

建筑工程施工管理的现状与管理水平探讨

张 群

菏泽市建设工程监理咨询有限公司 山东 菏泽 274000

摘 要: 建筑施工项目管理作为管理学的一个分支,是长期以来建筑业的成果与结晶,对当今社会的发展有着重要的作用。建筑工程管理在建筑者的不断积累实践中的得到了不断的发展,可见,项目管理作为一个具有较强实践性的学科,需要建筑工程管理者在积累丰富经验的基础上,不断学习管理技能,最终实现建筑工程项目管理的科学化。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 现状; 措施

1 建筑工程施工管理的重要性

目前,施工企业存在许多问题,如工程质量,工期延误,频率发生安全事故等,这些问题的最根本的原因是由于低效的工程项目管理造成的。必须改变低效的管理现状,提高管理水平。在城市建设规模持续扩大的趋势下,建筑项目的标准要求愈来愈高,不但要重视施工技术、质量安全等管理工作,还必须强化管理措施、创新管理模式,才可以于专业管理人员合理安排的基础之上,确保建设项目实现顺利施工。依照我国建筑公司现今发展的状况观察,建筑项目管理是对经济效益产生影响的、极为关键的工作之一。

在提升建筑公司的市场竞争力以及管理水平等具有关键作用。在建筑项目工程的施工当中,建筑项目施工和管理质量、施工技术与工程造价等很多方面都有十分密切的联系,针对提升建筑使用上的安全与整体的性能有着关键影响^[1]。所以,在人们的生活水平持续提升的状况下,依照建筑项目工程的现实状况,强化建筑项目管理,采用科学合适的控制方法,是确保建筑项目施工安全性的关键基础,在提升人们生活品质、推动建筑公司可持续发展上具有关键作用。合理、科学的建筑工程管理可以有效地提高建筑工程的质量水平,当我国建筑工程的管理水平达到一定高度,建筑施工在安全方面将得到提升,建筑成本也会得到高效利用,建筑工程的质量也能稳健提升。面对建筑工程暴露的一系列问题,国家、社会、企业需要共同发力,树立创新型发展的工程管理思想,吸引培养管理型人才,创建科学的管理模式,以维护建筑行业的长期发展。

2 建筑工程施工管理水平的现状

2.1 建筑施工企业安全生产和文明施工重视不够

建筑施工企业在管理工作中,未能将施工的安全管理工作摆到应有位置,未能真正认识到建筑施工安全生

产责任重大。国家有关建筑的法律、法规、规范、标准和省级下发建筑施工安全生产文件等,不能及时传达贯彻和落实到每一个施工现场,安全施工监管薄弱,检查、处罚不到位。而部分企业领导、项目经理忙于日常工作,对安全生产等相关文件无暇顾及,只在口头上讲安全生产,或被动应付检查走走过场,从而影响施工安全工作的落实^[2]。

2.2 忽视材料和设备管理

施工原材料和施工设备是建筑工程的施工基础。在采购、购买、存储、使用原材料和施工设备的维修养护的各个阶段都存在一定的管理漏洞,增加施工现场发生安全事故的概率。与其他行业相比较而言,建筑项目施工涉及了内部的所有部门,参与人数的基数较大,流程比较复杂,若不能够建立统一的原材料管理制度和施工设备的维修养护计划,将会弱化建设单位的现场管理效率。以原材料和采购和使用为例,在采购原材料时,经常会出现采购资金过多和采购人员谋取利益的情况,这在无形中增加了建筑单位的采购投入,降低建筑单位的工程效益。在使用原材料时,由于缺少科学的领用制度,致使原材料使用的控制效果较差,容易出现施工人员领用材料过多进行倒卖的情况,这些都对现场管理产生巨大的威胁。

2.3 建筑工程施工管理还存在混乱现象

不少建筑公司的管理者,并未重视起来对施工工程的管理,管理的时候也未具体划分相应的管理内容,使得工程的管理有着较差的执行力^[3]。还有不少建筑公司的管理者,进行工程管理时,有相对陈旧的思想,施工时,相应的监督也未跟上,并没有明确相应的责任,施工人员进行施工的时候,责任感不强,如此,使得一些施工部位虽然不合格,但却还找不到相关责任人,之所以出现这种情况,是因为,制定工程管理制度时,没有明确的描述

责任制度的相关细节。这些都使得施工工程管理有着较为混乱的过程,相关管理者也有着日趋降低的工作积极性,难以有效的提升工程的具体施工质量。

2.4 施工现场技术管理存在问题

(1) 施工监管不到位

监管是约束施工人员行为,保证施工质量安全的重要手段。部分建筑工程施工企业缺乏独立的监管部门,无法对施工各环节进行全面的跟踪式监管,监管部门的作用没有得到最大的发挥。同时,监管不到位会导致难以及时发现施工过程中存在的隐蔽性问题,在工程竣工后直接投入使用,会带来严重的质量安全问题^[4]。

(2) 未把握好建筑工程施工现场技术管理的要点

在施工过程中,测量放线工作是否落实、临时用电管理是否到位、竣工后的工程验收是否规范都是建筑工程施工现场技术管理的要点。如果没有理清这些要点,其一会在管理过程中出现偏差,难以发现施工中存在的问题;其二是因缺乏全面管理,难以发现施工人员的操作失误。

3 建筑工程施工管理的措施

3.1 加强工程项目施工质量

加强施工质量管理,建立质量保证体系,工程质量工作。工程建设企业按照质量保证体系,形成有效的质量保证体系,建立质量政策,以使其更具规范性,系统性和可操作性。是人类,材料和机械的各种要素的有效结合。

首先,一个是质量控制的核心,把它们作为控制力,充分调动人的积极性,树立质量第一的观念。

其次,作为主要建筑材料产品,在材料质量控制是工程质量的关键控制。

最后,施工机械与施工机械化为主要标志的现代化建设,发挥了不可替代的作用,它直接影响工程的施工进度和质量^[1]。选择和使用工程机械设备是非常重要的。因此,应根据工程项目的具体特点,综合考虑各种因素,实施有效控制,现场施工,从而保证了施工质量和安全创造良好的外部条件。

3.2 加强材料和设备的质量控制

建筑工程施工需要用到非常多的材料,这些材料的质量关系到建筑工程的整体质量。因此,为确保建筑工程整体质量的安全性和可靠性,一定要保证建筑工程使用材料的质量。在各类材料进入施工现场之前,相关工作人员必须严格检测材料质量,坚决阻止不合格材料进入施工现场,这样可以有效避免因为建筑工程材料质量

问题带来的安全事故,从而为施工人员的生命和财产安全提供有力保障,确保顺利开展各项建筑施工,保证建筑工程的使用寿命。严格规范检验制度,对各类入场机械设备的质量进行检验,要保证入场的各项机械设备都有国家规定的合格证以及生产许可证。对于需要马上投入使用的机械,做好相应的检验、运输、移交以及保管工作,保证机械性能能够符合生产要求。在对设备进行管理时,要合理对其进行分类,这样可以有效的提高设备的管理效率,充分利用各项设备,防止出现一些设备被过度使用,而另一些设备则处于闲置状态^[2]。

3.3 做好建筑工程施工管理关键在于提高管理者的能力

就管理者而言,其也要针对项目,将编排工作做好,要结合项目的具体情况,设定级别不同的施工计划,并且,就各项目部门而言,也要有着自己的施工团队和管理团队,在施工之前做相关准备的时候,要通过调研市场以及部门之间的沟通,将各项目缺陷明确出来,然后就执行整改计划做好落实,针对施工团队伴随的优缺点,将自身特点发挥出来,高效利用各个环节。并且,要重视及时纠正计划,及时安排项目并且做好相应的开展工作,使得项目可以高效而合理的开展。

3.4 加强对施工技术与工艺的管理

为提高建筑工程施工管理工作的整体效果,管理人员还要加强对施工现场各项施工技术与工艺的管控。首先,要做好施工设计方案的创新与优化,加强对新型节能建筑材料的使用。其次,在进行施工技术与工艺的管理期间,要优先选择耗能少、污染低的施工工艺。对于现场的各类机械设备要加强管理与协调,积极鼓励施工单位优先使用节能、高效的设备,提高施工工作的质量与效率^[3]。此外,信息技术的迅猛发展与广泛应用,为各行各业的生产工作提供了极大的便利。在进行建筑工程的施工建设期间,要加强对应用BIM三维建模技术提前展示项目建成效果,同时检查图纸错误,计算出工程成本等等信息化工具的应用,大大推进工程管理效率,同时,还要注重通信技术与自动化监测技术的应用,提高施工现场的监测与管理效果。施工过程中,还要避免夜间施工问题的出现,以免施工产生的噪音对附近居民的正常休息产生影响。

3.5 促进建筑节能和绿色建筑发展

包括普及实施强制性标准,促进节能建设75%;大力发展绿色建筑,从使用材料,技术等方面推进绿色建筑施工,质量升级;制定鼓励新型建筑装饰交付的政策,提高成品交付期间新建住宅装修比例,为用户提供

规范化,优质服务,推动节能技术建设。组织研究开发可再生能源,新型墙体材料和墙体保温材料,节能门窗等。探索建立长效机制,促进绿色建筑科学发展,走出困境。更多的“节能,节水,节省土地,节约木材”和城市发展的可持续发展更宜居生态。努力实现节约型建筑的目标,在绿色交通,绿色建筑,绿色照明,智慧城市,海绵城市和综合管廊等节约型城乡建设重点工作领域取得了新的创新^[4]。

结语

施工管理在建筑工程中的作用至关重要,目前,市场竞争日趋激烈,建筑企业要想立于不败之地,在提高施工效率的同时,要注重管理,只有将施工管理落实

到位才能更好地把控整个工程项目,减少意外事故的发生,提高建筑水平,为企业创造更大经济效益。

参考文献

- [1]朱建华.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].科技风,2020(15):135.
- [2]黄小兵.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].河南建材,2020(03):74-75.
- [3]侯越宾.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].居舍,2020(09):121.
- [4]龙俊树.刍议建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].才智,2019(20):209-210.