

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

孙鲁静

山东三尺电气科技有限公司 山东 济南 250000

**摘要:** 提高建筑工程项目管理工作效率, 确保在施工质量符合预期效果的基础上实现对成本及各类施工材料的节约, 以某建筑工程项目为例, 对其造价预结算与建筑施工成本管理工作模式展开研究。分析建筑企业现有管理模式存在的不足与空缺, 根据建筑工程项目的预结算工作内容, 提出针对项目造价预结算与成本两个方向的专项管理方法, 以期为促进建设单位成本控制意识形成, 强化成本控制力度提供思路。

**关键词:** 建筑工程造价; 预结算审核; 施工成本管理

## 引言

现阶段, 建筑市场竞争日益激烈, 人们对建筑工程项目建设的要求不断提高。想要有效提高建筑工程的经济效益和社会利益, 建筑企业就必须根据工程项目的实际情况, 做好建筑施工成本管理工作。另外, 建筑企业还需要充分发挥建筑工程预结算管理的作用, 有效地分析和处理施工过程中出现的问题。在建筑工程建设过程中, 建筑企业应结合多方面因素, 不断加大成本管理力度, 将成本管理工作贯穿于建筑工程施工的各个环节。建筑企业应有效把握建筑施工成本管理的关键点, 确保建筑工程的施工进度和施工质量都能达到相应要求。除此之外, 工作人员不仅需要充分认识建筑工程预结算与建筑施工成本管理的重要性, 还需要结合实际情况来制订科学的、可持续的、有效的方案, 从而达到提高建筑施工质量的目标。

### 1 施工成本管理的相关概述

随着工程项目的运行推进, 施工管理成本工作, 基于需求实施一些手段, 达到工期要求标准和预定功能, 对建筑企业控制成本有极大的促进作用, 可以优化成本开支, 将施工成本控制施工合同预算范围中, 规避工程超预算的情况。成本控制主要分为施工成本管理目标设定、编制成本计划, 落实计划并进行成本核算与监督等工作。建筑工程体量庞大, 工程施工周期长, 投资成本高, 一旦某环节支出控制不当, 将会降低造价管理水平, 难以确保施工企业的经济效益。因此, 施工单位会在施工前整理项目素材, 明确项目在施工成本管理方面的需求, 选择科学的造价管理手段, 合理应用项目资金, 协调施工成本质量与进度等要素。预结算为结算工作的重要内容, 也是工程在施工成本管理方面的控制要点, 可以按照规范要求, 有序推进各类工作<sup>[1]</sup>。

在建筑项目中提高预结算工作的合理性与科学性,

准确地估算工程量, 为开展造价工作奠定了基础。为了尽可能提高资金应用的合理性与科学性, 需要加强对造价管理工作的控制力度。工程量为造价工作的基础, 考虑到项目施工存在很多不确定因素, 预结算为各类工作的基础, 当下需要以合约内容为主, 对建筑工作进行系统、细致的控制, 一旦工程量发生变化, 可以借助预结算快速锁定工程量变动位置, 分析工程量发生变化的原因并提出解决方案。

即使施工前已经做好了设计和规划, 在建筑施工过程中还是会出现一些变化, 致使设计方案与实际操作存在差异。此外, 物资、人力等资源可能得不到合理应用, 无法在不超预算情况下完成工程施工任务。建筑工程项目的投资额较大, 一旦成本因素考量不足, 可能出现实际应用费用大于预算的情况, 造成建筑企业的亏损问题。如, 在工程运行期间, 人力资源、建筑原材料、设备租赁等费用可能出现一定程度的增长, 如果在成本规划时, 没有考虑到相关因素, 难以保证工程费用可以满足施工需求。因此, 在工程前期进行成本规划, 工作人员一般会采用定额标准规避经济风险。定额需要依托预结算, 基于掌握的信息为定额标准编制提供参考数据。工作人员确认定额标准时, 应保证施工单位的合法权益, 消除施工单位在经营方面的风险, 选择科学的方式, 保证建筑企业的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 2 建筑施工存在的问题

尽管建筑工程施工方已在相关工作中, 对其现有的成本管理模式进行了优化, 但优化后的成本管理方案仍无法在实施中达到预设的管理目标。因此, 建筑施工企业现有的成本管理模式在运行中仍存在一定问题, 下面将对已发现的问题进行详细阐述。

2.1 建筑工程项目进度安排不合理导致的工程施工隐性成本增加

工程承包方为达到合同预设的工期标准,在项目施工中一味地追赶工期,由于工期盲目加快,导致施工中部分人员的行为出现不规范等问题,此种问题会导致建筑项目竣工后质量不达标。当建筑工程中某个项目未达到质量要求时,需要施工方进行项目返工,此时对应的工程项目施工成本将相应增加。

### 2.2 事中施工阶段成本管理落实质量较差

建筑工程体量庞大、结构种类存在多样性、建造工艺和技术复杂,且在建造过程中需要大量人员、机械设备和建筑材料在施工现场中流动,组织难度高;同时,建筑施工中会受到大量外界因素的影响,如地质条件因素、气候因素、技术因素、资金因素等,管理人员在工程推进过程中需要关注的施工要点非常多。为保障工程施工有序进行,很多管理人员只能以保障工时、工人数量、机械设备数量为基本管理思路,甚至故意放宽用人标准,导致工程施工中存在较多人力资源浪费、建材浪费的情况,使实际成本超出预算值,影响建筑企业的经济效益。

### 2.3 设计方案不一致

设计方案为建筑工程施工能否顺利进行的重要因素,还会对工程造价造成不小的影响。工程项目工作体量庞大,需要多名设计人员参与其中。设计人员对工程建设的理解可能存在差异,设计方案可能存在衔接不顺畅的情况。在建筑工程方案设计时进行预结算工作,会因为设计不统一,使工程造价预结算结果存在较大不确定性<sup>[3]</sup>。

## 3 管理策略

### 3.1 建立完善的成本管理制度

通过完善的成本管理制度对各部门工作人员的工作职责进行细化和明确,使所有人员都能清晰地了解在自身本职工作中需要完成的成本管控目标,加强工作人员的成本管控意识,从人员方面为建筑企业实行成本管理措施提供保障。合理的成本管理制度中应结合各部门工作人员工作制度的不同,将成本管控目标转变成量化标准,根据量化标准对工作人员的工作结果进行评价,并根据量化指标的达成量实行奖惩,如在预制构件运输过程中,应结合预制构件的尺寸和规格选择合适的运输车辆,制定合适的运输路线,对预制构件进行必要的固定和支护,避免其在运输过程中损坏。若因人员操作不规范导致构件固定和支护不到位,使预制构件在运输过程中出现受损,应对相关人员进行一定的惩罚,以提高人员的责任意识,避免后续工作中重复出现该类错误,减少不必要的损失。

### 3.2 动态化控制工程预结算

在开展建筑工程预结算工作之前,工作人员需要结合建筑工程的具体情况以及建设要求来做好施工现场勘查工作。工作人员应采用科学的方式来收集、分析、整理各种数据,从而为后期工作奠定良好的基础。在建筑工程预结算工作中,工作人员需要坚持经济合理的原则,以实现建筑工程项目管理与控制的动态化。工作人员还需要选择最佳的预结算设计方案,进一步提高建筑工程预结算的合理性和准确性。另外,工作人员还需要分析预算结构和预算内容,确保处理分析结果的科学性、合理性、可靠性,从而充分发挥预结算的作用。除此之外,工作人员应根据预结算的目标和要求,并且按照相关标准来细化和落实工作职责,从而保证预结算工作的顺利进行。

### 3.3 落实建筑工程预结算的审核工作

审核工程造价预结算时,审核人员需要深入分析各环节工作情况,进行合理控制。工程造价核算人员需要与参建单位沟通、交流,掌握工程信息,核对工作工程额外费用。在审核环节可以使用分析对比审核法、重点审核法、全面审核法、决算审核法等方法,审核方法的应用需要根据实际需求,以合适作为选择审核方法的要点,不能为了追求效益,使用与工作需求不符合审核方法,审核方法会直接影响到工程造价预结算管控工作,若方法不合理,难以对造价进行有效、合理的控制<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加大成本控制力度

第一,提高材料成本管控力度。应结合建材类别采取针对性的成本控制方法,如混凝土、钢筋等施工中的常用材料,通过报价的方式对材料的消耗量进行预测,在对其成本进行控制时,可应用定额制,在单项子工程施工结束后,由材料管理人员根据定额进行材料分配,减少浪费现象。

第二,加大机械设备成本管控力度。结合工程推进情况制订相应的设备租赁计划,避免设备空转消耗资源,配备专业的机械维修和养护人员,减少人为因素影响下可能出现的设备故障现象,使机械设备始终保持良好性能,保证工程施工能有序推进,减少工程停摆的情况出现。

### 3.5 健全工程建设相关法律法规

国家相关部门需要完善我国建筑领域的法律法规,为建筑企业开展工程建设与成本管理等活动提供良好的环境。在新材料、新设备、新技术不断涌现的背景下,成本管理的不确定性因素逐渐增多,新材料价格是否合理,材料与设备价格的变动是否正常,这些均会对工程

成本造成不小的影响。国家相关部门应发现建筑行业发展中出现的问题,完善行业标准体系与法律法规,规范建筑企业的行为,让建筑企业在法律要求下开展活动。成本管理对建筑企业较为重要,建筑企业需要明确成本管理活动要点,借助管理体系控制各类活动,提高工程资金应用的合理性与科学性<sup>[5]</sup>。

#### 结束语

综上所述,在建筑工程中,工作人员需要加强建筑工程预结算与建筑施工成本管理。工作人员应结合实际情况来分析建筑工程预结算工作的内容及存在的问题,并且采取有效的应对措施。工作人员还应进一步提高建筑施工成本管理水平,全面提高建筑工程的经济效益和

社会效益,从而实现建筑行业的健康、可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]魏运国.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(3):146-147.
- [2]宋丽.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系剖析[J].建材与装饰,2019(12):213-214.
- [3]张铭,任进.浅谈建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].当代旅游,2019(3):110.
- [4]邢彦民.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].财会学习,2018(19):111,113.
- [5]郭志刚.探析建筑工程造价预结算跟建筑施工成本管理的关系[J].江西建材,2018(2):201,205.