

工程项目管理对工程造价的影响及成本有效管控措施分析

刘双双¹ 夏荣玲²

1. 德州鼎旺天成建筑工程有限公司 山东省 德州市 253000

2. 德州市国鑫投资有限公司 山东省 德州市 253000

摘要: 工程项目管理贯穿于工程的整个施工阶段,全面性的管理模式不仅能够有效降低成本的支出,同时还能针对工程造价形成良性管理,但是工程项目管理在执行过程中还是面临不少困难,如果一味地压缩成本易造成成本投入不足、进度要求过快以及工期压缩导致将最终导致工程质量不达标,因此有效的工程项目管理能进行全方位的协调工作,在保障工程质量的基础上,实施科学管理,优化资源配置,从而取得企业利润的最大化。

关键词: 工程项目管理;工程造价;成本控制

1 工程项目成本管理的重要性

建筑企业工程项目的管理工作中对成本的控制管理是非常重要的一个部分,它关系着企业的发展,对企业经济效益的提高也有着非常重要的影响。就我国目前的建筑市场来看,竞争越来越激烈,企业如果想要稳步求升,必须对成本进行合理的管控,对现有的资源进行优化配置,从而提高利润空间。近年来,不少的国内企业也借鉴了很多国外的先进管理理念和施工技术,给我国建筑企业的发展也带来了可观的效益和推动。所以,加强建筑企业的成本管控是推动企业发展与进步的重要性举措,是实现效益最大化的关键性因素^[1]。

2 当前工程项目管理对工程造价的影响

2.1 项目管理对成本控制的意识薄弱

建筑工程的整个项目管理包括项目决策、设计、实施三大阶段,成本管理主要包括整个项目工程设计方面的成本控制等,项目设计是对整个项目的宏观把控,也是整个投资项目顺利实施的关键,而在当前很多建筑投资商在项目前期缺乏对投资成本的控制,导致很多不科学合理的设计,从而直接提升整个工程的造价。

2.2 材料管理不合格,浪费现象严重

建筑工程中材料费用成本占据整个项目造价的60%—75%,因此足以说明材料成本的管理水平直接影响着整个工程项目的盈亏^[2]。然而,有些施工单位的项目部没有严格按照国家标准以及制度执行采用和用料;有的施工机械设备长时间运用后,没有及时维修,浪费严重;而有的材料计算不严格按照要求计算,损失严重超标。

2.3 缺乏对造价管理工作进行整体规划

由于管理者没有重视对造价管理的整体规划,在这

种情况下,会导致工程成本的增加,从而使造价管理失去作用。综上所述,目前,我国工程项目的施工管理人员对造价管理的重视程度还不够,使造价管理工作的开展还很难满足工程项目的运行,因此,为了转变这种现状,必须加强对工程项目造价管理的重视。

3 成本控制中存在的问题

3.1 管理方法落后

部分企业所采取的成本管理方法依然停留在传统阶段,预算工作未到位甚至未做出任何预算,后续补救效果不尽人意;相关人员的管理意识淡薄,预先造价计算时缺乏正确的方法,从而带来不必要的损失^[3]。项目实施阶段,多部门为共同主体的协同管理机制具有较好的应用效果,若出现各自为政的情况或是某部门管理不到位,均容易导致成本管理的缺失。事实上,成本管理的覆盖面较广,其贯穿于工程项目各发展阶段,实行动态化管理模式具有必要性,应基于对数据的整理与分析,总结问题,以正确的态度将其解决。

3.2 成本管理体系不健全

管理是企业发展过程中必不可少的一项工作,一套科学的管理体系具有指导意义,能够为企业发展指明方向。现阶段,部分企业因各式各样的原因而出现成本管理机制不完善的问题,难以为成本管理提供依据,在实际工作中存在诸多不确定因素,作为参与主体的管理人员也缺乏正确认知,并未形成较高的成本管理意识,在此环境下成本管理工作频频受阻。

3.3 施工因素的限制

在工程施工的过程中,会出现很多工程不达标而返工的现象,如果返工的现象越多,则需要的工程开支就

也多,可能会大大超出最初的成本预算^[4]。所以在工程施工的过程中所出现的问题和存在的施工缺陷得不到及时处理的话,都是对成本管控不够完善。在施工的过程中,不能够将工程的监督和验收工作做好,潜在的问题也被忽略,导致后期出现反工的现象,这都属于施工本身存在的因素限制。

4 工程项目合同管理的成本管理与成本控制措施

4.1 建立健全一体化的企业成本管理体系

企业成本管理体系的建立及完善需要以项目总经理为第一责任人,各个管理层面以及施工基层各个人员为重要参与的工程成本管理系统,系统中的每一个人和环节都承担着一定的成本管理内容。例如,项目总经理和相关技术负责人需要到达现场对各项工程成本管理进行管理和指导,明确各个单位和施工班组的职责,重点管理施工过程中材料、设备等各方面的开支情况。根据工程要求的质量和具体要求,合理分配外租机械设备的应用,避免应厂时间租用而提高维修和油料等费用的消耗^[1]。制定相适应的保养制度,确保机械设备的完好无损,杜绝因机械事故发生的意外,通过各种途径提高施工建设的整体造价成本的利用效率。

4.2 对施工进度计划要合理安排

对于编制所有的供应计划需要以施工进度计划作为依据,这样更能反映施工组织设计最后所要表现的结果,对于整个施工来说,其指导意义很明显。对于工程造价来说,有很多的影响因素,而主要的因素就是施工进度,所以,在对施工总的进度计划编排环节中,要具体分析项目施工的整个过程,从中找出总工期的关键控制环节,并分析和研究此处的重点,通过加快进度和突破难点来缩短工程建设的周期。

4.3 提升成本管理人员的专业素养

术业有专攻,为合理有效的发挥工程项目成本管控效果,提升成本管理人员的专业素养,对于工程成本管控质量的提升意义重大。工程项目管理单位可通过几种举措进行改善,其一可通过直接招聘具备专业技能、从业经验的成本管理人员,进行项目成本管理工作;其二加强现有成本管理人员的专业技能培训,定期组织成本管理人员学习国家有关合同法、招投标法、工程造价管理等规定、法规、文件,及企业成本管理相关规章制度、管理规定等,明确岗位职责,开展确保成本管理人员工作中的专业性和合格性,建立有效的激励与约束机制,落实考核兑现,充分调动经营核算管理人员的积极性^[2]。

4.4 材料成本的控制

在相关人员进行工程成本的预算时,对于施工中所使用的材料是有明确的细分的,材料成本费用在整个施工过程中占着非常大的比重。通过市场调查,很多施工材料都存在着非常大的市场波动,对于一些波动可能就会出现成本增加的情况。所以对于施工材料的使用一定要遵循着节约的原则,不能过度浪费。在材料采购的时候质量也要选择一些性价比高的材料,这是实现材料成本控制最有效的方法。

4.5 加快企业信息化成本管理建设

工程建设成本管理需要及时的反馈给企业领导,便于企业领导及时的对整个工程进度实施合理必要的调整。因此,加快企业信息化成本管理技术的建设,有利于提高工程成本管理工作效率。利用企业信息化管理系统建立集定额管理、价格管理、造价管理、评估管理于一体的工程成本管理系统,对项目建设成本管理实行动态的、时效的管理,方便管理人员日常处理纷繁复杂的日常业务数据,为管理层人员提供及时可靠的信息,有利于提高管理层实施正确有效的决策^[3]。

4.6 针对合同签署进行强化管理

为了保障在建工程项目管理过程中,抑制住可能出现的不平衡报价,要针对技术造价进行相应的审核,在工程正式开始之后部分工程项目可能会进行项目内的分包,合同相关的报价更需要注意,报价单在混合制合同中涵盖的范畴和相关内容都需要进一步了解,选取人工费用、设备费用、材料费用最为适宜的报价进行合同签署,工程项目管理也需要针对合同中所签署的内容进行细化分析,尤其是建筑材料的规格以及型号,保障建筑原材料的质量和价格是其中的关键。同时应当明确人工费用的调整工作,确保工程造价在合理的范围之内^[4]。

4.7 推行限额制的设计方式,合理限制工程造价支出

限额设计的模式能够针对当前工程设计环节中的造价问题进行合理控制,这种手段能够直接依赖于设计预案形成成本估算的场景,设计要根据投资的预估成本以及相应的市场调研报告进行设计,从而达成对于成本规划管理的有效控制,在设计阶段就将投入的资金进行限额管制的处理方式,能有效规避不合理的设计变更,保障设计预案内容能够严格实施,同时提升建筑的合理性和科学性,保证工程造价不会超过预期范畴,优化设计质量^[1]。

4.8 索赔处理需妥善

在施工过程中,若双方因为合同纠纷发生分歧,索赔是必然结果。然而索赔的过程是相当漫长的,因其特

殊性，会严重影响工期，进而增加工程造价的成本。因而要想控制施工阶段的造价管理，需要防患于未然，做好可能涉及到的索赔工作。将工程涉及到的文本资料，比如书面合同、研讨记录、一些列方案进行归档处理，便于查找资料，起到未雨绸缪的作用。

结语

建筑的发展标志着整个国家的国力的增强，所以建筑工程的相关建设目标和管理也受到越来越多的建筑企业的重视，建筑施工的成本关系着整个工程的施工进度状况，是提高企业经济效益的重要手段，实现科学化的管理体系，保障施工企业安全再生产的顺利进行，可以在很大程度上提高企业的市场竞争力，为建筑施工行业的发展提供更多的创新思路。

参考文献：

[1]刘娜.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].居舍,2019,000(015):P.154-154.

[2]黄涛,周长春.高速公路工程施工中成本造价的有效控制与管理措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019,000(017):P.48-49.

[3]胡军庆.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019.

[4]胡军庆.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019,000(002):P.36-36.的情况下，保障企业的经济效益.