# 浅析信息化技术在建设工程管理中的应用

#### 张云

#### 无锡泸宁城铁惠山站区投资开发建设有限公司 江苏 无锡 214400

摘 要:随着科学技术的不断进步和发展,现阶段信息技术已经广泛应用于各行各业当中,加上人们对信息技术的不断开发应该,现在很多企业中都已经建设起了完善的信息化管模式,而且信息管理软件,管理系统的开发和应用也已经初见成效,那么对于建设工程来说,这如今的社会背景中如何通过信息技术手段,去全面提高自身的管理能力和管理模式也是当前各个企业所需要考虑的问题。

关键词: 信息化技术; 建设工程; 管理应用

一个建设工程项目要想有顺利开展,有序进行,完美竣工,最主要的就是离不开一个好的管理团队,和完善的管理制度<sup>[1]</sup>。但是建设工程项目往往都有着工程量较大、工作内容繁杂、时间周期较长、耗资巨大等特点,因此再进管理的时候,通过传统的人力资源进行管理,几乎很难做到各部门之间工作的有效对接,也很难将还礼制度全面落实到各个环节当中,这就导致了工程管理问题、质量问题、施工问题等等常有发生的的情况,对此信息化管理的建设就能够帮助建筑企业去很好的改善和解决这一情况。

#### 1 建设工程信息化管理的概括

建设工程管理信息化,主要指的是建设企业,根据自身企业情况,以及发展需求,结合工程项目的各种资料,通过信息化技术收单,来实现全面综合的管理,信息化管理,是一项比较全面切系统的建设工作,不仅涉及到管理规范、管理内容、管理人员、部门协作同时还涉及到了资源共享、信息通常等各方面的因素,那么企业要想建立起更加社和自己的信息化管理系统,需要的并不是单一的管理软件产品,而是需要结合企业实际情况,将建设工程项目中的一系列要素全部进行统一化、规范化、信息化的管理<sup>[2]</sup>。

#### 2 我国信息化技术在建设工程管理应用中存在的问题

## 2.1 管理者对信息化的认识存在一定误区

利用信息化技术来实行建设工程的管理,其目的就是为了全面提升管理力度,帮助管理人员提高工作效率,减少管理人员的工作压力和工作负担,帮助工程项目更好的进行运作,但是在实际执行中,很多企业的管理人员对信息化的认识不足自身的信息技术水平也有待提高,由于对信息技术既是基础知识储备量不足,导致管理人员没办法掌握一些先进管理系统和管理软件的使

用方法,影响了工作效率<sup>[3]</sup>。此外,信息化管理手段也能够帮助各部门之间有效的沟通交流,实现企业决策,以及制度传达的及时性,但是由于很多管理者没有技术推进信息化管理模式,依旧采用传统的纸质传播方式,这也极大的影响了工作效率,导致一些部门信息延迟化,给工程项目的发展也带来很多不利的影响。

#### 2.2 信息化管理软件落后

信息技术的发展速度可以说是日新月异的,而且很多企业的管理软件开发升级的速度也相对较快,如果管理者没有及时进行软件升级或系统更新,那么很可能导致目前企业内部使用的管理系统出现落后的情况,影响了管理工作的高效开展,同时也使得大环境下企业对当前市场经济的信息以及各项数据不能进行及时了解和掌握,比如对材料价格、招投标情况、施工单位信息等各项数据和资料都不能进行实时的了解,影响了自身自身的发展。现在很多建设工程企业都是通过购买一些相关的管理软件直接使用,但是很多管理软件并不适合自身的实际情况。这也导致了管理和发展出现了不统一[4],不协调的情况。再加上企业没有专业的信息化管理团队,对于管理软件没有进行及时的维护和开发,也阻碍了信息化管理有效开展。

#### 2.3 建设工程管理信息化应用的范畴狭窄

建设工程信息化管理主要是为了加强对整个工程项目各个环节、各个部门之间的统一管理、协调发展。但是就目前情况来看,我国大部分建设工程在进行信息化管理的时候,主要都是集中在项目的一些前期管理上,包括成本预算、招投标以及工程造价等方面。而大部分工程项目都是将施工作业进行外包的方式承包给一些相应的施工单位来进行操作,因此建设企业对于施工中的一些管理存在着疏漏的情况,无论是施工中的材料质量

管理、施工进度管理、成本把控等对于这方面信息化管理严重缺乏<sup>[5]</sup>。而且施工单位自身也主要都是依靠一些相关的管理人员自身的一些管理经验进行管理,导致了管理手段严严重滞后的现象,这也阻碍了工程项目的发展。

### 3 信息化技术在建设工程管理中的应用策略

#### 3.1 完善建设工程信息化管理流程

全面加强建设工程信息化管理流程,是提高管理效 率,提升管理水平的重要环节,利用信息技术的数字化 技术, 实现整个工程项目数据的有效性, 完整性, 科学 性。因此建设企业在建立信息化管理之前,首先要做的 就是建立起一个基本的企业信息化管理框架, 要清楚的 知道具体该如何建立起一个完整的管理体系,就必须综 合考量企业的实际情况和发展需求,要将前期规划、设 计、招投标、施工、验收等等各项工作的流程去了解清 楚,细致,才能够做到将信息化管理流程做到最优,而 且搭建起完整的信息化管理流程之后,就可以去管局流 程完善个向管理制度和管理条例, 在后期进行管理工作 时,就能够根据各个管理模块的内容和规定去实施管理 工作, 完整健全的管理系统, 还可以有效的提高管理质 量和监管工作的力度,能够使得管理人员在进行管理时 能够及时发展问题,并进行有效的解决,同时有效的规 划不同管理模块,就能够实现各种数据和个向问题的及 时处理,保障过程项目遇到的每一个问题,都能够在第 一时间进行优化解决,不仅能够大大的提升各部门的工 作效率,还能够大大的节省管理人员四处奔波,来回传 递消息的时间,减轻了管理人员的工作压力[6]。

# 3.2 加强对个环节的信息化管理力度

首先,要实现全面的信息化管理,就必须从各个环节去进行信息化管理,一个工程项目的有效开展,最先需要做的就是项目决策,那么对于项目决策的信息化滚利主要就是从,项目的风险分析、项目的考查、周边环境、地址结构等等条件的调查分析、资金论证等等各项信息数据进行全面分析了解,在进行统一决策管理,在这里信息技术就能够很好的将各项调查报告,数据结果,信息资料等进行统一保存,便于进行科学分析,提升管理人员的决策水平。

其次,数据资料管理,利用信息技术建立专门数据 资料库,低材料采购、成本预算、施工所需的物料设 备、工程造价等等各项数据和各种资料进行信息化、数 字化管理,保证要对工程项目个阶段的各种数据进行全 面采集整理、和有效保存,避免由于认为原因出现的计 算错误,数据丢失的情况,通过对数据信息的有效管理 能够很好的去控制成本,提升企业的经济效益促进企业 的工程的良好发展。

最后,对施工过程的信息化管理施工环节是确保一 个工程项目整体质量的最重要环节也是工程项目管理工 作的重中之重。管理人员必须能够确保整个施工过程 处于受控状态才能够随时掌握施工作的信息,施工作业 所涉及的内容还是十分多的, 无论是施工人员的专业技 术水平、施工设备的正常运行、工作人员的自身安全、 施工材料的质量、施工成本的把控以及施工周期的有效 控制等等,都是属于施工管理工作的重点内容。那么利 用信息化技术对整个施工过程进行管理, 就能够有效地 对施工作业中的每一个细节进行全面监控, 保证施工作 业能够完全符合标准,安全有序的进行。同时还能够有 利于管理人员及时发现施工作业中的问题,并能够在第 一时间提出最佳的解决对策,确保施工进度不受影响。 信息化管理系统能够有效地记录施工作业的每天进度情 况,能够通过系统的分析的实现施工作业的科学安排, 将施工进度以及施工时间控制在最佳范围之内,确保工 程成本的有效把控,全面提升企业的经济效益为工程项 目的整体质量提供有效保障。

#### 3.3 建设信息化管理专业人才队伍

要想全面落实建设工程的信息化管理就必须加强 信息化管理专业队伍的建设,通常企业的一些信息化 管理软件都是由专业的技术团队经过长时间的研究和 试验擦开发来的,在实际操作的过程中,如果管理人 员没有较强的信息技术水平。对管理软件或管理系统 不熟悉, 那就不能够很好的开展管理工作, 此外, 还 有一些企业是直接购买信息管理软件, 但是在在也出 现,管理系统和自身企业的一写实际情况不相符不协 调的情况,导致管理工作不能够有效开展,因此企业 内部必须不断加强管理人员的专业技能的培训工作, 帮助管理人员提升自己的对管理软件管理系统的操作 能力,时他们不仅能够快速准确的使用管理软件机芯 工作,还能够灵活处理一些系统和实际工作不匹配的 情况。此外,在培养管理人员的专业技能的同时,还 需要加强管理人员的职业素养的培训,要保证管理人 员本身具有较高的责任意识和信息素,。才能够保证 企业的各种信息不被泄露,保证各项管理工作能够积 极有效地落实到责任人的身上, 明确各部门的工作职 责,并有效开展管理工作。只有全面提高了管理队伍 的整体水平,才能够保证管理工作能够细致有效地落 实到具体的工作当中,确保企业的稳定发展。

#### 结束语:

综上所述,在市场经济不断发展和变化的时代背景下,建设企业要想在行业竞争如此激励的环境下生存下来,就必须要有与时俱进的发展眼光,要今个那时代潮流,认识到发展中的弊端,积极引进先进的管理理念和管理技术,加强企业内部的信息化建设,建立专业的信息技术管理队伍,通过信息技术实现企业的高效管理,解决企业发展和管理中的滞后性和低效性,确保工程项目的高质量完成,促进建设企业的稳步发展。

#### 参考文献

[1]臧永利,杜焕军.水利工程建设管理信息化的支撑技术[J].数码设计,2022(5):115-117.

[2]于化龙.计算机技术下的水利工程管理信息化——

评《水利工程建设管理信息化技术应用》[J].灌溉排水学报,2021,40(3):150.

[3]刘秋生,崔久丽.水利信息化建设中大数据的应用研究——评《水利工程建设管理信息化技术应用》[J].人民黄河,2021,43(12):后插2.

[4]王涛.基于物联网的信息化技术在市区建设工程管理中的应用[J].广东土木与建筑,2021,28(12):5-8.

[5]周勇.信息化技术在工程建设施工现场安全管理中的应用[J].江西建材,2021(4):175,177.

[6]庄志凤.信息化技术在山东省胶东地区引黄调水工程建设档案管理中的应用与思考[J].山东档案,2021(2):80-82.