

建筑工程管理的重要性及创新方法解析

张圣夫

中国葛洲坝集团建设工程有限公司 云南 昆明 650000

摘要:近年来,建筑市场发展速度持续加快,而建筑工程本身所涉及的内容繁杂多样,建筑企业要想在此背景之下,确保自身经济效益的同时,提升自身在相关市场竞争力,应充分利用工程的各类资源,并加强对工程管理,以此达到保证工程质量的同时,降低工程成本,提升企业经济效益的目的。建筑行业发展速度持续加快,但实际开展管理工作期间,其中所存在的问题影响到企业的良性发展。为改善这一点,建筑企业应做到与时俱进,并不断优化管理方法,科学将创新模式应用到建筑工程管理之中,以此满足企业发展需求,提升在相关市场竞争力,增强自身经济效益与社会效益。

关键词:建筑工程;管理;创新

引言

现阶段,随着我国经济的快速稳定发展,城市化建设进程逐步推进,人们生活质量得以明显提升,在建筑工程施工过程中,工程管理始终扮演着关键性角色,其对于调节各个施工环节,促进工程的有序进展发挥着核心作用,并且使施工过程中的各个岗位和工序衔接有序。但是传统的建筑工程管理由于技术手段和管理理念的限制,已经不能满足现代建筑的质量管理需求。对于建筑企业而言,若想在可持续发展道路上稳步前行,体现企业的经济价值与社会价值,就需要对现有施工管理进行改革创新,推动建筑工程管理的转型发展。

1 建筑工程管理中创新模式的重要性

1.1 促进管理的科学化转变

建筑企业为了有效实现可持续发展,其关键内容就在于建筑工程方面的管理与创新,而在对管理工作进行创新发展的实际过程中,还要重点关注管理工作的科学性,在保证管理工作科学性与合理性的同时,在最大程度上发挥管理工作所具备的价值。同时,建筑企业内部的管理制度,也会对建筑工程的施工建设产生影响,为了确保企业内部的核心生产力可以得到稳步提升,就必须加大对于创新科技的重视程度,根据不同工作人员自身的工作能力来分配对应的工作内容,这样就可以在最大程度上提升工作人员自身的专业水平与技术能力,保证建筑企业内部的核心生产力可以得到稳步提升。同时,目前建筑企业所采用的管理模式,其很难满足社会发展的基本需求,这就需要全面提升管理模式的创新力度,以此为基础来制定出全新的企业管理制度。除此之外,还要对工作人员展开专业培训,保证工作人员自身的工作能力能够稳步提升,在强化企业核心生产力的同

时,促进企业管理模式的科学化转变^[1]。

1.2 有助于充分利用各类资源

虽然很多建筑企业都认识到加强工程管理工作的重要性,并且将管理工作落实到工程之中,但实际开展管理期间,还是习惯性采取传统管理形式,这类管理方式难以保证管理全面性,因传统管理制度当中,很多内容都未曾进行明确标注与规范,尤其是在工程各类资源的使用要求方面,因此导致工程开展管理期间,依旧会出现资源浪费的情况出现,而这一现象不仅增加工程成本,而且还影响到企业经济效益。对此,建筑企业实际开展工程管理工作期间,应科学运用创新模式,这对于提升建筑工程管理质量,降低资源浪费的情况发生等,都具有极大促进作用。所以科学将创新模式运用到工程管理之中,能够有效提升工程资源利用率,而且还能增强企业经济效益。将创新模式应用到工程管理之中,主要是对建筑工程管理工作进行创新与优化,在此期间,员工需要根据现场实际情况,以及创新管理要求,科学调整工程各个部门工作内容,以及工作范围等,以此规范工程施工现场秩序,同时提高员工工作期间的创造性与积极性,这对增强工程质量管理具有促进作用,对增强企业在相关市场竞争力也具有推动作用。

1.3 强化企业的核心竞争力

提高企业的创新能力,其属于促进建筑工程管理工作核心竞争力提升的前提所在。在当前的社会环境中,整体经济发展速度相对较快,再加上城市化建设进程的持续深入,使得建筑企业的数量呈现出一种不断提升的状态,这也是引发建筑行业内部市场竞争越来越激烈的主要原因。同时,建筑企业为了更好的实现可持续发展,就必须针对内部所采用的工程管理模式与管理理

念进行创新优化,只有这样才可以保证企业核心竞争力的稳步提升。然而,目前的建筑企业管理工作中,其内部仍旧存在着较为显著的漏洞,因此,为了确保建筑行业可以更加健康、稳定的发展,就必须要对内部环境以及外部环境进行优化创新,营造出一种更加健康的生存环境。除此之外,还要进一步制定出完善的管理制度,及时预防建筑企业内部存在的各类经营风险,保证建筑企业自身的核心竞争力以及市场地位可以稳步提升^[2]。

2 现阶段建筑工程施工管理存在的不足

2.1 安全管理意识不足

建筑施工企业在工程管理过程中,为了尽早实现建筑项目的利益价值,企业往往更加侧重于建筑工程的施工进度,存在加大工作强度、赶工期的现象,而对于施工安全管理却不够重视。在这种情况下,工程项目能够提早竣工,但由于工程管理工作只是停留在表面,难以保证施工质量,缺乏针对性的安全监管,施工人员的安全和建筑工程的安全性也不能保证,完全与建筑领域的可持续发展理念相违背。

2.2 工程管理体系存在缺陷

对建筑工程开展管理工作的目的,是提升工程质量,降低工程发生安全事故的概率,为达到这一点,应加强对工程管理工作,并根据建筑工程实际情况,以及相关规章制度与标准,科学制定管理机制,而管理人员需将制度充分落实到工程之中,以此提升工程质量,同时确保工程施工现场秩序。也就是说,建筑企业针对工程管理工作,设立专业能力强的管理团队,以保证管理现场施工秩序,规范施工人员的行为规范,降低因员工操作不当,而引发安全事故,或为工程埋下隐患,影响到整个工程质量。但对当下建筑行业发展情况,进行综合分析之后可以发现,虽然部分建筑企业加强对工程管理的重视度,但还是缺少相对应且完善的管理体系,部分企业甚至为了提高自身经济效益,取消了相关监管部门,将管理部门的工作人员分配到其他岗位,甚至直接将部门员工进行裁员,以此降低聘请员工所需要的成本,而这也会降低企业管理效果,直接影响到建筑工程最终呈现效果优质性。而造成这一情况发生的根本原因,是企业并未具备较强且完善的管理机制,从而导致建筑工程时常发生各类问题,影响到企业发展。

3 建筑工程项目管理的创新模式的应用方法

3.1 做好技术的创新

企业要想在保证工期的前提下提高项目的质量,就必须要结合先进的技术,技术是最能够体现创新成果的介质。企业要加大先进工艺的研发和应用力度,要积极

引进复合型与技能型人才、壮大自身的智力队伍,这样可以为工艺与程序的创新注入更多的生机与活力。在这里企业可以结合现代化的大数据平台,构建起信息管理的综合网站,结合大数据与物联网针对现场的资源做出及时的处理和共享,这样可以减轻管理人员的压力,并且提高管理的质量,避免出现人为的疏漏或者是错误。另外值得注意的是我国建筑工程的规模正在不断扩大,所以设计人员和施工人员在正式开工之前,需要先对图纸做出详细的分析与判断,由于此时项目并没有落到实处,所以企业也不能准确的分析潜在的风险和隐患。在这里,就可以利用3D建模技术,结合BIM手段,针对建筑施工中可能出现的问题进行演练和模拟,创设出虚拟的场景,让施工人员能够有更加清晰的印象,及时作出预防,提高应急能力与处理能力。再者大型的建筑施工项目通常会牵涉到不同的参与方,无论是监管单位还是施工单位,甚至是审计单位都需要实现信息的对接,企业要构建更为完善的统一化平台,把不同的生产环节中到一起做出针对性的处理^[3]。

3.2 创新建筑工程的管理体系

首先,为了稳步提升建筑工程内部的管理水平以及管理质量,涉及到的施工单位以及施工企业就必须要充分意识到建筑工程管理工作开展的重要性,明确建筑工程管理工作所起到的关键作用,这样不仅能够对建筑工程的施工成本进行科学合理的控制,获取更加优异的经济效益,还可以为后续建筑工程的开展质量与安全性提供保障,为企业的发展起到良好的促进作用。同时,在意识到管理工作的重要性过后,就要构建出与之对应的建筑工程管理制度与管理体系,从而实现对于建筑施工前期、中期以及后期的管理控制,在前期阶段,需要对施工的资金情况进行预估,并构建出紧急预案,针对那些施工阶段中可能出现的问题进行控制,在最大程度上降低损失;而施工中期的管理,主要就在于施工材料的选择方面,绝对不能出现为了降低施工成本而选择劣质建筑材料的问题,为了保证施工质量不受影响,可以采用那些更加先进的施工设备,针对设备的操作行为进行规范处理,防止其中出现安全事故。由此可以看出,必须要创新建筑工程的管理体系,并建立起更加明确的责任,确保责任可以落实到人,从而在根本上保证建筑工程的质量以及安全。

3.3 创新管理思想

建筑企业要想提升建筑工程质量,确保施工工程施工现场秩序,就必须加强管理工作。尤其是对建筑工程管理而言,管理人员能力、思想、方法等,直接关系到

工程管理最终呈现效果，而这也是影响工程质量以及工程施工效率的关键。因此，管理人员自身不仅需要具备较强专业性，不断学习先进管理方法与理念等，而且还应根据工程实际情况，科学运用新型技术在管理之中，并在管理期间，将管理期间所有工作认真记录，以便后续随时进行查询，同时对工程项目管理期间所存在的问题进行反思与更正，以便为今后工作奠定一个良好基础，同时也能降低工程存在质量等问题的概率。尤其是在当前市场竞争异常激烈的背景之下，建筑企业积极创新管理观念与思想，对于提升管理效果，增强自身相关市场竞争力都具有促进作用。

结语：综上所述，在建筑行业发展过程中，建筑施

工管理是尤为重要的，高效的施工管理能够为企业的发展提供内驱力。因此对于建筑企业而言，要追随时代发展的脚步，积极创新改进建筑工程管理手段，将施工管理的作用充分发挥出来，推动建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1]邱国林, 张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市, 2021(6): 73-74.
- [2]班晓丽.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业, 2021(4): 104-105.
- [3]闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰, 2021(9): 57.