以往，使管理工作无法得到进展，降低了工作效率<sup>[1]</sup>。甚至会出现错误事件，不利于建筑单位今后的发展。

## 2.3 管理模式创新缺少技术支持

施工作业是否规范标准关系着工程整体的建设品质，可以视为是建筑工程的核心所在，通常情况，不同类型的建筑工程项目，其工期长短、施工环节等都有着很大不同，与其对应的施工技术类型、材料性质及机械设备等同样具有较大的差异性，所以需要科学合理的施工管理与控制才能保障每个工程项目建设目标的实现。但是在工程管理方式上缺乏新颖，对于交叉施工作业没有合理、妥善地安排，造成施工秩序混乱，很难加快创新步伐。

# 3 创新建筑工程管理模式策略

## 3.1 创新工程管理理念

工程监管理念对于具体的工事监管活动具有指导性的作用，在整个修筑过程中发挥着重要的作用。因此，要在实际的监管活动中，不停地完善监管理念。然而工事监管理念在目前具有很强的短板性，也就是理念已经趋向于固化，使一线监管职员缺失了更新的活力，更加愿意在监管模式的束缚下进行监管实践。这对于工事监管行业的成长是极其不利的，行业应当不停地适应时代的成长要求。同时行业里的指导性理念和思想也应当与时俱进。如果不能成长和更新，就无法正确地指导实践活动。工事监管理念的更新和成长要在决策层和实践层共同的努力才能完成。实践层应当留心于现实生活，及

时发现存在的问题，进而在实践中寻找解决的办法。决策层应当为实践层的更新提供保证，保证其行为不能被传统的模式给束缚，还有行业要树立绿色环保的理念。而建筑工程又是产生垃圾的重要元凶，建筑垃圾和建筑扬尘都破坏了生态系统的稳定性。因此，行业要树立绿色环保的理念，在应用创新模式的时候，结合先进的环保技术，做好绿色施工的管理，尽可能避免给周边环境带来不良的干扰。

## 3.2 创新管理体系

建筑企业发展过程中，要想实现可持续发展的同时，满足相关市场发展需求，结合企业实际情况，科学制定管理方案，并且将制度充分落实到工程之中，以此提升工程管理质量。而且对管理制度开展创新与优化，不仅能够给管理人员提供优质管理依据，同时还能给施工人员的施工操作提供可靠的依据，施工人员一旦发生违规操作行为，管理人员也可根据制度规定，对员工进行相应惩处，以降低工程发生安全事故的概率<sup>[4]</sup>。而且对于建筑工程施工阶段，工程中发生一些突发状况时，管理人员也可借助管理制度的要求，对工程所存在问题部分进行处理，以此提升工程质量，同时为工程施工顺利奠定一个良好基础。因此，不断对建筑工程管理制度开展创新与优化，既起到提升工程质量的作用，还充分体现出工程顺应时代发展，做到与时俱进，是促进建筑工程发展，提升企业经济效益的根本。

## 3.3 创新工程管理技术

创新技术管理才能够更好地推动建筑工程管理开展创新工作，并且它也是建筑工程管理创新的重要内容。信息技术快速发展，计算机技术被广泛应用在各行各业中，缓解了管理人员的压力，提升管理效率。建筑工程体系庞大，通过计算机能够快速整理相关数据信息，从而加速工程管理效率。在工程数据信息处理上，可应用计算机开展相关工作。计算机能够和建筑工程管理结合，从而开展财务管理、技术资料管理和人员管理等。创新技术的方法有：首先建筑企业可和信息网络公司达成合作，构建管理平台。企业内部满足信息利用、分析需求。为保证信息实现全面性需求，企业内部的部门可通过此平台共享信息，从而保证及时更新信息，为增加信息的安全性，需要设置管理权限和使用权限，增加信息的安全性。如上述工程建立网络信息管理系统，对建筑工程实施信息化管理，应用信息技术还可以对工程的资源优化配置，确保每个环节的工作都能够高效展开，从工程实际出发对系统的整体架构进行分析，明确其功能特点以及适用的范围，使网络管理系统对工程建设环境

有良好的适应性,更好地发挥其功能价值。同时企业内部也要构建网络管理部门,创新工程管理可在企业内部构建技术部门,通过技术部门的管理,优化相应的管理平台,保证创新管理能够得到发展。

#### 结束语

综上所述,建筑工程管理期间,科学应用创新模式,有助于促进企业发展,而且还能保证工程施工现场秩序,确保工程施工效率。因此,将建筑工程管理中应用创新模式,对于促进建筑行业的发展具有十分重要的意义,应不断对建筑工程管理机制进行改革与优化,创新管理模式,提高员工专业素质等,这样不仅能保证工

程质量,而且还能提高企业经济效益,促进社会经济的发展。

#### 参考文献

- [1] 欧阳煜.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J].中华建设,2021(3):44-45.
- [2] 曹建军.建筑工程项目管理中监理模式优化与实践分析[J].建材与装饰,2020(18):169+172.
- [3] 董文永.试析加强市政工程管理的有效措施[J].建材与装饰,2021(47):171-172.
- [4] 王继红.项目管理理论在市政工程管理中的运用[J].科技创新与应用,2021(8):189-190.