

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

郭小芳

宁夏慧源建设工程研究院(有限公司) 宁夏 银川 750021

摘要: 建筑行业施工管理水平直接影响着整个工程的施工质量及施工安全, 由于施工管理不当导致的安全事故屡见不鲜, 给社会带来了许多负面的影响, 对于社会的稳定十分不利, 因此, 加强施工管理, 提升工程管理水平是现代建筑工程施工需要重点考虑的问题, 施工单位必须从建筑工程的各环节做起, 严格把控好各施工环节, 最大限度的减少安全事故, 保证工程的顺利有序开展。

关键词: 建筑工程管理; 重要性; 创新方法

引言: 在社会快速发展的背景下, 建筑业也发生了翻天覆地的变化, 促进了社会经济的改善。但是, 根据目前中国建筑业的发展水平, 工程管理仍存在诸多问题和弊端, 严重制约了建筑业的良性发展。然而, 在市场自发调节的影响下, 各种建筑项目参差不齐。大多数建筑项目在质量, 规模 and 环境保护方面缺乏科学管理。工程管理深深植根于整个项目, 特别是在成本控制方面。因此, 确保项目的质量和安全、有序地进行施工、完成进度。

1 建筑工程管理重要性

1.1 有助于提升建筑工程质量

现如今, 开展工程管理工作能够有效的提高建筑工程的施工质量。而且实施工程管理对于相关的建筑工程施工项目也有着一定的促进作用。因为在目前的建筑施工中, 已经逐渐开始运用现代施工理念, 采用新型的材料与技术, 这样就能够极大程度的提高建筑工程的施工质量, 并且提高相关的要求与标准。高效的运用建筑工程管理方式, 能够有效的提高建筑工程的效率以及施工质量。不仅如此加强建筑工程的施工管理, 能够使得建筑工程领域整体更加规范, 并且伴随着当今社会建筑工程的规模的不断扩大, 而管理工作并不受到重视, 这样一来也就导致问题的产生, 而合理的运用建筑工程管理方式, 能够有效的对于建筑施工进行管理, 从而促进建筑工程项目质量的提升^[1]。

1.2 建筑工程管理有利于成本分析

成本是项目管理的关键和重要方面, 包括预算成本, 计划成本和实际工程成本。成本管理贯穿于项目建设的各个方面, 包括预算, 控制, 计划和分析, 最后评估预算和实际成本。因此, 在建设项目管理中, 成本管理在项目的经济效益中起着重要作用, 两者之间存在着密切的关系。根据相关财务人员的分析, 生产经营是

工程建设的主要核心任务。具体工作也围绕这一目标展开, 项目经理是成本管理机制的核心。根据项目需要, 项目经理进行过程控制分析, 了解项目进度, 施工安全和施工质量。在科学成本管理的基础上, 分析了资金的使用情况。

1.3 有利于整体建筑工程施工安全与质量的提高

建筑工程在工期中的作用相对较长, 这将导致建筑工程管理极其复杂, 相关问题难以处理。由于建筑工程的施工现场管理不仅是一个独立的环节管理, 而且是多个过程的组合管理, 因此建筑工程施工现场的控制实际上就是通过控制技术、施工设备和施工材料对施工现场进行科学的控制, 从而既能保证技术人员的安全, 又能保证施工材料和设备的质量, 从而提高项目运营的安全性和质量^[2]。企业经营过程中的各个阶段进行科学的管理, 力求以最少的生产消耗获取更多的生产成果, 并且也有利于将工程项目成本控制在合理的范围内。

2 建筑工程管理中的问题

2.1 管理人员不重视

在建筑工程管理领域, 由于管理者对管理的重要性认识不足, 自我认识能力强, 学习新技术不够谦虚, 建筑工程管理往往流于形式, 收效甚微, 难以体现建筑工程管理的价值。实际上, 一些建筑工程管理人员由于知识水平低、工作努力, 实际效果甚微。他们把管理重点放在项目分包商上, 缺乏对项目的全面管理和资源的合理配置, 导致管理发挥不到应有的作用, 有些建筑工程管理人员为了私利, 管理资源浪费明显, 故意使用劣质材料、偷工减料, 连最基本的职业道德都不遵守^[3]。

2.2 管理技术、手段相对落后

建筑行业管理部门有权利和义务帮助建设单位加强管理, 但由于种种原因, 政府部门的职能尚未得到充分落实和落实。我国的建设项目管理也没有充分

利用现金管理技术和管理工具,我国正处于低水平的经验管理和广泛的管理阶段。

2.3 信息化管理水平较低

对于建筑工程项目而言,涉及范围相对广泛,是一项系统性较高工序相对繁杂的工作,其直接性的影响到各个部门数据与资源之间的互换,在进行交换资源与数据的过程之中,建筑工程管理企业就得要及时的将自己的数据库建立起来,并且在有需要的时候应用计算机技术^[4]。针对目前的情况来进行分析,在建筑工程管理实施的过程之中,应用计算机技术以及信息化管理的程度相对较低,进而就导致建筑工程管理的工作效率大打折扣。

3 建筑工程管理工作的创新方法

3.1 创新工程管理理念

开展建筑工程管理工作的重要影响因素之一就是管理理念,这关系到建筑工程构建的管理体系,也会影响到管理技术以及方法的具体实施,为了能够有效的开展建筑工程管理工作,保证建筑工程管理水平得到不断的提升,必须要创新管理理念。在招聘时要选择专业能力比较强,职业素养比较高的管理人才,同时还可以组建一支掌握高技术的建筑工程管理队伍。为了加强建筑工程的管理工作,要从财力、物力和人力上不断加大投入的力度,也要注重对管理人员的培训,保证他们都能够树立正确的管理观念,摒弃传统管理理念的弊端。同时,所有的管理人员必须要充分熟悉当前建筑工程管理的需求以及具体特点,准确掌握建筑工程在管理上的重点,采取科学合理的技术以及方法,加强管理建筑工程,保证建筑工程管理水平能够得到快速的提升。

3.2 创新管理技术

当今时代是不断发展变化的时代,是互联网的时代,是人工智能的时代,是信息取胜的时代。在这一时代发展变化过程中,应当充分的与当今时代发展的趋势相融合,应当充分的与我国目前的技术手段进行融合。在管理技术中,引入我国先进的技术手段,实现管理手段的创新发展。例如,运用互联网可以实现对于建筑环节的管理与控制,通过模拟建筑环节中可能会出现的问题,对其中可能会出现问题的部分进行分析,找到解决方案,判断如何才能够避免或者解决这一问题,保障工程的顺利实施。此外在技术管理创新的阶段中,需要按照现有的技术进行改进创新,从而保证技术的应用效果得到整体工程质量得到提升。

3.3 不断加强人才队伍的建设

在建筑工程管理的过程中为了实现工程管理目标的

要求,在实践阶段需要做好相关人才的培养从而保证人员的综合素质以及技能能够满足工程需求。在人才队伍建设的进程中,需要按照企业自生的情况要求,将培训计划、方案构建出来,能够在计划范畴之内将人员的理论知识以及技术水平提升。

3.4 完善建筑工程施工技术管理体系

在建筑工程管理工作中,建筑工程施工管理占据着重要的地位,建筑工程施工管理是建筑工程管理中的重要一环,更是建筑工程质量的关键环节。创新建筑工程管理,就应加强对建筑工程施工技术管理的重视,不断地完善建筑工程施工技术管理体系。只有对施工过程的方方面面进行妥帖高效的管理,施工的建筑成果才能有所保证。企业和政府协同合作完善管理体系是最主要的工作,企业就应当专门调派人手搭起监管部门和聘用精通施工技术的管理人员,部门管理人员对施工过程应有着详细的规划和工作分配,各司其职,让施工人员恪尽职守,对施工过程应到做到心里有数。政府也应该下派工作人员同时进行监管,让施工企业和施工人员严格按照国家规定进行工作,对建筑工程进行保质保量。

3.5 加强绿色施工管理

对于绿色施工而言,在具体工程项目实施的阶段中采用的施工材料以及技术都具备节能环保性能。绿色施工按照国家能源以及可持续发展的要求进行操作的,新时期背景下绿色施工已经成为了一种趋势化。在绿色施工环节做好相关的管理工作非常必要。在绿色施工管理的过程中,需要按照以下内容进行管理:首先,将绿色能源管理工作实现,在具体项目开展的阶段中需要按照节能环保能源的要求开展工作,同时,还需要根据项目的情况选择绿色、无污染的材料,在项目开展中还需要合理的控制污染物的出现。其次,做好相关材料的选择以及控制,在项目开展中对于材料的选择,需要综合分析其性能以及环保要求,而后按照工艺操作的规范合理选择材料类型,以达到绿色工程的要求。

3.6 创新建筑工程管理组织结构

从建筑工程管理工作组织结构来看,其中存在冗杂现象,且工作任务分配不清,职责不明,甚至还存在重复管理的情况,导致管理工作的实际效用难以得到充分的发挥。面对这种情况,相关建筑企业则要对原有的管理组织结构进行合理改进与创新,开展专业考核活动,将专业能力相对较低且工作水平较低的人员予以裁剪,保持管理组织结构的精简化,也要注重管理人员的干练性、专业性,对于每位管理人员的工作任务及职责也要予以明确,避免在管理出现问题时,产生相互推诿的现

象,影响管理效率。

结语

在新时期,为了提高和提高建筑工程管理的质量和水平,建筑企业必须意识到建筑工程管理的重要性,并根据实际情况,制定有针对性的对策和解决方案,解决建筑工程中的问题工程。促进建筑业的良好发展和进步。因此,施工企业必须进一步提高施工工程管理的的重要性,不断创新工程管理理念,加强质量管理和安全管理,加强现场监督管理。充分发挥建设工程管理的积极作用,促进建筑业的可持续发展。

参考文献

- [1]刘敏.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].丝路视野,2017(19):138-138.
- [2]赵贞.房屋建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰.2019,(8).144-145.
- [3]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,4(22):171-17
- [4]王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中),2020,No.651(05):31-31.