

房屋建筑工程管理与施工质量的强化措施

李春燕

中国铁路青藏集团有限公司西宁站改造工程建设指挥部 青海 西宁 810000

摘要: 这些年, 房屋建筑行业保持增长态势, 这得益于国内房地产市场的稳健发展。房屋建筑行业的发展为人们提供了更优质、更舒适的住房, 同时其质量问题也受到了社会的广泛关注, 质量问题也成为阻碍房屋建筑行业发展的因素。因此, 抓好施工这一环节, 加强施工各环节管理, 才可以更好地提高房屋建筑工程质量, 从而促进房屋建筑企业以及整个行业有序发展。

关键词: 房屋建筑工程; 工程管理; 施工质量

引言: 就目前来看, 我国建筑业市场竞争越来越激烈, 建筑企业若想在这场竞争中脱颖而出, 就需要对自身的施工管理及施工质量进行优化, 全面提升工程管理能力及房屋建筑建筑的施工水平以及施工效果。但是, 目前我国房屋建筑施工质量以及施工管理仍存在的问题, 加上居民对房屋建筑的质量要求逐渐提升, 房屋建筑的需求量日益增加, 给建筑施工企业带来了一定的挑战, 因此, 优化建筑工程管理和提升施工质量已经逐渐成为保证房屋建筑质量的重要手段, 可以有效推动房屋建筑业更好、更快地发展, 并为施工建筑企业赢得一定的经济效益。

1 优化房屋建筑施工管理和提高施工质量的重要性

对于建筑企业来说, 不断提高工程施工质量是其实现长期稳健发展的必要前提。房屋建筑的主要功能就是为居民提供安全、舒适的居住场所, 所以只有保证工程施工质量, 才能为居民的生命财产安全提供可靠的保障。在影响房屋建筑工程施工质量的诸多因素中, 施工原材料质量和工程结构牢固性的体现尤为明显, 所以施工企业一定要加强对这两方面的要求和管理。而市场上总有一些不良企业盲目追求自身利益而使用质量不达标, 甚至假冒伪劣材料, 导致工程施工质量存在很大的安全隐患, 严重威胁到施工人员和居住者的生命安全^[1]。

2 房建工程施工管理中存在的质量问题研究

2.1 施工材料质量因素

建筑材料的使用是影响建筑施工过程质量的主要因素。目前建筑工程中使用的建筑材料主要有水泥、砂石、砖、混凝土、钢筋等。但是, 如果这些建筑材料不能按照严格控制质量, 可能会影响建筑施工过程质量的稳定。因此, 必须按照国家有关房屋建筑的设计流程和标准合理进行。首先要合理编制住房建设预算, 然后根据房屋建筑设计图纸, 选择符合标准的房屋建筑材料。当所有这些准备工作完成后, 施工材料就可以及时进入施工现场。个别施工单位为了更好地追求利益, 在设计

和建造过程中可能会出现偷工减料的情况, 建筑工程的安全和质量无法得到保证。所以从事建筑施工的单位在选用建筑材料时, 应把建筑材料的质量和放在施工的首位, 避免造成施工事故的发生。

2.2 管理体系不健全

房屋建筑工程建设规模比较大, 施工工序复杂, 想要不断提高工程施工质量就必须加强对每个施工环节的严格监管。但部分施工单位缺乏一套完善的管理体系, 一些单位即使具备相关体系也没有将其充分落到实处, 只是流于表面形式, 缺乏实质性的管理明细。特别是近些年诸多新型施工材料、施工技术的出现和广泛应用, 传统的管理条例和理念都无法与之相适应, 管理体系的实操性也比较弱, 根本无法保证房屋建筑工程施工质量^[2]。

2.3 技术因素

在房屋建筑工程项目的初期, 施工单位在完成设计图纸的会审工作后, 便需要根据施工现场的实际情况, 拟定相应的施工方案。在施工方案中, 就需要明确各施工环节以及施工流程需要应用到的施工技术以及施工工艺。这些技术与工艺就是支持整个工程项目顺利实施的根本保障。在实际的施工过程中, 想要保障工程项目的整体质量水平, 就必须重视施工技术以及施工工艺的选择。如果其技术与工艺不能有效应用于工程项目, 不能满足工程项目的质量需求, 不能按照设计图纸的相关要求展开施工, 就有可能导致在实际的施工过程中, 留有安全隐患, 各部门以及各工作人员之间的工作不能够相互协调进行, 最终导致施工质量无法得到保障。

2.4 施工人员专业素养参差不齐

目前, 我国房屋建筑施工中, 施工人员仍处于主要地位, 机械设备只起到一定的辅助作用, 因此, 有效强化施工人员的专业素养对施工质量的提升具有重要意义。但是, 以实际来看, 我国大部分房屋建筑施工企业所招收的施工人员都是临时的, 每个施工人员的专业技能以及综合素养各不相同, 进而导致施工人员之间存在

一定的差异性，其施工质量也会出现参差不齐的情况，加上施工企业在实际的施工之前，并未对施工人员进行专业的培训以及施工指导，使施工人员在建筑施工过程中无法严格按照相关施工标准进行操作，从而导致房屋建筑施工出现严重的质量问题^[3]。

3 加强房屋建筑工程管理与提升施工质量的措施

3.1 重视技术人才引进与培养

施工企业应该重视专业技术人才的培养，大部分房屋建筑工程施工人员多为进城务工的农民工，他们受教育程度不高，技术水平参差不齐，因此，施工单位应该着重对这类施工人员进行培训，尤其是要向其讲解一些先进的施工技术与机械设备的使用方法，并让其接触设备练习，尽可能提高施工人员的技术水平，减少施工质量问题。在重视技术人员培训的同时，还需要重视引进专业技术人才，从线上与线下引进人才，重点引进在建筑工程尤其是房屋建筑技术、科研方面取得重要成就，具备领导水平能力的人才。在引进专业技术人才的同时，还应该思考如何留住人才，应该以长远的眼光完善部门的管理制度，为人才营造公平、融洽的工作环境，改善其薪资待遇，从而提高施工队伍整体技术水平。

3.2 构建完善的施工管理制度

正所谓“没有规矩不成方圆”。房屋建筑施工企业若想有效提升建筑施工的整体质量，则需要根据目前我国房屋建筑施工的相关标准，构建出完善的施工管理制度，从而对房屋建筑现场施工起到一定的指导作用。在进行建筑施工之前，需要根据施工管理制度对施工材料、施工人员以及施工设备进行优化管理，并且施工企业可以明确施工管理制度、强化奖惩机制，对建筑施工态度积极、表现良好的施工人员进行一定的物质奖励，同时将施工责任制度落实到个人，确保施工人员可以严格按照相关施工标准进行操作，从而有效提升房屋建筑施工的整体质量。另外，施工管理人员需加强对施工现场进行管理，有效提升施工材料的使用率，全面杜绝建筑材料浪费的现象，从而有效提升房屋建筑企业的经济效益、降低房屋建筑施工成本^[4]。

3.3 构建切实可行的风险预警机制

所谓的风险预警机制，就是在设计施工方案的过程中，委派专门的工作人员对后续施工过程中可能存在的风险进行分析评估，并拟定切实可行的风险应对措施，确保在诱发风险的第一时间，现场的施工人员能够做出相应的动作，将损失降到最低。在制定风险预警机制时，需要率先考虑各类风险可能造成的人员伤亡，对于部分可能造成人员伤亡的风险中，应当以工作人员的有效规避为主要目标拟定相应的处理措施。在其他的风险中，便可以着手考虑其风险带来的损失以及解决该风险需要耗费的成本，将两者进行比对，选择最适用的风险应对措施。通过切实可行的风险预警机制，尽可能地避

免各类风险对施工质量造成影响^[5]。

3.4 加强材料设备管理

房屋建筑工程建设过程中，施工材料和机械设备的选用需要根据设计图纸要求进行采购，以保证施工材料质量和设备型号完全符合工程建设要求。这就要求相关管理人员要深入实地对清单进行仔细核对，规避偷工减料和假冒伪劣产品现象的发生。并要求将施工材料和设备整齐堆放在规定好的位置，严禁随意乱放乱摆，做好材料和设备的看护工作，避免材料和设备出现生锈及腐蚀现象。另外，施工单位还要制定严格的材料和设备出库、入库管理机制，要求施工人员按需领取，并做好详细记录。对于一些自动化程度比较高的信息化机械设备，应严格考察其操作人员的自身技能，做到持证上岗，做好人力资源和设备的合理配置。除此之外，可以借助现代化新型信息技术和自动化技术对整个施工过程进行监控，及时发现问题，排除隐患，维护正常施工。机械设备要进行必要的保养与整修，避免出现老化现象而影响正常施工作业。

3.5 有效控制进度，防止成本失控

进度控制是工程造价控制的重要组成部分。如果工期延误，将增加成本，给施工单位带来经济损失。因此，应采取全方位监理、立体化管控的模式，运用信息化手段对施工全过程进行有效的监督。同时，要安排专人对建设项目进行现场指导和规范。结合施工机械性能、建筑材料供应能力、人力资源配置、自然气候影响等因素，制定施工进度计划，防止工程造价失控^[6]。

结束语：总而言之，各建筑企业面对现今越来越激烈的市场竞争环境，要加强工程管理，不断提高工程施工质量，才能在行业内站稳脚跟，同时这也是满足现代人们日益增长的生活需求和社会发展的必然要求，所以建筑施工企业应认真分析工程施工管理中存在的问题，并积极探讨和制定相应的完善对策，为我国房屋建筑工程质量的不断提升保驾护航，为人民群众的居住安全负责。

参考文献：

- [1] 乐佳.试论房屋建筑工程施工安全模块化措施[J].中华建设,2019(12).
- [2] 乔广强.论房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].住宅与房地产,2019(33).
- [3] 甘伟宁.房屋建筑工程节能施工关键技术研究[J].住宅与房地产,2019(33).
- [4] 卢开谊.房屋建筑结构地基基础工程施工控制技术探讨[J].工程技术研究,2019,4(22).
- [5] 赵文勇.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].建筑工程技术与设计, 2019(13): 1303.
- [6] 李瑾丽.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].冶金管理, 2019(13): 107+114.