

# 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

禅安善

中国水利水电第七工程局有限公司 四川 成都 610000

**摘要:** 建筑工程管理期间, 科学应用创新模式, 有助于促进企业发展, 而且还能保证工程施工现场秩序, 确保工程施工效率。因此, 将建筑工程管理中应用创新模式, 对于促进建筑行业的发展具有十分重要的意义, 应不断对建筑工程管理机制进行改革与优化, 创新管理模式, 提高员工专业素质等, 这样不仅能保证工程质量, 而且还能提高企业经济效益, 促进社会经济的发展。

**关键词:** 建筑工程; 影响因素; 管理对策

## 引言

在现代化建设背景下, 建筑行业的发展可谓是机遇与风险并存, 国民生活质量的提升, 对于建筑工程的要求也越发严格。针对当前我国建筑工程管理过程中所存在的问题与不利影响, 施工单位需要从实际出发, 严格遵守相关标准, 利用信息化手段开展管理工作, 同时, 还要从多方面去加强建筑工程施工管理和质量管理需要多个部门的通力合作加强技术管理工作、加强人员的培训、建立健全管理制度、完善合同管理制度。从而加强施工的质量提高工程的使用寿命建造出高质量的工程项目。

### 1 建筑工程管理的重要性

#### 1.1 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容, 对于施工单位而言, 在开展建筑工程施工的过程中, 良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出, 避免发生资源浪费的情况, 并对施工单位自身的市场核心竞争力带来积极有效的影响。通常情况下, 在进行建筑工程施工时, 往往会涉及不同的工作流程与内容, 比如说, 相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动, 由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作, 等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后, 便由施工单位全权负责这方面的内容, 并以此为基础进行工程考察与建设, 进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。

#### 1.2 实现对建筑工程科学管控

对建筑工程管理期间, 管理人员应科学运用管理相关理论知识, 以此来提升建筑工程管理质量。在此期间, 管理人员自身需要充分认识到理论知识的作用与优势, 在依据自身工作经验以及相关理论知识等, 科学运用到工程之中, 促进工程质量进一步提升的同时, 促进企业的发展。尤其是在当前社会经济不断发展的背景之

下, 不管人们的生活品质不断提升, 还是各行业的发展情况来看, 都得到大幅度提升<sup>[1]</sup>。而建筑物本身起到的作用, 是为了给人们的生活、工作、娱乐等提供良好的场所, 这时人们对建筑行业的要求也随之不断提升。而建筑企业要想在当前时代背景之下, 实现可持续发展, 并不断提升自身在相关市场的竞争力, 就必须重视工程管理工作, 而且建筑企业需要充分认识自身实际情况, 在以自身实际情况为出发点, 不断对管理形式进行改革与创新, 提升员工的专业能力, 这样才能从根本上提升建筑工程质量, 确保工程施工顺利。

### 2 建筑工程管理的影响因素

#### 2.1 施工材料因素

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题, 项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程, 且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因, 工程建设过程中发生问题的现象十分常见, 而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准, 材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等, 都是材料管理过程中最容易发生的问题, 因为材料问题造成的损失, 在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益, 在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳, 无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

#### 2.2 人为因素

在建筑工程建设过程中, 建设单位安全意识的强弱, 对后期工程整体施工质量及安全管理效益的影响重大, 工程施工管理意识的弱化, 是目前阻碍企业可持续发展目标实现的重要因素。伴随工程规模化建设, 部分施工单位管理人员的管理重心大多集中于施工技术方面, 对突发性问题的关注度不够, 施工图纸设计脱离实

际等问题不重视,增加了工程安全事故的发生率。除此之外为降低工程管理成本<sup>[2]</sup>,部分施工单位通常未聘用专业管理者从事工程管理工作,再加之施工人员本身专业能力和安全意识较为孱弱,不具备对施工方式优劣实施判断的能力,同时自我安全意识也较低,致使在工程施工阶段的安全隐患较为严重。与此同时,还有一些施工单位为了缩短施工时间,忽视了安全管理工作,再加上监理工作的缺失或者监理不到位等情况的出现,在影响工程建设工作质量和效率的同时,也不利于区域社会稳定。

### 3 建筑工程管理的优化对策

#### 3.1 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础,建筑材料如果出现问题,工程建筑质量自然很难把控,建筑企业为了节省成本,获取更多利益,选择质量低劣或是不符合规定标准的材料,这种行为是完全不可取的,劣质材料会对项目工程质量造成非常严重的威胁,也会对人民群众的生命财产安全构成威胁,因为材料问题导致安全事故发生,也会对建筑企业的声誉造成十分严重的负面影响。因此,建筑企业做好建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的第一步,就是要做好材料管理工作,确保材料质量符合项目工程建设规定的标准。

#### 3.2 制订相关计划,保证工期

现阶段建筑施工,项目具体施工人员与组成模块并不规范,而其中最主要的原因便是追赶原定计划工期,若要从根源上杜绝此问题,企业就务必合理安排工程,对应项目负责人更应科学管控。项目经理须以此工程产能估算为基础,制订阶段性与最终总体计划,明确施工队伍的目标,方能于规定施工期内完成各组之工程量,保证建设项目的良好运转,从而保证工期进度。当然,此类计划不仅要针对工期,亦包括劳动力、机械设备的使用计划等,负责人认真的科学制订计划,有利于保证工期,规定相关的器械允许损耗,真正推进建施理想化,实现“投入少,回报高”。要想项目计划顺利<sup>[3]</sup>,提高人员工作效率需分出各个作业小组。因此项目经理具体分组时,务必根据其对作业人员之了解,具体的分组方式有“互补”“同类”等,选择好作业队的“小组长”。小组长应能在日常工人建工劳务中监督表率,项目经理必须处理好与各队负责小组长的关系,以方便集中、统一地管理建设施工进度。

#### 3.3 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施

工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

#### 3.4 成本控制

在建工管理中,成本控制与项目的经济效益密切相关,只有做好此项,才能提高企业经济效益。在工程的建设中,建企需综合考虑各方权益,确保客户、班组、供应商等权益的前提下,预先制定合理的本项控制方案,提升企业效益。作为一项系统工程,建筑工程具有一定综合性和复杂性,故管理层要树立成本管理的意识,根据各个施工阶段的成本控制特点及其对应标准,制定出多元化的控制方案<sup>[4]</sup>,且在任一细节均要体现建设成本的控制要求,还需制定项目内各项成本控制责任的倒查制度,以落实企业成本控制要求。

#### 3.5 建立完善的施工管理规范化制度

在建筑工程施工阶段,制度缺失或者制度不规范是影响工程整体质量与施工安全的关键因素之一。在工程规模化建设过程中,为全面提高工程质量控制成效以及降低安全事故发生的几率,施工单位与管理工作人员需要有效结合工程现场施工实际情况,对施工管理制度持续进行优化和完善;同时,还应该在参考以往的施工经验,编制施工应急管理预案,这样即便在工程施工过程中出现紧急问题与突发状况,工作人员也能够及时采取有效措施进行处理。

#### 3.6 科学借助信息化技术开展管理工作

当前正处于信息时代,信息化技术逐渐普及到各个行业之中,而建筑行业也不例外,借助现代化技术的方式,开展管理工作之前,管理人员需要针对工程以及企业实际情况,构建专属数据库,并将工程、企业、相关市场发展情况进行详细记录,并做到定期更新,而管理人员通过信息技术的方式,将所获取工程相关信息数据,进行处理、分析、汇总等诸多工作,以此为管理人员提供精准、全面的数据作为支撑。而这对于管理人员来讲,不仅能够提高工作效率,而且还能减轻自身工作

难度与压力。这就要求建筑企业定期对管理人员,进行现代化技术与理论知识培训,也可以针对企业实际情况,定期开展学习探讨会等方式,时刻更新管理人员管理知识与技能储备,以提升员工专业能力的同时,让员工能够准确掌握各类先进施工方法,同时对于一些新型管理形式进行优化与创新。

#### 4 结束语

综上所述,我国社会经济体制发展持续提升,包含建筑工程在内,诸多领域的发展,同时相关市场竞争日益积累。在此背景之下,企业要想提升自身在相关市场竞争力,并且不断提升自身综合实力,建筑企业必须加强对工程管理工作的重视程度,同时不断对管理方法进

行改革与创新,以此达到提高建筑工程质量优质性,降低工程施工成本等,有效管控工程各个阶段,对于增强企业经济效益具有促进作用。

#### 参考文献:

- [1] 庞小龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].华东科技(综合),2020(04):1.
- [2] 寇民道.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国室内装饰装修天地,2020(04):57.
- [3] 陈子荷.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设(重庆),2020,03(07):35-37.
- [4] 张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020(03):117.