

# 建筑工程施工管理存在的问题及解决措施刍议

冯 凯

山东省路桥集团有限公司 山东 济南 250000

**摘 要:** 建筑工程在进行时,涉及的范围较广,涉及的领域也是十分众多,如若想要保证建筑工程质量,在进行修建的过程中,就要对建筑工程的各个环节严加检测,不定时的安全检测能够发现较多的安全问题,对于解决建筑过程中的问题,提高建筑质量意义十分重大。对于建筑工程中出现的问题,制定一系列合理可行的实施方案,加强对于隐藏的安全性问题的把控以及预防和控制,对于整个建筑工程质量提升都是十分重要的。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理问题; 控制措施

## 1 建筑工程现场施工管理的重要意义

为了进一步提升我国的建筑工程质量、提高企业在市场竞争中的核心竞争力,建筑工程施工应以施工的整体质量为核心内容,严格做好施工现场的管理工作。建筑工程质量的提高,是增加企业社会效益、市场份额和企业安全稳定的重要保证。建筑企业的经济效益提升,可以通过优化建筑工程管理来实现。同时,建筑工程管理也能在较大程度上加强企业的成本控制。从我国社会经济发展形势来看,我国的建筑工程质量安全问题时有发生,为进一步有效促进我国建筑行业的大规模发展,做好建筑施工现场管理工作显得十分重要<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工管理问题

### 2.1 施工质量管理意识不足

在建筑工程施工质量管理工作中,相关工作人员需要树立正确的意识。然而,一些管理人员、施工人员缺乏施工质量管理意识,导致施工质量管理效果不明显。施工单位往往只重视工期管理、成本管理等工作,却忽视了施工质量管理,从而导致建筑工程施工质量管理问题越来越突出。<sup>[3]</sup>另外,一些施工单位为了追求经济效益,往往会同时开展多个项目。它们往往只重视施工进度和经济效益,却没有做好施工质量管理,从而导致施工质量不达标。除此之外,建筑行业难以建立统一的施工质量管理标准,导致施工质量参差不齐,从而严重影响了建筑工程施工的顺利进行。

### 2.2 安全意识淡漠,安全教育普及度低

在建筑工程前期施工准备中,经济效益占据主导地位,安全事故往往被建筑企业内部置于次要地位。并且,一些建筑行业组织中的领导阶层对安全事务心存侥幸,忽视了建筑工程现场施工管理的重要性。这种自身安全意识淡漠的管理心态,给后期安全事故的发生埋下

了隐患。一些建筑工程管理单位,为了节约建筑工程设备运行中的成本以及人力资源管理成本,忽略了上岗前的安全培训工作以及安全教育管理,使得目前绝大部分新上岗的员工在对基本安全操作规范还未充分熟知的情况下,直接上岗开始施工,导致施工现场一片混乱,工程管理达不到预期水平。

### 2.3 设备因素

在施工时,如果利用先进的施工设备,就会在很大程度上缩减施工周期,提高施工的质量,同时,对于相关的企业而言,先进的设备也能减少企业的前期投资,对于保证企业的经济投资有一定的保证。尽管在推进市场经济体制改革时我国的综合实力提升较快,现代信息技术的更新换代周期越来越短。但是与建筑工程相关的设施设备质量却不够理想,综合质量以及水平还有待提升,还没有跟上时代发展的步伐,无法为建筑工程管理工作奠定扎实的基础,出现了许多的工作矛盾以及行为偏差。这一点导致整个工程的建筑施工直接被影响,工作人员的工作压力比较重,难以真正实现对症下药,无法利用各种先进的管理设备进行全面调整以及改进<sup>[2]</sup>。

### 2.4 材料因素

建筑材料在整个工程中起着重要作用,直接影响施工的安全性和质量,原材料的质量控制是目前大多数施工过程中的重要问题。正常条件下的工作质量不符合要求的原因非常多,如原材料的质量。首先,市场上建材种类繁多,所以很难作出判断。二是施工过程中没有严格按照要求对建材进行检查,或者检查不够全面,对工程质量有不利影响。为了降低成本,使用不合格材料,大大增加了安全隐患,导致施工质量下降。

### 2.5 施工队伍的素质有待提高

施工队伍的素质会直接影响建筑工程施工质量。一

支高素质的施工队伍,不仅能够保证建筑工程施工的质量,还能够保证工程施工进度。然而,从实际情况来看,大部分施工单位往往会选择中小型施工队伍,而这些施工队伍的管理者往往缺乏管理能力和决策能力,导致施工质量不断出现。另外,在这些施工队伍中,大多数施工人员是没有经过培训的农民工,他们往往缺乏安全意识,在施工过程中存在操作不规范、不严格遵守安全防护制度等问题。这些问题不仅增加了安全风险,还影响了建筑工程施工质量。

### 3 提高建筑工程施工现场管理水平的策略

#### 3.1 利用现代化手段进行管理

对我国建筑工程项目施工现场来说,若想真正实现到现场施工过程的把握,必须做好全面的管控。在具体工作实践中:(1)积极探索引入各种现代化企业技术质量管理手段,辅助各项技术管理工作的顺利开展;(2)在工程施工现场的管理工作中,引入BIM管理技术,通过不断深化施工阶段技术规划,提出高质量的工程技术解决方案,保证后期工程施工的技术质量;(3)结合项目工程实际工作需求,组织人员开展项目施工过程BIM数据例会,实现工程信息的精准及有效传递;(4)根据相关模型设计数据,做好建筑工程施工解决方案的模型数字化设计模拟以及论证数据分析,保证相关技术以及应用的服务质量;(5)利用第三方软件平台,整理各类项目质量监控问题和安全技术问题,统一在项目云端以及云端、PC端进行管理,减少项目数据库的准备期和工作量,加强各职能部门的业务沟通,提高相关项目服务质量和安全技术管理水平等,提高项目工作效率<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 提高现场施工人员素质

为了避免施工团队在具体的工程项目施工管理中因为设计图纸的不熟悉、不规范使用等导致施工管理风险出现,直接影响工程项目质量和有效进行,对此需要加强施工现场管理,尤其是施工技术人员管理,通过科学管控手段提高现场施工人员素质、责任意识等,确保他们可以在各种复杂现场环境中自觉进行管控,避免影响工程质量和进度。且施工团队需要根据国家规范标准进行施工,并加强内部管理,严格规范施工行为,及时预测各种施工风险,确保问题出现后可以第一时间解决,以此保证施工秩序。

另外,在房屋建筑工程施工中需要严格根据施工方案对工程项目投资目标、质量、进度、施工技术等进行控制,注重从工程整体出发,加强对施工组织、技术、管理、经济、成本、工艺、作业等各方面要素的控

制。以上任务的完成需要工程单位加强对施工人员的各方面培训和教育,并在培训后对施工人员施工安全生产规划、技术操作要求的掌握和熟悉程度进行考核评估,以此提高施工技术水平<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 建立科学合理的建筑工程施工管理体系

目前进行建筑工程的进程中,尚未制定出一套较为科学合理的管理制度,相关管理经验也不是很丰富。目前,我国对管理体制的认识还不够。因此,相关建筑企业可以组建团队,让员工学习国外一些先进的管理模式,并结合自身的实际情况制定出符合我国国情的发展战略。

#### 3.4 加强技术创新

企业需要不断加大技术创新力度,积极创新技术体系,消除技术滞后现象,利用技术创新提高工程建设效益,提高施工质量。在施工管理过程中,施工项目管理人员的个人能力发挥着十分重要的作用。对企业建设,要以保证有效的建设管理为目标,促进企业发展,提高管理人员的个人素质。建设企业要为管理人员创造更多的学习和经验交流机会,积极与其他业务管理人员互动,研究先进的管理模式,创新公司建设管理体系。此外,管理培训的重点是提高管理人员对信息化问题的认识,积极融入现代理念,利用BIM技术,利用信息技术提高建设管理效率,如创新管理模式,以达到建筑工程的效益的有效提升。

#### 3.5 加强施工材料管理

在建筑工程施工中,施工材料管理是指项目部对施工和生产过程中所需各种材料有计划地进行采购、供应、保管、使用等一系列管理工作的总称。施工单位须加强施工材料管理,以保证施工材料质量。首先,施工单位应做好材料采购管理工作,有效解决材料运输问题。其次,施工单位应做好材料验收工作。只有把好施工材料质量关,才能为建筑工程施工奠定基础,才能为建筑工程施工质量提供有效保障。最后,施工单位应做好材料进场、储存、领用等工作。在施工结束后,施工单位还必须做好材料回收工作,以提高资源利用率。总之,加强施工材料管理,有利于保证建筑工程顺利进行,有利于节约施工材料成本<sup>[5]</sup>。

#### 3.6 加强建设项目的施工安全管理

安全工作是工程项目成功施工的前提,在工程施工管理过程中,安全管理永远不能放松。为提高建设项目的施工管理质量,应积极提高安全意识,落实保障责任制,落实到基层。同时,积极进行安全教育,提

高施工管理人员的安全意识,特别是在安全问题上,定期举办建筑工程安全讲座,透过具体的例子,让建筑工人认识安全的重要性。在施工项目施工管理中,以施工安全管理评价为管理指标,确保日常施工中安全管理的有效落实<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,建筑工程是一项比较复杂的工作,涉及到的领域以及知识内容较多,对于建筑质量的提升来讲,要加强施工过程中的管理,严格对施工过程进行把握。做好相应材料的记录和备份,做好相关人员的培训等工作,这对于建筑工程质量的提升来说大有裨益。

#### 参考文献:

[1]黄必信.刍议建筑工程安全管理中存在的问题及解

决办法[J].建筑工程技术与设计,2018,(21):2850.

[2]朱俊波.刍议建筑工程施工中存在的问题及施工技术管理[J].城市建设理论研究(电子版),2016,(26):38-39.

[3]任顺发.刍议工民建工程施工管理存在的问题及措施[J].建筑知识:学术刊,2012,(11):171.

[4]李常委,蒋伟东,杨宪彬,等.建筑工程质量管理存在的问题以及对策探讨[J].居舍,2020(34).

[5]潘杰,杨辉.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2020(22).

[6]武创.建筑工程施工质量管理存在的问题及对策研究[J].工程技术研究,2020,5(20).