

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

张春萌

中国十九冶集团有限公司湖北分公司 湖北 武汉 430000

摘要:基础建设工程施工过程中的主要作业工序就是土建施工,但土建专业的建筑施工作业存在着复杂性和繁重性等特点,与多种作业有着紧密联系,只要在某一个环节中有问题发生,都会造成整个工程施工面临安全、质量等隐患。因此,要想为整个建筑工程土木施工的成功进行一个保证,必须要安排专业人员到施工现场,通过施工现场管理工作使施工机械、材料、人力资源等得到协调配置,进而以施工质量及施工安全的保障为基础,确保施工成本大幅度降低。本文分析了建筑工程土建专业施工现场管理的意义所在,探讨了管理中的不足之处,在此基础上阐述了具体的优化对策。

关键字:建筑;施工现场;工程精细化;管理策略研究

引言

在现场,如果建设管理工作部门能够采取完备的现场管理工作举措提升工程建设水平,防止严重隐患,通过完备的现场资源配置,提升建筑施工效能,节省施工资源,建立比较现代化的建筑施工企业进行管理。完备建筑施工企业进行管理,才能全面降低工程造价,合理施工方式,避免重大损失。由于建筑施工过程中所包含的科技内容比较多,易受周围环境各种因素的影响。要提高建筑施工服务质量,现场管理工作就需要综合运用各种的管理资源,不断引入现代化的建筑施工技术设备,并重视引入高新技术,以提升现场管理工作,满足良好施工条件才是提高工程能顺利进行的重要条件,但如果管理工作中存在疏忽不落实,则建筑施工过程严重停顿,甚至导致了重大的经济损失。所以,施工单位应该做好对现场环境的优化管理,以及时克服周围环境的不利因素,为整个工程施工过程提供良好的工作环境。

1 建筑工程土建施工现场管理的意义

建筑工程在土建施工现场的施工管理水平高低,也会很间接地对整体施工品质、造价等产生影响,一旦施工现场的管理工作存在杂乱无序等现象,人员配置也得不到保障,导致资源损耗加剧,也会使工期延误、施工成本增加等问题产生,工程中安全质量隐患等问题由此引发,企业经济效益也因此受到制约。为了实现优质工程项目的建设及其企业形象的良好树立,需要加大土

建施工现场管理力量,以实现资源配置目标,即在建筑品质、施工安全等要求全面达到的前提下,将建筑投入最大限度减少,帮助公司获得巨大的效益,增强公司核心竞争力^[1]。

2 土建工程施工现场管理现状

施工通常配备大量的施工机具资源,且由于施工场所限制,在原物料的积累、供应、生产、发放等几个方面都没有合理性。特别是物料在存放过程中,因为没有合理性,会造成物料间相互作用和影响或外界条件的影响。在物料生产过程中,有些工人为个人利益采用不合理的物料,危害质量和施工安全。一方面施工现场人员素质普遍偏低,另一方面现场管理体系不健全,工作人员不能被合理的管理约束,对工作人员也不能进行到全面的安保教育,使得工作人员安保意识淡薄,安全风险意识不强,对施工的品质与安全性都产生了十分重大的危害。总的来说,由于施工现场的工艺管理与工程质量之间没有相应的管理,使得整个施工的质量一落千丈,而且错误的施工工艺管理还会对施工人员的人身安全造成一定的风险,所以对土建人员的施工技术和施工现场的质量管理都非常关键。

3 工程土建施工现场管理问题

3.1 安全管理存在隐患

土建施工中集中反映最大的突出问题就是现场的安全隐患。目前,从中国大部分建筑企业自身实际经营情况考虑来看,通常以施工过程的经济性为主要侧重内容,土建施工现场管理过程一味的追求经济效益,而施工安全问题受到忽视,导致施工现场频繁发生各类安全事故。另外,建筑施工过程的建设前期,在不围绕建筑

作者简介:张春萌、男、汉、1989年4月1日、籍贯:黑龙江哈尔滨、毕业院校:黑龙江大学、学历:本科、职称:工程师、研究方向:土建专业、邮箱:398904266@qq.com

施工操作技术人员进行安全生产培训的背景下,还容易造成从业人员安全意识不足,安全技能不足,出现一些违规操作,致使各类安全事故频发。此外,一些安全管理人员因管理知识缺少,现场专业安全技能缺少,导致施工现场出现安全隐患^[2]。

3.2 施工现场的管理工作亟待完善

由于建筑业为劳动密集型行业,工作量过大提高了现场管理难度。各专业的穿插工作也相对繁杂,各种施工的把控就显得更为重要,特别是由于各个工艺、各种施工团队、各种工作岗位之间的协调困难增加,也加大了项目管理难度,从而导致现场的把控程度不能够满足需要的情况下,削弱了建筑公司对整个建筑区域的有效控制,从而使得建筑目标无法完全满足项目需要,也制约着建筑项目的成功开展。

3.3 项目管理人员职责划分不清晰

在整个项目执行流程中,项目管理人员担负着整个项目管理的主要工作,同时也是领导整个工程项目的首要职责。明确的责任划分会极大地提高整个项目管理的质量,也将对提高整体项目管理的效率和项目的质量有着重大作用。其实,大部分工程都面临着管理职责划分不清楚的问题。管理职责界定含糊、混淆、穿插不清,不利于工程现场监督管理,也会导致各类问题的频繁发生。有些工程的现场管理任务并未具体实施,而管理工作目标也并未确定为责任人、责任区,从而造成了施工过程中存在无管理的施工问题,甚至出现了管理空档,对整个施工现场的管理水平也形成了影响。部分建筑公司设置了项目经理制度,但是因为制度监管不力,管理人员不能在制度下进行具体的管理。

3.4 施工现场的监督工作有待完善

现场监察也是施工监督管理的主要内容,重点在于对质量、安全、材料、进度等的监督与把控,同时监督目的也是为了维护现场秩序。对施工现场的监督管理也是一个非常复杂的工作,因为目前建筑施工队伍中在管理体系上意识不足,建筑管理体制上对现场监督管理也不够完善,同时,由于目前的建筑施工团队中也有较大比例的外地务工人员,导致了整个团队意识较为淡薄,意识也不高,管理能力不足。所以,现场管理制度的建设有可能会遭遇来自各个方面的问题,从而造成管理制度的不健全,给现场管理工作造成更大的困难与风险。

4 建筑工程中施工现场有效提升策略

4.1 建立健全施工管理体系

在施工企业,也应建立健全的企业管理制度,如此

才可以让精细化的管理在施工中发挥出有效功能。所以,这个基础上只有完善的管理制度能够推动企业管理工作的开展,首先要将企业实现真正的精细化,同时让工人都能够在工地上实现规范化操作;另外还能够将所有施工过程的工作进行精细化,每位员工都要实现自己岗位职责,一旦出现错误,需要个人来完成的,同时需要有相应奖惩制度,由此来提升他们对本职工作认真负责的意识^[3]。

4.2 施工现场的配合协调

土建施工现场有诸多物资、设备和人员,大多需要露天作业,影响因素较多,加上各个环节操作流程较多,需要工作人员有效对接各项工作,以此保证顺利完工。加强与土建施工现场协调是确保施工顺利开展的重要基础,也是保证工程施工质量的前提。二是要合理制定合作流程,客观预测土建施工中可能出现的问题,并积极主动地模拟施工过程,综合性分辨各项问题,严格统计和深入分析各项数据信息,加强各个施工环节的准备和协调,减少人为失误导致的质量问题^[4]。

4.3 强化现场施工技术的培训与指导

施工主要通过个人和机械来完成施工目标。在施工现场,施工人员要学会相应的施工技能,而机具作业则应由熟悉机具作业技术的施工人员来进行。没有良好的施工技能将会影响施工效率和施工人员安全,因此面对这些情况,施工单位就必须做好对现场工作人员的培训与管理工作,以降低工人因为技能不到位而引发交通事故的风险,在必要时还应指派专门技师到现场开展技术辅导。但尽管如此,虽然目前对施工人员的安全意识已逐渐提高,但依然存在风险。

4.4 安全管理

安全生产是一切工作正常进行的前提条件,是土建施工现场管理工作的关键。施工人员要把安全要求贯彻落实在整个施工过程中,构建和完善安全管理体系,避免发生安全事故。土建施工危险性较高,如果没有充分做好安全技术保障,会引发一系列安全问题。因此,施工人员要增强施工意识,提高安全知识,积极推广应用新型科技,合理构建安全施工体系。工作人员要细致划分各个阶段的风险范围和等级,客观评估风险因素等级,针对性地开展防控工作。另外,要以国家安全标准为基础制定操作规程,加强宣传,使每位工作人员都树立强烈的安全意识^[5]。

4.5 提升专业人员资源配备

在施工中,精细化管理也有助于提高专业技术人员

的资源配置。但总的来说,施工公司一定要注意自身专业技术人员的结构,对专业技术人员的选拔上也要严格把关,同时企业在每一岗位上都应该拥有一名专门的技术人员,如此企业才可以推动建筑业持续发展。所以,精细化管理模式在人力资源运用上,也必须不断地加以优化,并由此来提高专业管理人员的工作素质^[6]。

结束语:我国建设工程的成功交付离不开对土建建筑材料的科学管理,而现阶段我国的建材行业尽管发展了,可是在发展的背后却出现了在建筑施工管理方面的一系列社会问题。而这些社会问题的出现,给我国建材行业发展也带来了巨大的影响,施工安全问题、建筑施工的产品质量问题等,这些社会问题的出现都导致了我国建材行业发展很难前进,所以,我国建材行业必须正视发展出现的问题,在对已经存在的社会问题中寻找可以解决的方法,借鉴社会问题中产生的成功经验,并根据企业的实践,找到

更符合自身的科学的管理方法。并且建筑工程土建施工的现场人员一定要把工作重视起来,只有管理得当才能让建材建筑行业更加健康的发展。

参考文献:

[1]宋耀辉.浅析建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].河南建材,018(06):163-164.

[]刘庆施.建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J].民营科技,018(1):53.

[3]廖宁.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].居业,018(10):166+168.

[4]陈可明.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].低碳世界,018(06):04-05.

[5]张乙鹏.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].消费导刊,019(30):45.