

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

胡微微

吉林省榆树市建设工程质量监督站 吉林 长春 130000

摘要:随着人们生活水平的快速提高,对物质需求也有了更高的质量要求,在建筑工程方面,也越来越看重建筑的施工质量。建筑工程质量把控要求较高并且难度较大,其不仅受到材料、机械设备等多方面因素的影响,而且涉及的施工环节众多,专业性程度高,施工流程也很复杂。因此,建筑工程施工中一定不能缺少质量管理和有效的控制手段,避免出现施工质量问题。

关键词:建筑工程;施工质量;管理措施

引言

经济的发展和技術水平的提升推动了我国建筑业的进步,建筑企业要想有效提高施工质量,就必须高度重视建筑工程质量管理,创新建筑工程质量管理理念,健全建筑工程质量保障体系,加强建筑材料管理及施工安全管理,为我国建筑工程的质量管理与建筑业的可持续发展助力。

1 建筑工程质量管理的意义

建筑工程质量管理是使建筑工程符合相关标准或合同的要求,包括安全性、使用功能等。在具体的工程建设过程中,管理措施是否科学,已成为衡量现代建筑领域管理水平和技術水平的综合指标。因此,对工程质量的控制非常重要。从市场和社会发展的角度来看,加强建筑工程质量管理,有利于投资者实现投资优势和经济效益目标,只有保证建筑质量才能顺利进行市场交易,进而实现投资目标。同时,还有利于保障人民生命、财产安全,若是建设项目启动后出现质量问题,将对人民的生命、财产安全构成重大威胁。因此,加强建筑工程质量管理是维护社会稳定、构建和谐社会的必然需要。另外,有利于促进我国建筑业的健康有序发展。当今社会竞争的核心在于质量和技術,加强对施工环节的有效控制,确保工程施工质量水平,对提高社会经济发展水平和人民生活质量具有重要意义。

2 建筑工程质量管理中存在的问题

2.1 施工材料问题

施工材料与建筑工程施工质量的重点有着直接的关系。建筑工程施工需要的材料种类较多,无法实施全面管控的工作。所以,建筑企业对施工材料质量进行把控,主要就是利用随机抽样检查的方式。由于建筑企业没有在事前建立与材料供应商的交流沟通机制,使得施工后出现了材料供应层面的问题。此外,建筑企业对施

工材料检查比较随意,没有结合施工材料检查的各项规章制度实施检查^[1],可能出现施工材料没有合理运用到施工过程中的情况。尤其是对新兴现代化材料来说,质量检查人员之前接触不多,可能存在审核不严格的情况,甚至引发一定材料质量安全隐患问题。

2.2 质量监督工作未落实

经过调研发现,部分建筑企业在施工过程中的往往不重视建筑工程质量管理,质量管理意识不强。在具体施工过程中,由于部分建筑企业监督管理人员的综合素养与专业能力相对较低,因此无法进行有效的管理与监督,使得建筑工程存在诸多安全隐患。此外,还有部分建筑企业未建立完善的建筑工程质量监督管理制度,使得监督管理人员在日常工作中无法充分发挥自身职责及权利,无法在施工过程中对相应的建筑质量进行有效监督。

2.3 建筑工程施工管理体系不完善

当前,我国还没有搭建完善的建筑工程施工管理机制,许多建筑企业缺乏完善的管理组织机制。在人才管理、技术管理、组织体系、服务功能等方面,都与建筑工程施工管理的要求与标准存在一定的差距。虽然我国制定了相关的规章制度体系,但就实际情况来看,大部分建筑企业都没有顺利的执行这项制度。部分建筑企业仅仅建设了承包部门,但是没有做好材料采购的控制工作,成立质量控制、施工经营管理部门,影响建筑工程施工管理的规范性。

3 建筑工程质量管理的重点

对于建筑企业而言,只有建设质量较好的建筑才能增加施工组织的经济效益。随着建筑市场竞争越来越激烈,要加强对工程质量的把控,这才是建筑企业未来发展的重要保障。一般情况下,工程施工时间较长,施工过程也比较复杂,建造的成本较高。在项目建设期间很容易出现施工质量问题,因此有必要加强对施工过程的

监控和控制,结合公司和施工现场的实际情况,制订合理有效的解决方案,避免对工程质量造成影响,并提高建筑企业的经济效益。在面对复杂的施工过程中,建筑企业需增加相应的人力和物力,确保可以在预期内实现指定的施工目标。在建筑工程施工过程中,要因地制宜地制订管理措施,以此提高工程质量。在施工过程中,建筑企业要合理开展高效的施工管理工作,降低施工成本,缩短施工时间,使施工质量得到有效保障,为建筑业的发展提供稳定的保障^[2]。

4 提高建筑工程质量的管理措施

4.1 提高建筑工程设计的科学性

确保建筑工程在设计环节有较高的合理性和科学性。诸多实践证明,作为工程施工的重要前提和核心基础,工程设计是否有效、合理在很大程度上会影响到工程施工的情况,有效的工程设计可以最大限度地提高工程施工质量。因此,必须对建筑工程设计引起重视与关注。在对建设项目进行设计时,设计单位必须了解建设项目的具体建筑规模和建筑要求等,围绕建设项目的实际要求设计构建相符的设计方案^[3]。另外,由于建筑施工涉及内容较多、复杂程度较高,所以对设计人员的要求也较高。设计人员只有具备精湛的设计技艺、丰富的知识储备,熟知设计要求和设计标准,才能减少因设计引起的建筑工程质量问题,为建筑工程质量提供保障。

4.2 做好施工前期管控工作

对于建筑工程施工项目来说,充足的前期准备能够给施工质量提供更好的保障。建筑工程的前期准备工作内容比较复杂,比如调查勘测施工工地的现场全貌,准备保障物资材料、准备施工人员和技术人员、施工类机械器材准备到位、建立完善各项管理制度、复查和了解现场的人文、气象、水源等情况。在建筑工程施工的各个环节,质量管控都要落实到每个细节。

4.3 加大技术应用的标准化管控力度

相关技术人员要做好技术检测工作,及时做好数据分析,要定期对相关设备进行维修以及检查,保证机器设备的使用寿命,各级管理人员要积极接受上级管理人员的监督检查工作,并将质量责任落实到个人,做到出现问题时可以直接追究责任并进行改进工作。对于技术质量方面,要积极做好前期检查工作,进行应急措施以及工作部署,做到相关工作程序有检查、有记录、有监督,保证施工质量。为了加强结构的质量,管理人员必须结合实际工程情况优化并完善现有的管理制度,进而对工程质量进行严格的管理,加强巡检^[4]。此外,在日常管理中应加强对细节的关注,利用工程的监督与检查实

现精细化管理,减少建筑工程的质量隐患。与此同时,精细化管理需要从预算、材料采购、施工、后续期验收等多方面进行,从而对建筑施工的全过程进行管理和控制,不仅有利于提升建筑质量,还可以提高资源利用率,为建筑企业的长远发展创造条件。

4.4 建立有效的建筑施工质量管理体系

想要切实有效地加强建筑工程的质量管理和控制,有效的建筑施工质量管理体系必不可少。建立有效的建筑施工质量管理体系并将其落实到各个建筑工程项目的各个环节中,使得建筑施工质量管理体系可以让施工项目中所存在的问题责任排查到个人,减少建筑施工各个环节中质量不合格的数量和程度。这样的质量管理体系能够从根本上改变建筑工程质量管理人员的思想,让他们能够正确认识到质量管理工作的重要性,从而培养质量管理工作人员的责任感,使得建筑工程的质量管理水平能够得到质的飞跃。同时还应该加强质量管理工作人员的专业知识水平,让工作人员能够适应建筑工程的质量管理工作,像是制定建筑工程的相关机会和方案等工作,让建筑工程的质量管理可以从根本上得到落实。

4.5 加强工作人员专业素养的培训

对于每一个监管人员来说,应该具备丰富的建筑工程相关的知识,详细了解施工的各个环节,清楚施工技术和施工设备在工作过程中的应用情况。其次,还应该具有较好的组织和协调能力,能够组织现场工作人员进行高效率的施工工作,避免施工人员的重复浪费。最后,还应该提高管理人员的看图能力。通过建筑工程项目的施工图纸,保障施工的每一个环节按照规划的内容进行,从而促进建筑工程质量的提高^[5]。加强对工作人员专业素养的培训,提高工作人员了解施工过程的情况,从而完善自身已有的质量知识,促进施工质量。

4.6 做好全过程动态化的质量监督管理工作

首先,应根据施工的实际情况,围绕施工标准做好相应的准备工作,如准备施工手续,为后续施工工作的开启奠定基础。其次,施工单位要按照施工质量要求,组建一支高素质、高能力、综合性的监督管理团队,其主要作用是对施工各流程的质量进行管理,并利用有效的评估方式对工程质量进行评估,结合评估结果了解工程真实的质量情况。与此同时,施工单位在招标环节必须严格审核所有投标方提交的资料,评判投标方拥有的资质是否满足建设项目要求。合同签署环节,合同内容中需要署名建设项目的开启时间、竣工时间及验收时间等。最后,施工单位的人员管理,要求基层施工人员必须持证上岗,严格遵循设计方案开展施工工作。管理人

员需要明晰其拥有的管理能力和管理水平，作为工程质量的重要把控人员，其一言一行均会影响到建设项目的质量。综上所述，只有实施动态化的质量监督管理，才能在最大程度上规避建筑工程出现质量问题。

5 结束语

综上所述，建筑工程是国家发展的基础，若不能科学地进行建筑质量的管理，便无法发挥建筑的实际作用，甚至会对人们的生产生活造成安全隐患。此外，质量不达标也会对施工单位的信誉产生影响。因此，必须利用有效措施对施工质量进行优化，减少甚至杜绝建筑工程通病的产生，提升质量水平，有效促进建筑工程事业的可持续发展。

参考文献：

- [1] 胡杰.建筑工程施工质量管理研究[J].水利水电技术(中英文),2021,52(S2):32-35.
- [2] 孙运.建筑工程质量通病及工程质量管理措施探究[J].安徽建筑,2020(10):199-200.
- [3] 蒋岚.建筑工程质量管理问题与对策分析[J].工程技术研究,2021,6(14):158-159.
- [4] 李利芳.浅谈建筑工程施工阶段质量控制的措施[J].江西建材,2021(2):75,77.
- [5] 王礼花.建筑施工技术管理及施工质量问题处理分析[J].大众标准化,2020(06):24-25.