

# 新时期铁路工程管理的现状及创新策略

王淑莲

甘肃华亭煤电股份有限公司铁路运输处 甘肃 平凉 744100

**摘要:** 目前, 随着我国社会经济的迅速发展以及人们出行频率的不断增多, 铁路已经逐步成为了人们出行的主要交通方式, 其不仅可以大大提升人们的出行效率, 还可以为人们的出行提供较高的安全保障然而, 与许多发达国家相比, 我国的铁路在兴建过程中还存在着许多不足之处, 因此, 我们需要分析目前高速铁路工程施工管理中存在的问题, 并且根据实际情况, 提出相应的改进措施。

**关键词:** 铁路工程管理; 现状; 创新策略

引言: 我国铁路事业的发展成果非常显著, 给社会发展和人们生活带来深远的影响。由于我国地域辽阔, 不同地区的交通运输水平差异较大, 很多地区由于交通限制影响经济文化的交流和发展, 但是铁路事业的快速发展, 给各地区带来了新的发展机遇, 促进不同地区经济文化的融合, 为人们打造更高品质的生活环境。与此同时, 铁路建设工程管理问题没有及时解决, 不仅影响铁路建设工程的质量, 还会制约铁路事业快速发展, 所以, 提升铁路建设工程管理非常必要, 深层次分析铁路建设管理中存在的不足, 强化管理体制, 以充分发挥工程管理的最大成效, 为提升铁路建设水平奠定有利基础。

## 1 工程概况

为满足招商引资需要, 决定新建铁路专用线, 分为场区部分和走行线部分, 主要工程量如下: 路基、办公综合楼、桥梁、轨道等, 其中轨道建设是重点内容。该工程临近既有铁路, 与既有正线铁路接轨, 施工风险系数高, 安全管理工作难度大, 同时铁路工程对质量要求非常高, 所以在工程建设中, 必须采取科学合理且行之有效的安全质量精细化管理措施。

## 2 铁路建设工程管理中存在的关键问题

### 2.1 建设工程质量控制与监管问题

质量控制与管理中, 各项施工的质量检测与控制管理并未落实到位或者是进行检验合格, 就进入下一步工序, 出现检验批数据编造、补填等, 都是一些铁路建设工程质量控制中容易存在的问题, 对其质量控制及管理提升十分不利。此外, 在铁路建设的质量监管环节, 建设工程监理市场发展的不完善性以及未实现完全的规范化情况, 导致在铁路建设监管中, 一些监理单位或者企业本身存在的监理业务转包或者是监理证照挂靠等情

况, 再加上监理单位本身的不规范与不完善, 导致监理人员流动较大等, 都会对其监理的责任心以及积极性等造成影响, 不利于铁路建设质量管理与监督控制, 是影响其管理提升与发展的重要问题之一<sup>[1]</sup>。

### 2.2 施工人员技术不够熟练

铁路在施工建设中, 施工技术人员的技术水平会直接影响其建设的质量。大部分施工人员的施工技术水平较低, 其素养水平较差, 在施工中经常出现失误操作, 对先进的施工设备也不能灵活掌握其操作方法, 影响施工质量与施工效率。施工人员素质水平较差, 施工中经常出现技术失误等现象, 从而引发安全事故。

### 2.3 安全管理不到位

我国铁路管理体系正在朝向规范化、成熟化发展, 但是由于我国铁路事业发展起步晚, 在短时间内取得巨大成效, 工程建设管理思想没有得到全面更新, 在安全管理方面缺乏经验, 传统的铁路建设工程管理主要采取粗放的管理方式, 没有细致规划管理组织, 导致管理工作落实不到位, 与实际安全管理需求存在很大差距<sup>[2]</sup>。比如, 铁路工程某一环节的质量检测工作缺乏规范性, 安全检查不到位, 没有及时进行整改或重建, 继续进行下一施工环节, 从而出现劣质工程, 很大程度上影响铁路工程建设整体质量, 关系着铁路后期运输的安全性。

### 2.4 管理模式需要创新

从当前的发展形式来看, 随着我国经济的快速发展, 我国铁路的管理模式也在发生变化, 正向着多元化的方式迈进, 并且参与者也在发生着变化。我国虽然在建设铁路项目, 但是在管理上有所欠缺, 缺少专业的管理人员和合理的制定方案, 在管理过程中缺少规范性, 并且对资源设备的管理也不够严格。所以应该建立起符合大规模高要求的铁路建设管理模式, 相关的产业部门

的实践和选择方式也应该进行转变，对不同的建设项目，采取不同的实践方式。

### 3 铁路工程施工管理问题的解决对策

#### 3.1 强化政府监管

我国社会主义市场的经济体制处于不断完善和发展中，大大扩展了政府和企业的管理范围，政府部门首先要从微观管理调整为宏观调控，并且不断完善政府职能、完善监督管理体系，以提升政府职能的社会地位，将以往粗放式的管理理念发展为精细化管理，通过强化政府监管，最大程度地提升工程建设质量和安全性。只有政府部门转变管理理念，才能保证铁路工程建设管理和运行满足市场发展规律，逐渐向现代化靠拢，大大避免了管理社会化的发展趋势，将政府职能作用发挥到最大，提升管理质量和效率，保障铁路工程建设的整体品质，同时为社会稳定发展提供管理保障<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 材料设备管理风险对策

做好路外涉铁专用线工程项目机械设备的选型和配套，充分发挥各种设备的机械效率，确保实际生产能力能够满足施工进度要求，使工期保证落到实处。按照上级部门和施工组织进行安排，满足上级部门的要求的基础上，保证项目的进度计划，在固定的节点组织机械设备，在施工的过程中需要准备机器，同时还需要准备相应的机械设备的备用零件，在机器每一天完成工作之后进行检查，对于有安全隐患的机器及时修理保证机械设备的正常运转。针对机械设备的维修建立一支专门进行维修保养的队伍，由有经验的机械工程师和技工组成，在保证项目进度的基础上第一时间维修机器已保证机械设备的顺畅运行。

#### 3.3 安全防范措施

依据国家或行业现行的安全规范，对施工场地进行合理规划建设，按照总平面图，对材料仓库、机械设备放置区域、生活及办公区进行科学规划，为防范安全事故的发生创造有利条件。确保铁路工程施工现场内的道路宽度，路面要坚硬、平坦，不得存在障碍物，在可能发生危险的地段设置警示牌，并在醒目的位置悬挂安全标语，借此来提醒施工人员时刻注意安全。施工现场及办公生活区内，应配置数量足够、性能完好的消防器材，并由专人负责，不得随意挪动和摆放<sup>[4]</sup>。各个工区内兼职消防人员数量应不少于15人，要求他们对消防器材能够熟练使用，了解常用消防设备的性能。任何易燃易爆物品不得存放在施工现场，必须存放到指定的仓库并由专人保管，如果在施工现场内发现危险物品，则必须

立即停工，将危险品撤出现场后方可恢复施工。施工现场照明设备未覆盖的区域，应设置红灯警示，现场布置电线时，必须由具备资格证的电工进行操作，严格遵循三相五线的规定要求，确保一机一闸。

#### 3.4 加强成本控制

通常来说，成本控制不单单是进行限制与监督，还应对工程施工成本进行正确的计算，尽量减少支出，避免出现浪费的情况。在对铁路工程进行成本控制时，如果发生金额较大的成本费用，需要核查其是否存在相应的预算收入，是否比收入多；在对分部、分项工程进行成本核算时，应将实际成本与预算收入进行对比，以查找出成本超出的原因，将项目成本中的不利偏差进行纠正，以对项目成本进行更好地控制。还要对直接成本进行有效的控制。直接成本的控制是使工程成本降低的重要举措，而材料费在工程成本中占据着非常大的比例，所以对施工材料成本进行有效的控制。

#### 3.5 提高施工人员的素质和技能

施工人员的素质与技能会直接影响施工质量与施工效率，相关部门应该定期针对施工人员的素质与施工技能开展培训，并制定较为严格的考核内容，考核通过才能进入施工场地进行施工作业，施工过程中，也要定期针对施工人员的施工素质与安全意识进行培训，从而保障施工安全<sup>[5]</sup>。

#### 3.6 提高工程项目质量

首先，在施工准备阶段，施工单位应对施工条件、施工环境、既有线路和既有设备等进行认真的调查，安排专人或设置施工文件管理部门对施工文件进行复核，合理编制施工组织设计并报送建设单位、监理单位审批；其次，对现场的施工阶段提出了更高的要求，相关工作人员应根据自身的岗位工作内容，本着认真负责、恪尽职守的工作态度，严格按照施工规范和工艺要求做好各个分部工程与分项工程，还要做好各项安全和环境控制工作，避免任何环节出现质量问题；最后，工程项目建设完成后，施工单位应配合建设单位及时进行工程验收，只有整体质量完全符合相关标准后，才能够正式投入使用。

#### 3.7 注重优化组织结构

由于铁路通信工程管理项目的复杂性和多样性，铁路通信工程的技术管理和实施阶段存在许多潜在风险。如果要从根本上提高通信安全性，则需要从另一个角度进行研究，对铁路通信工程项目管理的可行性和潜在风险因素进行分层分析可以有效减少铁路事故的发生。

保证铁路通信工程建设质量,提高铁路通信工程管理水平,在激烈的市场竞争环境下,铁路通信工程管理无法满足使用传统管理方法的当今铁路通信工程项目的建设要求,有必要优化组织结构,结合新技术和新设备,进行技术创新,并充分利用大数据来收集和处理信息,以实现优化和整合信息资源,提高铁路通信项目整体管理水平。

#### 结语

总之,进行铁路建设工程管理关键问题及对策的分析,有利于促进铁路建设工程管理的提升,从而实现社会经济不断发展下铁路运输能力需求的满足,更好解决人民日益增长的出行需求与社会发展不平衡问题,推动

社会经济与各项事业的快速发展与进步。

#### 参考文献

- [1]王立生.铁路工程EPC管理模式浅析[J].价值工程,2018,37(09):32-33.
- [2]王文.铁路建设工程管理关键问题及对策[J].信息化建设,2016(01):153.
- [3]刘阳学,王万齐,李平,秦健.基于云计算的铁路工程管理平台数据安全研究[J].铁路技术创新,2015(06):51-55.
- [4]刘正勃.新时期铁路工程管理的现状及创新策略的更新[J].科技创新与应用,2014(09):184.
- [5]李国文.铁路工程建设施工管理存在的问题及对策分析[J].黑龙江科技信息,2017,02:63-64.