

# 建筑工程施工管理的现状和管理水平探讨

马海龙

哈尔滨理工大学 黑龙江 哈尔滨 150000

**摘要:** 随着经济的快速发展,我国建筑工程建设规模及数量快速增长,建筑企业内部竞争日益激烈,对建筑企业施工管理水平要求更高。建筑企业项目工程越来越多,项目管理也在不断地成熟与完善,采购管理是建筑企业项目管理中的重要部分,项目的采购管理也受到高度重视。通过对建筑工程施工管理的现状进行分析,针对目前建筑企业施工管理不足,提出促进提高工程施工管理的建议和措施。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 现状; 控制

## 1 建筑工程管理意义

加强建筑工程管理力度的重要意义主要体现在以下几个方面:首先,合理优化施工资源。运用更加合理的管理方式控制施工流程,消除施工资源不必要的浪费情况,切实提升企业在施工期间的经济效益。同时,对施工人员进行合理的安排,充分调动施工人员的工作积极性,确保其能够遵守工程质量、安全施工标准,规范自身施工行为,从根本上提升工程施工效率,实现综合建设效益最大化的目标。其次,从根本上提升建筑企业综合竞争力。为更好地加快社会城市化发展进程,国家对房地产行业给予了大力扶持,进入房地产及建筑行业的门槛放低,使建筑工程数量不断增多,市场竞争压力更大<sup>[1]</sup>。而利用更加合理的工程管理机制,能够从根本上控制工程质量问题及安全事故等发生的概率,确保各参与单位的经济利益不受损失,打造良好的企业品牌,获得更加丰富的市场资源,从而实现可持续化发展目标。

## 2 建筑工程施工管理的重要性

目前,施工企业存在许多问题,如工程质量,工期延误,频率发生安全事故等,这些问题的最根本的原因是由于低效的工程项目管理造成的。必须改变低效的管理现状,提高管理水平。在城市建设规模持续扩大的趋势下,建筑项目的标准要求愈来愈高,不但要重视施工技术、质量安全等管理工作,还必须强化管理措施、创新管理模式,才可以于专业管理人员合理安排的基础之上,确保建设项目实现顺利施工。依照我国建筑公司现今发展的状况观察,建筑项目管理是对经济效益产生影响的、极为关键的工作之一。在提升建筑公司的市场竞争力以及管理水平等具有关键作用<sup>[2]</sup>。在建筑项目的施工当中,建筑项目施工和管理质量、施工技术与工程造价等很多方面都有十分密切的联系,针对提升

建筑使用上的安全与整体的性能有着关键影响。所以,在人们的生活水平持续提升的状况下,依照建筑项目工程的现实状况,强化建筑项目管理,采用科学合适的控制方法,是确保建筑项目施工安全性的关键基础,在提升人们生活品质、推动建筑公司可持续发展上具有关键作用。合理、科学的建筑工程管理可以有效地提高建筑工程的质量水平,当我国建筑工程的管理水平达到一定高度,建筑施工在安全方面将得到提升,建筑成本也会得到高效利用,建筑工程的质量也能稳健提升。面对建筑工程暴露的一系列问题,国家、社会、企业需要共同发力,树立创新型发展的工程管理思想,吸引培养管理型人才,创建科学的管理模式,以维护建筑行业的长期发展<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程施工管理的现状与管理

### 3.1 建筑施工管理模式不合理

在经济市场化逐步得到落实的今天,建筑企业施工管理模式是跟不上时代的步伐。企业

要得到发展,能够立足于市场,就必须适应市场的形势,就必须跟得上时代的步伐。从目前建筑企业在施工管理上,还没有完全摆脱以前的模式,使建筑企业在管理模式上落后于市场的要求,从根本上加大了整个施工难度与降低施工的效率与质量。由于施工管理模式不进步,直接造成整个施工的不科学,使得整个工程的积极性降低,让工程质量与效率得不到有效地提高,使施工流于形式<sup>[4]</sup>。对建筑工程项目管理中的成本控制,不仅使建筑工程企业保证生产的有序进行,改善企业的经营理念,也可以通过成本控制提高企业效益,最终达到提升建筑工程企业核心竞争力的目的。当建筑工程企业的整体水平上来时,才能够带动企业进入一个良性循环的环境中,才能在当今竞争激烈的市场中占有一席之地。

### 3.2 技术安全意识淡薄

首先, 建筑单位往往看中的是施工进度与质量, 而忽视了技术安全管理方面的重要性。其次, 技术管理人员对于安全施工的意义认识不到位, 思想意识落后, 并且严重缺乏相关知识。最后, 现场施工人员自身未能将安全施工作为工作重点, 即使有明确的规定, 实际操作并不严格按照相关规定或要求进行, 对自身安全严重不负责<sup>[5]</sup>。以上行为都会对施工产生不利影响, 甚至造成生命财产损失。

### 3.3 忽视设备管理

施工原材料和施工设备是建筑工程的施工基础。在采购、购买、存储、使用原材料和施工设备的维修养护的各个阶段都存在一定的管理漏洞, 增加施工现场发生安全事故的概率。与其他行业相比较而言, 建筑项目施工涉及了内部的所有部门, 参与人数的基数较大, 流程比较复杂, 若不能够建立统一的原材料管理制度和施工设备的维修养护计划, 将会弱化建设单位的现场管理效率<sup>[1]</sup>。以原材料和采购和使用为例, 在采购原材料时, 经常会出现采购资金过多和采购人员谋取利益的情况, 这在无形中增加了建筑单位的采购投入, 降低建筑单位的工程效益。在使用原材料时, 由于缺少科学的领用制度, 致使原材料使用的控制效果较差, 容易出现施工人员领用材料过多进行倒卖的情况, 这些都对现场管理产生巨大的威胁。

## 4 抓好施工管理的建议及对策

### 4.1 加强对施工技术与工艺的管理

为提高建筑工程施工管理工作的整体效果, 管理人员还要加强对施工现场各项施工技术与工艺的管控。首先, 要做好施工设计方案的创新与优化, 加强对新型节能建筑材料的使用。其次, 在进行施工技术与工艺的管理期间, 要优先选择耗能少、污染低的施工工艺。对于现场的各类机械设备要加强管理与协调, 积极鼓励施工单位优先使用节能、高效的设备, 提高施工工作的质量与效率。因此, 信息技术的迅猛发展与广泛应用, 为各行各业的生产工作提供了极大的便利<sup>[2]</sup>。在进行建筑工程的施工建设期间, 要加强对应用BIM三维建模技术提前展示项目建成效果, 检查图纸错误, 计算出工程成本等等信息化工具的应用, 大大推进工程管理效率, 同时, 还要注重通信技术与自动化监测技术的应用, 提高施工现场的监测与管理效果。施工过程中, 还要避免夜间施工问题的出现, 以免施工产生的噪音对附近居民的正常作息产生影响。

### 4.2 加强材料和设备的质量控制

建筑工程施工需要用到非常多的材料, 这些材料的质量关系到建筑工程的整体质量。因此, 为了确保建筑工程整体质量的安全性和可靠性, 一定要保证建筑工程使用材料的质量。在各类材料进入施工现场之前, 相关工作人员必须严格检测材料质量, 坚决阻止不合格材料进入施工现场, 这样可以有效避免因为建筑工程材料质量问题带来的安全事故, 从而为施工人员的生命和财产安全提供有力保障, 确保顺利开展各项建筑施工, 保证建筑工程的使用寿命。严格规范检验制度, 对各类入场机械设备的质量进行检验, 要保证入场的各项机械设备都有国家规定的合格证以及生产许可证<sup>[3]</sup>。对于需要马上投入使用的机械, 做好相应的检验、运输、移交以及保管工作, 保证机械性能能够符合生产要求。在对设备进行管理时, 要合理对其进行分类, 这样可以有效的提高设备的管理效率, 充分利用各项设备, 防止出现一些设备被过度使用, 而另一些设备则处于闲置状态。

### 4.3 加强核算意识, 提高施工成本管理水平

在建筑工程施工过程中, 施工企业应当强化材料购买、人工成本及项目预算等诸多环节的管理工作, 从而将项目成本的预测和控制落到实处, 克服项目管理体制中“包盈不包亏”的问题。要加强企业定额的管理, 实现用定额来进行编制计划和组织生产, 使用定额进行核算, 以此来有效地提高经济效益<sup>[4]</sup>。

### 4.4 促进建筑节能和绿色建筑发展

包括普及实施强制性标准, 促进节能建设75%。大力发展绿色建筑, 从使用材料, 技术等方面推进绿色建筑施工, 质量升级。制定鼓励新型建筑装饰交付的政策, 提高成品交付期间新建住宅装修比例, 为用户提供规范化, 优质服务, 推动节能技术建设。组织研究开发可再生能源, 新型墙体材料和墙体保温材料, 节能门窗等。探索建立长效机制, 促进绿色建筑科学发展, 走出困境。更多的“节能, 节水, 节省土地, 节约木材”和城市发展的可持续发展更宜居生态<sup>[5]</sup>。努力实现节约型建筑的目标, 在绿色交通, 绿色建筑, 绿色照明, 智慧城市, 海绵城市和综合管廊等节约型城乡建设重点工作领域取得了新的创新。

### 4.5 建立质量管理体系

建筑工程建设需要加强前期的科学设计规划, 从而为施工阶段打下良好的基础, 在建筑工程开发建设时, 要加强科学完善的监理方式, 通过动态化的监督控制, 保障施工质量健康稳定。督促企业根据自身的设备水

平、从业人员数量、施工人员经验等情况，建立最适合自身情况的、科学合理的质量管理体系。项目建设过程中组织结构的设置，对企业质量管理体系的合理性有很大影响<sup>[1]</sup>。

#### 结语

为了加强我国建筑工程的高质量建设，维持市场行业稳定，需要加强建筑工程施工质量的管理控制，建立健全施工质量管理体系，通过现代化的管理方式，加强监督管理模式的优化创新，实现一体系集成化的管理新方法，从前期建筑工程勘测设计到施工质量动态化管控，再到最终的竣工验收实行一体化的管理运营，将建筑工程的各环节紧密地联系起来，从而实现我国建筑工

程行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]龙俊树.刍议建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].才智,2019(20):209-210.
- [2]江北平.建筑施工管理中存在的问题及对策分析[J].中国标准化,2019(2):168-169.
- [3]任雨.建筑工程施工管理的现状分析及对策建议[J].绿色环保建材,2019(06):215.
- [4]朱建华.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].科技风,2020(15):135.
- [5]侯越宾.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].居舍,2020(09):121.