

建筑工程的施工与管理

张宇晨 李 涛

安吉信辉建设有限公司 浙江 湖州 313300

摘 要：随着社会经济水平的提高，人们对建筑工程的质量要求也越来越高。建筑工程的质量容易受设计、规划、施工以及维护和管理等多个环节的影响，其中施工是其影响最大的一个环节。由于施工现场的环境较为复杂，所涉及到的材料和设备比较多，工程的施工工序比较繁多且复杂，使得工程现场施工管理的难度也加大了。因此，为了使工程的质量得到保证，必须要严格规范工程的施工过程，并在实际施工过程中加强对其的管理。

关键词：建筑工程；施工管理

1 建筑工程的施工管理作用

1.1 要保证施工项目的工程质量保障，建筑工程施工的规模和要求不同，不能直接采用一种技术管理方法进行所有建筑工程的施工，要通过有效的管理方法可以为技术操作人员施工技术规范化的应用进行指导，避免出现技术应用错误、导致工序混乱影响施工质量，从而能有效提升工程项目施工质量。

1.2 增强施工企业总体施工管理的工作能力，现在较多建筑施工企业对施工整个过程管理工作非常重视，通过借助于管理工作来对施工中出现的造价、质量、安全、进度等风险问题进行防控，经过施工技术管理可以确保建筑工程项目施工期间具有良好的施工质量，在施工过程中不会出现频繁变更施工和施工进度延误情况发生，从而通过有效的技术管理，施工人员可以在安全的环境进行施工，从而达到建筑工程整个期间各方面管理效果的不断提升。

因此，施工管理工作对于建筑工程施工起着非常重要的作用，要求施工企业在日常运营中常用的精细化管理理念与方法进行研究和探索，能更好掌握管理理念的重点内容，更好的强化施工管理工作，从而不断提升建筑企业工程施工的收益，不断增强建设企业的市场竞争能力，来实现企业的可持续长远发展^[1]。

2 建筑工程管理的重要作用分析

2.1 有利于提高建筑企业成本管控能力

建筑企业重视工程管理工作，不仅需要从安全质量问题入手，同时也会不断强化企业的建筑成本管控能力，不断提升企业的经济效益。目前，我国建筑企业工程施工管理中，缺乏有效的成本控制能力，对资金及成本的管控仍存在诸多问题，导致部分建筑工程企业连年亏损。建筑工程项目投资巨大，工程建设周期一般较长，企业前期垫资巨大，如果成本控制不到位，极有可

能导致企业资金链断裂，造成工程项目烂尾。一旦企业意识到建筑工程管理的重要作用，就必然会重视工程施工成本管控工作，不仅要加强建筑工程施工质量，同时对建筑工程成本控制也更加重视，有助于企业顺利完成建筑工程项目。

2.2 有利于提高建筑企业安全管理和风险防范意识

目前，我国建筑工程安全管理问题依然不容轻视，多数企业缺少安全管理意识和风险防范措施，严重阻碍了建筑工程安全管理效率，建筑企业认识到建筑工程管理工作的重要性，有利于提高建筑企业安全管理和风险防范意识。

(1)通过重视建筑工程管理倒逼建筑行业不断健全完善安全管理机制，以此强化对建筑企业施工管理的法制约束；

(2)建筑工程管理与每一位工程人员息息相关，企业重视工程施工管理，也必然会不断提高施工人员的质量安全意识及风险防范意识，给施工现场管理带来很大的帮助^[2]；

(3)企业重视建筑工程管理，不断提高建筑企业安全管理和风险防范意识，也更有利于对建筑材料、建筑工艺等的不断优化和改进，对于促进建筑工程企业的可持续发展意义重大。

2.3 有利于提高企业对人才与技术管理的重视程度

建筑企业重视工程管理工作，必然也要意识到人才与技术管理的重要性，从而提高企业对人才与技术管理的重视程度，不断强化企业自身人才建设与技术储备，保证企业建筑工程项目的顺利进行。人才和技术是企业立身发展的根本，如果企业没有人才支持和技术能力的支撑，必然不可能会有长远的发展。随着建筑科技的不断发展，建筑企业越来越能够意识到人才和技术的重要性，从建筑设计的美学、科技、环保、节能到建筑施工

工艺的安全、可靠、高效,现代建筑工程项目都会以高科技和高素质人才为依托,因此,不管是建筑设计规划还是建筑施工过程管理,都离不开人才和技术的支持。

2.4 有利于提高企业对施工质量管理的重视程度

一是对工程人员管理的问题,二是对施工过程整体质量的把控,加强建筑工程管理有助于提高企业对施工质量管理的重视程度^[3]。

(1)人员管理方面,由于施工过程岗位众多,现场管理工作较为繁重,管理内容及工作量巨大,如果企业对施工现场管理工作不够重视,人员管理存在诸多薄弱点,施工过程难免会出现质量问题;

(2)整体质量把控方面,施工过程中,除了做好人员管理,还应从整体角度出发,全面把控施工过程的所有管理工作,包括施工技术管理、施工材料管理、施工机械管理、施工环境管理以及施工风险管理等,任何一处环节出现漏洞,监管不到位都有可能引起施工质量问题。

因此,在建筑工程项目管理工作中,施工过程质量管理问题就显得尤为重要。

3 提高建筑工程施工管理的有效对策

3.1 加强安全管理意识,提高安全管理效率

为提高建筑工程施工管理效率,首先必须武装工程人员的施工安全意识,从思想根源上提高对施工过程中的安全与质量管理意识。

(1)针对施工管理人员,要通过思想教育和安全培训等手段,提高管理人员对施工过程管理的重视程度,并以实际的安全管理案例为教育出发点,既要提高安全管理意识,也要提高管理人员对施工过程安全管理工作的能力和技巧,尽可能提高施工管理人员对整个施工管理全过程的掌控能力,以促进施工管理工作的事半功倍^[4];

(2)针对施工作业人员,由于大多数从事基础工作的工程作业人员文化水平比较低,缺乏施工安全以及服从管理意识,导致施工现场安全管理工作较为困难,为此,应重点加强对基础施工作业人员的安全教育工作,从家庭、奖惩等多个方面出发,督促现场作业人员提高施工安全意识。

3.2 完善市场监管体系,重视施工过程控制

为提高建筑工程施工质量管理效率,企业自身加强对施工管理工作重视的同时,也要依靠市场监理单位的作用,通过不断完善市场监管体系,迫使企业不断提高对施工质量管理问题的重视。为此,建筑行业应对建筑施工监管体系建设格外重视,不断健全市场监管制度,重视监理单位的发展,保持监理单位的独立性、权威性 & 客观公正性,在建筑施工全过程派驻监理人员协同管

理,确保建筑工程施工管理工作顺利、高效进行。完善的质量管理体系是建筑工程安全管理顺利进行的有力依托,强化各级部门对建筑施工过程管理工作的重视和配合也是提高安全管理效率的有利条件。

3.3 施工技术管理团队的组建

施工技术管理人员的管理能力和水平直接影响建筑工程施工技术管理效果。所以施工技术管理企业要重视人才的力量,组建专门的管理队伍,不断强化施工技术管理的价值^[1]。

(1)管理部门通过向社会招聘一批具有丰富的建筑工程施工技术经验、具有较高管理工作能力和高尚的职业道德素养的施工管理人员,从事此项管理工作,在这些新进员工的积极带动下,提高其他施工技术管理人员的工作积极性,从而使施工企业形成积极向上的工作氛围,不断提升全体管理人员的工作能力。

(2)施工管理部门还需要聘请建筑施工技术管理方面的专家定期来讲座、培训等。并对所有管理人员进行先进施工技术管理经验、手段等方面的培训,使管理人员的施工技术管理意识得到提高,并在今后的管理工作中充分运用自己掌握的管理方法展开施工技术管理。还有就是制定奖励机制,在建筑工程施工过程中,管理部门要在每个月评选出一名管理工作开展好的员工给予物质奖励,同时也激发其他员工的管理工作热情,促进管理工作人员能够长期保持饱满的工作热情,并投入到施工技术管理工作中去。

(3)要做好岗前培训,施工技术管理人员要在上岗前,管理部门通过施工技术管理专业知识、技能知识两个方面的内容进行综合能力考核,通过考核后在结合施工中具体应用技术,对管理人员进行上岗前培训,从而减少了管理人员的上岗管理适应时间,使每个管理人员的管理职责得到有效展现。

3.4 重视企业人才管理,提升企业技术能力

(1)建筑企业应着手建立专业的施工队伍,通过加强技术培训和人才交流,不断学习国内外企业先进的施工管理技术,培养高水平、高素质的施工管理与施工技术人才,全面提高企业施工团队的专业技术能力和综合能力;

(2)企业应重视施工工艺及施工技术的研发、创新和改进,通过不断提高企业技术能力,促进企业施工过程管理工作效率。

3.5 大力加强建筑施工中的管理工作

施工管理工作始终贯穿于整个工程建设全过程中,所以要求管理人员改变以前固有模式,只是在施工要结束时开展施工管理工作的落后理念,要从全局视角出

发,要在施工前期、施工中期、竣工后期的三个环节做好施工管理工作。在施工中施工技术管理工作极为重要,在工程作业现场进行管理工作时,并要求技术管理人员与监理人员共同进行,并对施工进度、质量检查记录、工程勘察资料、施工技术标准、完工项目验收报告等内容严格进行检查,并结合所记载的内容以及进度情况,掌握施工中实际具体情况,不能因技术管理应用不到位而引发工程质量问题现象发生,所以要求在施工中应用有效的施工技术管理的重要性,能够确保施工整个过程中技术均可落实到位,施工过程中不会出现质量隐患^[3]。

结语

随着建筑施工管理技术的不断发展,建筑设计和建设规模也在不断创新改变,为确保建筑工程施工的质量

和安全,建筑企业应意识到施工管理的重要性,合理制定管理对策,严格把控建筑工程施工管理过程,提高建筑施工现场管理质量与效率。

参考文献

- [1]刘建国.建筑工程施工管理的重要性及重难点分析[J].现代企业管理论坛,2018(19).
- [2]张楚均.建筑企业工程管理问题及现状分析[J].中国城市建设,2018(12).
- [3]隋文博.浅议建筑管理中的工程质量监管措施[J].黑龙江科学,2014(02):23.
- [4]刘德志.以安全管理为中心的建筑工程项目管理分析[J].赤子,2013(7):281.