

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

任洪增 吕享华 展恩军

烟台市蓬莱区健坤置业有限公司 山东 烟台 265600

摘要: 建筑企业发展目标的实现,需要高质量的建筑工程管理来支撑。随着国民经济的发展,过去的那一套建筑工程管理模式以及施工质量控制措施已经过时,再难适应新时代的发展需要。因此企业应该从现实情况出发,加强对于工程管理和质量控制方面的研究,在新形势下实现新课题的跨越,从长远可持续发展的角度去夯实企业的发展根基,推动企业的进一步发展。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

1 加强建筑工程管理以及施工质量控制的作用

建筑工程施工质量管理关系着整个工程项目施工建设效益,实践中应当加强重视,做好人力、物力以及财力管控,通过各环节的质量控制来确保工程项目整体施工质量。在建筑工程施工全过程管理过程中,应当加强安全、质量以及进度和成本管控,各环节之间关系密切,其中,施工质量控制是关键。建筑工程项目施工管理过程中,质量控制应当从多方面着手,尤其要加强细节控制,比如,施工技术要点、建筑材料质量等,通过加强细节质量管控可以有效提高工程整体施工质量。

2 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程管理在工程项目建设过程中非常重要,工程建设作为一项长期且复杂的项目,在工程建设环节中容易出现很多问题,这些问题会造成企业的成本浪费、利益受损,在小问题的积攒中,最终会造成工程质量下降,出现各种安全隐患。因此,在施工过程中加强工程管理体系建设和完善监理机非常关键,针对工程的特殊性进行体制的健全,加强监督管理,并通过信息化技术加以数据分析,从而在复杂多边的工程中及时进行问题的解决,保障工程整体的稳定健康运作^[1]。建筑工程建设需要加强体系建设,针对施工的环境进行方案的研究设计,从而在科学监理的模式下控制建筑工程质量。加强对工程全过程的衔接,从而实现决策阶段、设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段等各项环节的稳定运作,实现建筑工程在城市化建设中的合理化健康态。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 树立建筑工程管理及施工质量控制的意识

科学合理的建筑工程管理及施工质量控制意识是做好工程管理工作的重要前提条件,因此,建设单位一定要提高对建筑工程管理及施工质量控制的重视程度,树立正确的建筑工程管理及施工质量控制理念和意识。

加强对建筑工程管理及施工质量控制的宣传工作,使建设单位的全体工作人员都认识到加强建筑工程管理及施工质量控制对单位自身发展的重要作用,从而提高对建筑工程管理及施工质量控制的重视程度,积极投入到管理工作中去^[2]。

提高建设单位领导者对建筑工程管理及施工质量控制的重视程度,成立由领导者任组长的建筑工程管理及施工质量控制小组,指导具体的管理工作,保证各项管理工作得到全面的贯彻和执行。

3.2 加强质量控制

工程项目质量控制,必须要明确的项目质量目标,并依据目标制定清晰的质量验收标准,企业的质量验收标准应该高于国家及行业的验收标准,在实际验收时的项目质量才有可能达到国家及行业的质量标准。依据整体项目质量目标,在各环节都做好质量的控制。

(1)材料质量方面需要严格执行材料验收制度,确保甲乙双方采购的材料都符合国家规范标准和设计要求。

(2)明确并确保主体结构质量,以保障整体工程质量和安全,同时也保障施工人员的生命安全。

(3)重视装饰质量,在施工装饰阶段需要做好细部处理,要求以创新和特色来保障装饰的高水平。

(4)在关键施工部位要抓好施工质量,在顶层、地下室、屋面、等容易发生质量的人们不常通过的施工及检查的疑难关键部位,要引起高度重视^[3]。

(5)积极推广应用新技术新材料。施工企业应该保持对市场信息的及时了解和掌握,不断了解新技术和新材料并应用到具体工程施工当中,同时对管理人员和员工需要定期培训和教育,不断提高管理人员的管理水平和普通员工的专业素养。

(6)严格执行班组自检、项目部抽检、监理验收的“三检”制度,在建筑工程施工过程当中及时消除质量

安全隐患,在具体的施工过程中抓好质量关^[3]。

(7)搞好技术交底,对技术工人的技术交底需要明确清晰,使技术工人时刻明白工作所需要达到的质量标准,时刻把握技术难点,并在具体施工过程中落到实处。

3.3 完善管理机制

要想全面建设好的工程项目,则要强化管理能力,通过相关制度完善,不断提高监管能力与水平,建立起满足建筑市场规范化发展实际需求的规章制度。施工单位一定要全面创新管理思路,转变相关管理人员及执行人员思想意识,通过新理念的落实,不断健全相应管理机制,从管理上要效益保安全。

(1)建立高标准的招聘门槛

通过素质与能力的标准建立,提升招聘门槛,以此确保劳动力的专业技能和综合能力素质。从企业长远发展角度,不断培养自身适用的人才,建立长效人才机制流程,提升相关人员遵守规章制度的意识^[4];

(2)组建经验丰富的管理团队

管理职能落实到各部门、各岗位、各基层,形成部门、人员间监督制约关系,全面保证各流程环节的安全与质量。根据相关的安全管理责任制度,设立安全员,深入施工各个环节,从多角度查办安全问题,保证施工过程中的安全与质量。

3.4 材料的引进要严加管控,加强质检

建筑施工材料的使用,数量上,需求庞大。类目上,种类复杂。可以说,一定程度上,所选材料的好坏对建筑的整体质量产生决定性作用。因而,要想加强建筑工程的质量与安全,首先应该加大对材料筹备环节的监管和检测力度。做到从源头上加强对建筑质量的管控。首先,施工前,准备项目材料的过程中,要选择有保障的供货商。负责材料采购的工作人员必须熟练掌握建筑材料的相关知识,具备采购经验和辨别材料优劣的能力,从而有效区分材料的好坏与真假^[1]。

其次,在采购过程中,要认真负责,严格按照国家标准对其进行质量审查。尤其在材料的型号、材质、质检证明等方面,更要严格检查,仔细把控。

3.5 现场安全管理

建筑工程具有一定危险性,稍有不慎,很容易导致各种各样危险事故的发生。因此,建筑企业应切实对施工现场管理予以高度关注,将安全管理思路贯穿于现场施工之中,加大对安全对策的研究力度,将确保其在施工现场的执行强度。依照市场准入机制相关理论展开思考,在选择施工单位方面,着重围绕其资质加以深入把控,引入安全生产规范到整体的施工建设纲要中。建筑

企业应将安全管理工作落实到各下属部门之中,除资金支持外,切实关注员工在安全管理要求中的贯彻情况,使安全意识在每一名施工人员脑海中扎根^[2]。企业要注意在安全生产方面的资金投入比重,落实基础性的安全施工设备以及一些具有绿色环保且安全性能良好的技术使用,建立在对具体房建工程现场施工环境相关规模、地质、施工面积等各方面信息充分了解的基础上,将安全生产相关工程条款作为指导,以现场安全隐患排查为中心,促进施工现场安全隐患整改机制的形成,排查工作范围进一步扩大,整改工作得以规范化、细节化,将不规范行为扼杀在萌芽状态。

3.6 加强隐蔽工程管理,创新施工技术

隐蔽工程往往是结构性工程,验收重要性比较显著,如果存在差错会直接制约到建筑物工程安全性,隐蔽工程验收记录也是工程竣工结算的一个依据,所以其关联到工程造价是否准确。对隐蔽工程进行严格检验,落实验收记录以及签证工作,不仅可以给竣工结算布设正确依据,还可以切合实际的保障建筑产品可靠性与安全性。在出现结构问题时,更加容易查找原因。和建筑工程进行比较,验槽基础工程过程中,要检验好基槽土质与深度和宽度,促使其和设计图纸内容相适应,在监理人员签明确后开展下一道工序。涉及的工程钢筋隐蔽之前检验,对比图纸细致化的检查,抽样检验钢筋稳定性,不满足强度要求的情况不准使用。工程规格与数量和钢筋安放位置,应充分满足图纸要求,混凝土浇捣之前,确切地加验钢筋是否出现走位现象,及时进行校正^[3]。另外注重施工技术创新,选择新颖的技术和工艺增强产品技术含量与附加值,在施工期间尽可能的减少能源消耗,才可以更好地保障施工进度,得到的经济效益作用在企业核心竞争力提升上,提供企业整体工程质量的提升条件支撑,落实建筑工程施工管理操作。

3.7 加强信息管理系统的建立和完善

为提高项目管理的全过程,需要加强全过程的信息管理。将建设项目的各种要素,包括材料、人员、技术、施工设备等纳入系统管理,可以实时掌握工程施工及相关信息,各部门能及时掌握施工进度及相关费用投入等问题。这样可以合理调整施工进度,安排相关生产要素。一方面可以有效提高施工质量和效率,另一方面可以有效地将各个环节的成本控制在可控范围内。信息平台的建立,是为了更好地在不同部门之间传递信息,使企业能够通过信息平台更好地掌握整个建设项目的宏观状态,并根据建设项目中存在的问题及时进行调整,以保证建设项目的正常运行建设项目,从整体上减少各

种成本问题,并将实际成本保持在可控范围内。

此外,还要做好物资设备管理,及时掌握企业物资的使用和剩余情况,按照系统的相关信息进行物资采购,防止物资浪费等现象发生^[4]。此外,该系统还可以实时查看设备的使用状态,做好设备的维护管理工作,确保设备建设工作处于最佳状态,提高设备的利用效率。

结束语

在建筑工程施工管理当中建筑工程管理及施工质量控制的好坏与整个建筑工程的质量有着直接的关系。所以建设单位在对工程施工进行管理时一定要加强对建筑工程管理的重视,采取切实有效的措施来强化对建筑工

程的管理和施工质量的控制。为我国建筑工程的可持续发展打下坚实的基础。

参考文献

- [1]朱容.房屋建筑工程管理与施工质量的强化措施研究[J].居舍,2020(15):113.
- [2]乔莲,方永红.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(15):137.
- [3]曾昭诚.建筑工程管理及施工质量控制有效策略分析[J].住宅与房地产,2020(3):116.
- [4]樊云龙.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020(09):26-27.