

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

陈 艳

青城建工集团有限公司 山东 青岛 266000

**摘要：**近年来，随着建筑工程规模的不断扩大，建设成本也在逐年增加。为了促进建筑行业的可持续发展，管理人员需要做好建筑工程预结算工作，加强建筑工程成本管理，提高建筑工程施工水平。同时，管理人员还需要采取有效的措施，充分发挥建筑施工成本管理的作用。基于此，本文分析了建筑工程预结算与建筑施工成本管理的相关内容，以期提高建筑工程的经济效益，推动建筑行业的健康发展。

**关键词：**建筑工程；造价预结算；建筑施工；成本管理

引言：随着建筑行业在市场内占有率的提升，从事建筑施工的企业在市场内竞争呈现一种愈演愈烈的趋势。如何在此过程中做到对成本的有效把控，在市场内拥有一线资源，成为了建筑施工方与建设方的重点关注问题。为落实此项工作，优化建筑工程施工支出成本，应在满足建设项目成本支出目标时，做好对建筑工程项目的造价与结算工作，才能辅助企业达成成本控制管理目标<sup>[1]</sup>。

## 1 工程造价预结算工作内容

### 1.1 费用核算

预结算工作目的在于有效控制资金，而预结算工作具体开展时，重点内容所在就是费用核算，因建筑工程项目存在的复杂化特征较为显著，所以也会存在复杂化的费用核算内容，核算费用具体有人工、设备、材料、管理等多项费用包含其中，具体核算工作开展时，应以项目特征为依据，通过不同核算方式的应用，确保费用核算工作能够针对性开展。费用核算中主要内容就是材料费核算，具体审核工作开展时，要为材料费用和当地材料价格一致性提供保障，基于材料质量的达标为出发点，重视材料费和当地市场情况之间有无过大偏差问题的检查。

### 1.2 工程量核算

工程量核算会直接影响工程造价管理。因此，在工程预结算的过程中，工作人员需要不断提高工程预结算的整体性与效率，并且做好工程量核算工作。首先，在建筑工程中，工作人员必须结合当前的实际情况来编制工程量清单，以确保工程量清单的完整性和真实性。其次，为了提高工程量核算工作效率和质量，工作人员需要根据建筑工程项目施工图纸来完成工程量计算工作。在核算过程中，工作人员不仅需要避免核算失误，还需要检查核算结果是否正确，以确保工程量核算工作的准

确性，从而推动建筑工程预结算工作的顺利开展。

### 1.3 定额套项核算

造价预决算工作中的重要内容还包含定额套项，定额套项核算不同于之前两项核算工作，如与工程量核算相比，定额套项核算难度较大，具有较强专业性，并且也存在较大工作量。定额套项核算环节，应以规定要求为依据，积极对比套用定额的内容和工程项目实际情况，为二者一致性提供保障；与此同时，还应核对工程量清单，具体是比对清单和施工图，记录二者之间的不同点，借此为工程结算时的有效调整提供参考依据。

## 2 建筑工程预结算与建筑施工成本管理存在的问题

### 2.1 预结算水平有待提高

建筑工程预结算工作既是提高建筑施工成本管理的重要前提，也是保证建筑工程顺利施工的重要前提。在建筑工程建设过程中，工作人员需要提高对工程预结算工作的重视程度，采用合理的、有效的措施来进一步提高预结算水平。同时，工作人员需要通过科学开展预结算工作来实现建筑工程资金控制目标，从而保证资金的合理使用，避免浪费工程资金。现阶段，许多城市开展了大规模的城市建设<sup>[2]</sup>。为了满足时代的新要求，建筑企业需要进一步提高建筑工程预结算水平。由于预结算工作复杂且专业性很强，因此工作人员必须结合实际情况来分析预结算工作的发展现状，从而提高造价预结算工作的可行性和专业性。然而，多方面的因素导致建筑工程预结算工作存在许多问题。工作人员无法将造价预结算工作全面落实到建筑工程建设的各个环节，从而降低了建筑工程预结算工作效率，影响了建筑施工成本管理工作的顺利进行。

### 2.2 成本管理意识不足

随着建筑行业的快速发展，建筑企业不得不面临日益加剧的行业竞争压力，为保证企业的竞争地位，提高

企业核心竞争力,追求更高的经营利益,成本管理就显得尤为重要。但在实际情况中,很多建筑企业的成本管理意识较差,成本管理理念陈旧,也没有真正理解成本管理在企业生存发展中所占的重要地位,因此在成本管理的具体实施上,管理方法比较单一,管理成效不理想。

### 2.3 管理企业成本的制度不完善

成本管理体制不完善是企业管理制度中的通病。建筑成本管理体制存在的最大问题,是企业管理人员对成本管理制度的认识不足,同时缺乏正确的管理观,忽视了成本管理提升企业市场占有率的关键作用。但是从实际的企业发展情况来看,每个行业都是需要去健全自身的管理制度,例如成本管理,可为企业的进一步发展打下良好基础。

## 3 建筑工程预结算与建筑施工成本管理的有效措施

### 3.1 动态化控制工程预结算

在开展建筑工程预结算工作之前,工作人员需要结合建筑工程的具体情况以及建设要求来做好施工现场勘查工作。工作人员应采用科学的方式来收集、分析、整理各种数据,从而为后期工作奠定良好的基础。在建筑工程预结算工作中,工作人员需要坚持经济合理的原则,以实现建筑工程项目管理与控制的动态化。工作人员还需要选择最佳的预结算设计方案,进一步提高建筑工程预结算的合理性和准确性。另外,工作人员还需要分析预算结构和预算内容,确保处理分析结果的科学性、合理性、可靠性,从而充分发挥预结算的作用<sup>[3]</sup>。除此之外,工作人员应根据预结算的目标和要求,并且按照相关标准来细化和落实工作职责,从而保证预结算工作的顺利进行。

### 3.2 加强成本控制意识

随着工程的运行,需要对工程成本进行全过程控制。工作的执行效果与施工成本管理人员能力有极大的关系,在工程造价施工成本控制时,需要考核施工成本人员专业能力,评估其业务素质,选择专业能力强、了解规范标准、拥有责任心的人才。在工程运行中使用成本管理方法,对工程各类支出进行合理的控制,成本控制人员需要明确自身职责要求,这是顺利开展各环节工作的基础。建筑企业需要在施工成本管理人员工作前,结合成本管理工作的要求,进行管理标准与管理规范的培训,让结算管理人员清楚自身工作范围,增加对管理制度的了解程度,可以按照规范要求落实工作,不会出现权责落实不足的情况。施工单位应该加大对成本造价管理人员成本控制教育的力度,使工作人员正确认识到成本控制的重要性,严格按照规范要求与标准,避免出

现违反规定的行为。施工单位关注在成本造价管理,考虑到以往由于工作人员对成本控制工作缺乏正确认识,不能强化成本控制能力,可能出现支出朝预算的情况。施工单位需要利用媒介开展以“施工成本管理”为主题的宣传工作,宣传成本管理与控制方面的知识,让工作人员清楚成本控制方面的要求,明确其在成本管理方面承担的职责。施工单位选择教育宣传活动的方式,改变工作人员对成本管理的固有认知,对各类活动进行强有力的控制。施工单位需要随着项目施工推进,同步推进宣传活动,给予工作人员合理的指导,成为项目支出资金不超预算的保障。

### 3.3 加强建筑施工成本管理

首先,在管理的过程中应当明确这一工作内容的核心地位,有效的成本管理能够促进企业经济效益的提升,并且在一定程度上改善现有企业经营和管理的水平。其次,从项目经理入手,强化其对成本控制的意识,同时需要在相关部门制定和提出的成本控制有效措施的基础上,给出具有价值的指导和协助。对于具体项目中的部门负责人而言,应当积极参与到对建筑工程项目成本核算和管理的工作当中,并在过程中及时找出存在的问题,给出相应的解决方案。最后,还需要专门针对施工材料的成本进行管控<sup>[4]</sup>。并且,在对专人负责制度进行设计时,需要结合具体工况,针对材料的使用时间、名称等进行详细记录,以此达到对材料进出场时间的控制。其次,在制定材料采购规划制度,由于在材料市场当中,每种材料的单价都是不断变化的,因此需要结合材料价格在市场当中的波动情况进行具体分析,以此制定合理性更强的采购规划制度。再次,针对材料价格的控制应当设置专人对材料市场中各个所需材料的价格波动情况进行记录,以此实现对材料价格信息的实时掌握,并确保材料价格管控的合理性。最后,在对材料的使用量进行控制时,需要充分考虑到建筑工程的实际规模,以及各项施工工艺所需,在确保工程质量符合预期要求的前提条件下,尽可能缩减材料的使用量,以此达到节约资源和成本的目的。通过上述综合论述,实现对施工成本的全面管控。

### 3.4 提高岗位人员专业水准

造价控制人员的工作能力是可以影响到造价预结算效果的。因此,造价控制人员就需要不断提升专业能力,进而较为全方位的理解影响施工成本的因素,重视施工技术的选择以及工期,明确造价预算编制的对应要求和规范。企业也需要给有关的岗位工作人员创造参与以及培训的激活,提升他们的专业知识水准以及工作能

力,在培训内容的设置上也可以建立相关的行业政策,指引造价控制人员实时了解国家编制预算的整体性需要,这样才能充分发挥造价预算结算编制的作用,加强对于施工成本管理工作的监督管理,进而提升工程项目建设的经济效益,体现工程项目社会价值。

结束语:为保障建筑工程能够按期高质完成,使得因各种资金不充足而造成的工期拖延问题有效避免,必须要高度重视工程造价预决算和成本管理工作的积极开展,以工程建设内容和具体要求为依据,之后与施工标准和规范充分结合,合理分析工程建设各环节,将各工序资金分配规划工作做好,加之安排专业人员管控总体造

价,进而基于工程施工全过程造价严格监管为出发点,为工程最终造价处于工程预结算范围提供充分保障。

#### 参考文献:

- [1]冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(3):87-88.
- [2]路畅.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].大众标准化,2020,02(10):210-211.
- [3]杨兴国.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].消费导刊,2020,17(50):29.
- [4]王其海.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].装备维修技术,2020(2):259.