

建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策

李 涛 张宇晨

安吉信辉建设有限公司 浙江 湖州 313300

摘 要: 建筑工程管理的重要组成部分就是工程管理和施工质量控制, 加强工程管理和施工质量控制, 不仅能有效提高建筑工程整体质量、确保建筑工程使用功能的正常发挥, 还能延长建筑使用寿命, 实现企业经济效益和社会效益双重提升。在新形势下, 施工企业要想获得良好的发展, 必须对建筑工程管理工作重视起来采取合理有效的措施加强施工质量控制, 不断提升建筑工程管理水平。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理质量; 有效策略

1 建筑工程施工管理以及施工质量控制重要性

建筑工程项目是基本民生建设, 与百姓的日常生活息息相关, 并且很大程度上决定着所在城市的经济发展水平, 是政府部门和社会人士关注的对象。随着科学的进步, 对建筑企业的要求越来越高, 竞争也更加激烈, 刺激了建筑企业不得不提升自身的核心竞争力, 才能适应市场。为此, 相关建筑行业有关领导意识到了对于建筑施工质量控制以及施工管理的重要性, 利用科学的工程管理办法, 由相关管理人员有效地对于施工进行组织设计, 还能深入现场监督施工的质量和施工进度, 对于施工过程中出现的问题能及时发现和解决。很大程度提升了建筑企业自身建设效果, 实现自身综合水平的提高。

2 提高建筑工程管理及施工质量的意义

2.1 不仅能有效提高建筑工程的质量, 还能提高建筑工程企业的施工水平。建筑工程管理工作和施工质量控制工作有益于建筑企业合理配置自身的资源, 进而实现资源的最佳利用, 不仅能帮助建筑企业提高工作效率、降低施工成本, 还能有效提高工程的质量, 促使工程施工更契合于社会的需求^[1]。

2.2 有益于发展建筑工程企业、提高其社会效益和社会整体经济效益。建筑工程质量是保证建筑工程企业发展的硬性指标, 提高建筑工程管理的质量, 建筑工程的质量得以提高, 建筑企业的发展更有保证。企业经济效益得以保证, 企业方面的利润值更大。建筑企业经济是我国国民经济的重要组成, 因而国民经济, 会经济会随着建筑企业经济的增长而增长。

3 建筑工程管理及施工质量控制中存在的主要问题

3.1 缺乏科学的管理体系

建筑工程是一项十分复杂的、繁琐的、工程量大的、施工难度高、涉及面广的项目工程, 在具体进行工程建设的过程中容易受到多种因素的影响, 导致工程施工安

全性较低。对此, 应当制定科学的、合理的管理体系, 有效规范和实施建筑工程管理工作。但深入到建筑工程建设之中, 发现很多建筑单位都未制定科学合理的管理体系, 如分包工程的工作范围划分缺乏统一的标准、缺乏可行的管理标准等, 相应的建筑工程管理难以标准化、有效化的实施, 那么工程建设可能受到人员、技术、材料、施工工序等因素的影响。

3.2 材料与设备管理问题

在施工过程中, 建筑材料以及施工设备是建筑工程项目顺利开展的基本条件, 而且也直接关系到项目施工的整体质量^[2]。因为建筑材料以及施工设备购置的负责人或是验收人员的工作不到位, 而引起建筑材料问题以及施工设备问题在工程实际当中普遍存在, 严重影响了建筑工程管理及施工质量控制的有效实施。引发这些问题的原因不单单是相关工作人员的责任, 在很大程度上是施工方案和施工进度控制, 甚至工程造价控制方面的问题。另外, 施工单位盲目采用新型材料和新型设备或是过分保守, 不敢使用新型材料和新型设备, 同样是其原因之一。

3.3 施工人员素质不高

传统的建筑行业属于劳动密集型行业, 大多数是施工人员以农民工为主, 既未相关理论知识, 也缺乏现代化设备的运用能力; 很多工程管理人员也不具备足够的专业能力, 无法对工程质量予以很好的保障。

3.4 缺乏有效的监督

虽然我国在建筑工程中已经具有比较成熟的监督体制, 但仍存在一些问题影响监督效果。在实际施工过程中, 由于监管体制不完善或者相关的工作人员自身素质较低的原因, 导致建筑工程质量监督体制出现漏洞, 导致监督发挥不出其应有的效果^[3]。

4 加强建筑工程管理及施工质量控制对策

4.1 强调安全管理的重要性

为提升建筑工程管理的有效性,先应重视管理以人为本的基本理念,强调安全管理的重要性。要求各地责成管理部门出具带有强制性的文件对各类安全管理问题进行约束,并要求施工单位加强安全管理意识。各地应利用劳动市场、施工工地以及各类媒体进行安全管理宣传,使劳动者和施工单位的管理意识得到同步强化。在施工现场,要求施工单位负责人组织安全管理小组,在施工作业开始前针对各项安全管理条目展开对应工作,要求所有人员穿戴整齐的安全装备,并熟练掌握各类设备的使用方法,了解灭火器、安全应急装置的使用方式,确保施工安全性,各部门还应定期组织人员进行演练,进一步强化安全意识和技能。

4.2 加强施工质量管理体系建设

为充分发挥建筑施工工程质量管理与控制的关键作用,建筑企业需要根据建筑施工工程的建设要求和标准,不断加大施工质量管理体系的建设力度,建立现代化、标准化和科学化的质量管理与控制制度体系,为相关工作提供重要机制保障^[4]。

(1)在建筑施工工程中,建筑企业需要完善和优化相关制度,结合建筑工程的管理方案和设计方案,了解和掌握整个工程项目的实际情况。

(2)在质量管理与控制制度的基础上,建筑企业需要明确管理责任,并将管理责任落实到个人,实现对建筑施工工程质量的动态化管理与控制。

(3)建筑企业需要将质量管理与控制工作全面落实到建筑施工工程的各个环节,在施工设备、施工材料以及施工技术等方面,把握质量管理的重点和难点,及时解决建筑施工工程中的质量问题。

4.3 完善质量监督机制

(1)质量监督机制在建筑工程中是一项重要的工程质量保障机制,使建筑工程施工质量可控。但传统的质量监督体制在新的形势之下已不适用,需对质量监督机制进行完善。

(2)要根据建筑工程的实际情况采取相应的质量监督方法,如在进行工程安全管理时,就要设立相应的安全管理监督部门,让部门相关人员深入施工现场对施工管理人员进行安全管理工作的监督,对每个施工人员的生命财产安全负责。

4.4 确保原料和设备的采购质量

建筑施工单位要对原料和设备的采购工作进行严格把关,避免质量不合格的产品进入施工现场。建筑工程的项目负责人要选择信誉良好的供应商进行合作,按照相应的采购流程,对原料和设备的相关合格证书进行严

格的检查和登记,从而购置合格的施工物资。针对建材市场产品质量参差不齐的问题,还要加强对原料和设备的施工全过程的质量监督和通知,保障原料和设备的质量能满足施工设计方案的要求^[1]。尤其是一些特殊的施工部位,更要严格按照设计标准和要求对施工材料进行科学的检测和鉴定。对于出现质量问题或者不满足施工要求的建筑原料和设备作出相应退回处理,减少经济损失,并对供应商追究相应的责任,对规范建筑行业市场也有积极的作用。

4.5 加强建筑工程全过程质量管理

在建筑工程项目决策阶段,建设单位就要做好质量管理的准备工作,以此确保能按照相应的程序来进行工程施工,通过成立专家组,对质量管理项目进行有效评估,并有效落实到实际质量管理工作中。切实落实决策阶段的工作,加强对于招标工作的重视度,保证所有招投标活动都严格按照相关法律规定来进行,保证招投标活动的公平性。在工程项目设计阶段,要加强对于工程设计图纸的审查力度,不断优化工程设计方案,避免因工程设计问题影响后期工程施工。在最后工程竣工阶段,还要注重做好验收工作,保证能严格按照施工质量标准进行验收,对于施工质量不符合标准的工程项目,需要施工单位进行返工处理,直到验收合格之后才能进行后期施工^[2]。

4.6 施工人员素质不高

传统建筑行业属于劳动密集型行业,大多是施工人员以农民工为主,既未相关理论知识,也缺乏现代化设备的运用能力;很多工程管理人员也不具备足够的专业能力,无法对工程质量予以很好的保障。

4.7 加强安全管理

(1)加强安全意识宣传的力度,确保每一位参与桥梁工程的施工人员能打心底重视安全管理工作,在安全意识的指导下,开展有关的施工工作,使其在进行施工现场时,认真地做好各种必要的防护措施。

(2)施工单位应当严格控制施工人员的施工行为,使相关施工人员能严格根据施工图纸进行施工,不能根据自己的主观想法随意地更改施工方案。

(3)要提高桥梁工程安全监理人员的安全意识,严格落实安全监理制度,强化安全管理工作,禁止出现违法安全管理规定、随意压榨施工工期的行为,并且深入施工现场,严格地监督每一道施工工序,确保施工安全^[3]。

4.8 不断对质量管理理念进行创新和优化

提高质量管理的理念并对质量管理进行创新,是建筑行业现代化变革的重要举措,传统固然重要,但不断

创新和优化更重要。管理人员应树立创新创造的理念，对管理更加重视，紧密关注建筑行业的发展状况，紧紧跟上时代发展的方向，妥善处理好各方面的经济之间复杂的利益关系，尽可能减少利益矛盾纠纷的发生，实现建筑工程的顺利展开，并制定工程管理的各项目标，来确保它在建筑管理中顺利实施。

结语

要实现建筑工程的良好管理和施工质量的有效监管，建筑施工企业应将质量管理落实到施工的所有环节中去，严格贯彻“安全第一，质量优先”的经营理念，制定完善的质量管理体系并严格落实责任制，建立并实行全面科学合理的工程管理模式，严格管理和控制好影

响施工质量的关键因素，有效提升管理及施工质量，确保建筑工程的整体质量水平，进而实现建筑工程的整体经济效益。

参考文献

- [1]詹锐岩.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥,2018(07)
- [2]黄婕.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].企业改革与管理,2018(07)
- [3]王梓建.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2018(18)
- [4]刘晓燕.如何加强工程质量管理 and 控制[J].科技情报开发与经济,2019,16(12).