

现代建筑工程施工管理的创新

吴福祥

菏泽市建设工程监理咨询有限公司 山东 菏泽 274000

摘要:随着我国经济的持续发展,人们生活水平的不断提高,对生活质量的要求也随之提升,对居住环境也提出了更高的要求,所以,建筑行业的整体竞争越来越激烈。我国建筑行业在发展过程中形成了自己的建筑工程施工管理制度,但随着时代的发展,以往的管理制度已经跟不上时代的发展需求,因此,对建筑工程施工管理进行创新对于目前建筑行业的发展而言有着十分重要的作用。

关键词:现代建筑工程;施工管理;创新

1 现代建筑工程施工管理创新的必要性

目前,建筑工程管理创新是非常有必要的,因为这一行业处在如此大的竞争压力下,企业的内部管理模式也会给自身带来负担。建筑企业要正确转换思想观念,创新出适合的施工管理模式和手段满足企业的发展,这样才能让其在有限时间内实现高质合格的建筑工程。另外,管理创新不仅能对建筑企业有正面影响,还能为建筑领域提供正确的指导方向,规范整个市场的运作。目前,我国能源问题与环保问题已经引起了国家和广大人民的关注,对建筑工程实施绿色施工管理也是非常必要的,这一施工模式要求企业充分利用现有资源,合理规划工程与环境的协调发展,促进建筑行业的绿色化发展^[1]。

2 施工管理的创新价值

我国建筑企业在现代化发展过程中,工程质量与施工管理息息相关,施工管理已经上升为其重要保障范畴内,引得我们必须加以重视。旧式的施工管理措施目前已经不容易满足建筑工程对于现代化的发展需求,进行行之有效的创新已经势在必行。现代建筑企业在具体建设的过程中,建筑的结构复杂度在不断的提升,对于施工作业难度要求也更高,在此发展期,为了不影响施工安全与质量就要对施工管理进行行之有效的创新,这是对整个工程效益方面的正确态度。所以,在建筑工程的具体施工作业过程中,科学的施工,创新的管理,不仅能避免发生施工期问题的发生,同时也是在施工保障方面做出了质量上的保证,更加有效的提升企业整体的经济效益^[2]。

3 现代建筑工程施工管理创新

3.1 组织结构创新

传统的建筑工程施工项目建设进程中,参与施工的人员在素质能力以及专业水平上有很大的不足,参与工程建设

的经验也不够丰富,且团队内部的管理模式缺乏科学性,和实际施工需求不相符合。因此当前的建筑企业在创新施工管理模式的过程中,应关注对施工组织结构的管理与调整,具体应注意以下几点内容:

(1)施工合同签订之后,项目经理要负责对现场施工技术人员以及管理人员进行合理调度,保证人员的素质能力符合组织构建的基本要求。此外,施工人员需要详细了解项目建设施工规划和具体要求,提升人员科学使用施工材料的意识,渗透成本控制理念。

(2)组织结构创新过程中,建筑企业本身应关注对管理人员的合理安排,比如项目经历负责整体统筹规划,负责质量安全监督工作等^[3]。

3.2 建筑工程施工理念的创新

在建筑工程施工管理中,对其施工管理各环节实施创新,是提升建筑工程质量的重要保障。根据对建筑工程施工的了解,加强对建筑工程施工理念的创新尤为必要。建筑施工管理的创新,是根据建筑施工的实际需求,制定出更符合建筑工程项目施工的管理方案。建筑工程管理者应转变以往传统的施工理念,不应只重视建筑施工的进度问题,同时也要关注施工的质量、施工人员的选择等。

一方面,建筑施工单位要探寻适合其施工的系统,针对不同形式的施工项目,采用相对灵活的施工管理方案。通常情况下,要从管理机构组成和质量预控方面,展开对建筑施工的管理。

另一方面,建筑施工单位要加强对施工人才培养。根据实际施工情况,建立属于自己的施工管理团队和核心技术骨干团队^[4]。

3.3 创新项目质量管理

科学的创新建筑工程管理体制是现阶段建筑企业在

具体的发展过程中与各单位需要特别重视的。具体的工作开展过程中需要注意成本核算和项目责任方面的制度标准,管理责任制要全面覆盖到建筑项目的各个环节,以实现最佳的管理效果。项目经理也需要在职责范围内进行有效协调与科学对接与工程项目有关的单位,保证工程项目施工在运行期间内正常推进。在此基础上,还需要建筑工程单位进行有关管理责任制度方面的科学创新,以确保其在项目管理中落地执行的有效性。更加需要注意的是,建筑工程中的成本管理也是一个非常重要的内容,管理责任需要相关的部门进行构建,以保障完善的运行机制,有效控制合同成本。此外,为确保高品质的项目施工品质,还需要定期的开展培训,提升企业建筑从业人员对施工管理创新的价值认可度,增强施工质量方面的意识,能够促使其重视工程损失所带来的后果,最高程度的保障每个项目高品质^[1]。

3.4 施工技术的创新

先进且适合的施工技术能确保建筑工程施工安全和施工质量,所以在建筑工程施工中必须要积极创新施工技术,这样才能不断完善工程施工水平,为建筑企业创造更多的经济效益。对施工技术进行创新,不仅要努力改善现有的施工技术,将引进发达国家高端科技和自主研发有机结合,对施工人员做出正确引导,促进建筑工程有序建设,而且必须要注重建筑工程施工管理创新,结合自身的实际情况和成功的管理经验,探索出符合自身的一套施工技术管理方案,以不断创新工程施工技术,确保建筑工程施工质量。

3.5 施工管理体制的创新

随着现代建筑企业的日益发展,施工单位的管理体系也越来越完善,然而现阶段的管理体制依旧没有良好的管理效果,在实际管理中还是有着各种问题,比如:建设企业设立很多部门,管理程序相当复杂,经常出现工程外包的情况,造成管理体系有待完善,很难系统化管理企业和工程。因此,务必严格督促施工单位,积极整合各个部门,这样也是整合责任,科学划分责任界限。要求施工单位必须要密切关注施工管理体制,在现阶段的建筑企业中,很多都推行有限责任公司,而施工单位应贯彻落实经营责任制,正确认识产权关系。

建筑企业是控制公司,应认真履行其各项职责,确保工程能有序进行。该策略将工程包含的每个企业和每个部门的责任与义务清楚划分,真正实现施工管理体制不断建设。此外,必须要促进施工单位和外包单位之间的联系,通过互联网技术实现高效的交流,让建筑工程

的所有部分有密切的连接,避免因为任务外包而产生的负面影响^[2]。

3.6 施工质量安全管理创新

在建筑工程施工中必须要始终关注工程安全管理,若建筑工程的安全防护策略和工程施工质量不符合标准,就很有可能发生安全事故,直接威胁施工人员和业主的生命安全,而且导致建筑企业有更大的经济损失,不利于企业树立良好的社会形象,所以需要重视施工安全管理创新,在这个方面应认真把守质量和安全关,在施工应将施工现场管理工作真正落实到位,定期巡视建筑工程的安全性是否达标,若发现安全隐患,应立即改正。在建筑工程施工结束后,应根据有关建筑标准来认真验收,只有验收符合标准要求,才能正式投入使用,有些城市的安置房工程,在施工中根据工程规范进行施工,在施工结束后对其建筑强度和建筑规范认真验收,形成一种书面形式的文件,保证质量合格,为保证后续住户安全居住奠定坚实的基础^[3]。

3.7 绿色施工管理

(1) 能源资源管理

绿色施工管理理念影响下,显然要避免或者最大限度建设对能源的浪费,能源资源的应用要合理、高效。在很多建筑工程施工环节中,确实存在严重的资源浪费情况,在绿色施工管理理念影响下,要求施工人员能关注资源的高效应用,避免造成浪费。一方面需要保证资源得到合理应用和配置,一方面对于工程施工过程中造成的污染要积极采取措施解决,因此施工工艺选择上尽量以能耗低的方式为主、应用发展相对成熟的施工技术,淘汰资源消耗大、工艺粗糙的传统施工技术,在机械设备应用期间做好维护和管理,延长设备的使用寿命。

(2) 水资源管理

水资源是生命之源,且我国淡水资源比较匮乏,而建筑工程施工中水资源的应用是必不可少的,且需要投入大量的水资源^[4]。在绿色施工管理理念影响下,建筑工程施工进程中水资源利用也应高效、合理,做好水资源的利用和回收工作,实现循环利用效果。具体措施如下:

完善废品、废物回收和二次利用制度,减少建筑垃圾和废品随机堆放对水资源造成污染;

施工现场以排量较小的设备安全为主,减少施工期间对水资源的消耗量,条件允许的情况下,施工方能建立污水和雨水收集系统,实现对水资源的绿色处理和循环应用,全员树立节水意识。

(3) 污染治理创新策略

建筑工程施工过程会对周围环境造成很大影响,这一点是不容置疑的,比如粉尘和泥浆以及造成污染,控制不当会给周围居民造成很大影响,且对自然生态环境也会有不良影响。为防止泥浆流到外部区域,要在施工过程中固结周围环境且出现外流现象要及时处理;针对扬尘问题,充分考虑大风天气以及干旱环境,避免在大风天气开展扬尘污染严重的施工作业,利用围挡和网纱有效阻拦内部污染向外扩散,施工单位注意日常洒水,减少施工过程中的扬尘^[1]。

结语

现代建筑工程不同于传统建筑工程,所以为了满足现代建筑行业的发展需求,必须要加强现代建筑工程施工管理创新。对于建筑企业来说,应从管理理念、管

理体制、施工安全管理技术和管理团队等多个方面进行创新。这样才能显著提高现代建筑工程施工管理水平,确保工程施工质量,进而真正实现我国建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1]董航.论现代建筑工程施工管理的创新[J].中国标准化,2019(24):46-47.
- [2]王烽烽.现代建筑工程施工管理创新分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(18):46.
- [3]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021,(27):57-58.
- [4]党伟,何少康,李玉,罗凯昂,李泽钊.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021,(08):130-132.