

# 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

马杰

平度市房产和建筑业服务中心 山东 青岛 266700

**摘要:** 自从改革开放以来,我国社会经济快速发展,为了促进经济发展,国家出台了一系列政策,对建筑行业也是给予最大的支持,从而促进我国城市化建设不断加快,我国建筑行业一直处于蓬勃发展的状态中。但是由于建筑行业快速发展过快,其行业自身存在一定的管理漏洞,使得建筑行业出现了经营风险,部分建筑工程企业钻法律漏洞,购买不符合建筑工程质量的材料,偷工减料,使建筑物的建筑质量大打折扣,为人们人身财产安全带来巨大的隐患。为此,应加大治理力度,优化建筑施工管理以提高建筑工程质量。本文对建筑工程施工管理存在的问题进行了分析,并提出了几点提高建筑工程管理水平、提高建筑工程质量的具体措施,以供参考。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 施工质量

## 引言

随着建筑行业的快速发展,建筑质量的提高和建筑科技技术的发展正在不断的影响着我们的生活,高质量的建筑项目不仅给人们的生活带来更好的体验感同时也给社会带来了巨大的经济效益。在建筑行业飞速发展的未来,如何在激烈的行业竞争中通过提高建筑工程的质量来增加自身的经济效益和社会效益是行业内大家都在重点关注的问题。而随着建筑行业的持续稳定发展,更多的人也发现了该行业的广阔前景投入到建筑行业内,行业内的竞争也只会越来越激烈。近些年行业内相关的产业比如建筑材料、建筑设备、建筑人员等等的价格都在不断上升,政府部门提高对建筑市场重视,对建筑节能、建筑环保、建筑质量都增强了严格监管力度。这都造成了建筑项目成本的不断增加,经济效益的不断减少,而目前解决这一现象的办法只有通过优化建筑施工管理这一途径来实施。

### 1 建筑施工管理的重要性

在建筑施工管理的过程中,各个部门之间都有相应的职责,单个部门并不能发挥所有工程管理的作用,在整个施工过程中,需要各部门之间进行有效的配合,使建筑施工中的各个环节衔接顺畅,各部门之间能够有效地配合,从而使施工过程顺利进行。而建筑施工管理有助于各部门之间的协作和配合。在施工全过程中,可以按照施工组织设计和有关技术经济文件的要求,围绕质量、工期成本等制定施工管理目标,在每个阶段、每个工序每项施工任务中,积极组织平行、严格的协调控制,使施工中的人、材、物和各种关系都能得到最优的组织<sup>[1]</sup>。

在建筑工程的施工过程中,需要各部门之间的有效

配合。在施工过程中,包括施工材料问题、采购问题、技术问题、人员问题等,这些问题都需要进行有效的统筹,以便更好地进行施工。因此,建筑施工管理对于在建筑过程中出现的各种问题都要进行有效的统筹和管理,提前做好相应的计划,进行有效的调整和管理,从而使各个环节中的工作都能得到有效的保障,确保整个工程的顺利进行。

## 2 我国现阶段建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 建筑工程施工技术管理缺乏先进性

从我国目前建筑工程施工管理的实际情况来看,仍存在一些问题,但首要问题仍是施工的技术管理缺乏先进性。这也是因为我国在长期的建筑工程发展中,并未关注建筑工程的施工管理工作,在管理意识上没有进行革新,在管理方法和管理模式上也没有进行革新。同时,在管理工作中也缺乏技术意识,没有对信息技术等先进的技术手段进行有效的利用,从而限制了建筑工程施工管理的效果和水平。

### 2.2 建筑工程施工管理缺少有效监督

在许多建筑企业开展建筑施工时,很多工程负责人自身缺乏对管理工作开展的认知,这就导致在实际开展施工时,缺少有效的监督机制,对建设工程的监督力度不足,主要表现在两个方面:当前建筑监管部门自身对于建筑工程整体工作开展存在着监督管理力度不足的现象,而且也没有按照规定要求对建筑单位进行质量检查,这就会导致质量问题;对建筑工程材料管理的监督力度不足,在采购部门采购相关建筑材料时,没有对建筑材料的质量和性价比进行充分的调研和评估,没有结合建筑工程施工现场的实际需求采购相关材料。使

采购部门采购回来的物料不符合建筑工程施工的相关要求,为建筑工程质量带来了安全隐患<sup>[2]</sup>。

### 2.3 盲目追求缩短工期

近些年来,随着建筑行业的竞争越来越激烈,建设单位为了追求更大的经济效益,往往会从压缩工期这方面进行缩减成本支出以创造更大的经济效益。合理的工期设置不仅仅是建筑工程质量的有效保障,同时对施工人员的身体状况和精神状况也是一种安全保护。在压缩工期的同时,往往需要施工人员在担负巨大时间压力的前提下进行作业,日夜开工,这样的作业时间,施工人员往往无法得到足够的休息时间,对身体和精神而言是一种重大考验。施工人员的状态无法得到保障,那么建筑项目的施工质量就无法得到保证,因为施工人员在身体疲劳精神不佳的状态下施工,施工疏漏、出错的概率也大大增加了。通过压缩工期来追求成本的缩减,提高经济效益这种做法是不可取的,这只会影响到建筑项目的质量同时也会损害建设单位及施工单位的企业形象。

### 3 优化建筑施工管理,提高建筑工程质量的措施

优化建筑施工管理对整个建筑工程质量的提升有极其重要的作用和影响,下面对优化建筑施工管理以及提高建筑工程质量的措施进行详细的阐述。

#### 3.1 构建质量控制体系

质量控制体系对整个工程的建设有极其重要的作用和影响。完善的质量控制体系能使建筑工程施工当中各个环节的质量得到有效的监督和保障<sup>[3]</sup>。在质量控制体系构建的过程中,要明确每一个环节的标准以及工艺水准。在监督环节,要不断加强相应的监管制度的完善,从而提高工程监管质量。还可以进行第三方监管的平台,便于项目监管方进行定期或不定期的抽查,保证工程质量。另外,可以从宏观上将建筑工程分成几个模块,对每一个模块分别进行质量检验。通过这样的方式,可以使整个工程的质量得到进一步的保障,同时也使各项工作有依据可循<sup>[3]</sup>。

3.2 提高施工工作人员综合素质,加强现场监理人员责任意识

施工工人是建筑工程施工现场最活跃的个体因素,对整个项目工程的施工质量有着至关重要的影响。施工工作人员的综合素质越高、专业能力越强,执行力越高,越能提高建筑工程施工管理水平,提高建筑工程质量。为此,在建筑工程施工过程中,必须有意识的对施工人员进行岗前培训,并且要有效提高其自身的专业技能水平与综合素质,同时,还要深化监理人员自身的责

任意识,确保在基本工作开展时,通过责任人自身职能的发挥实现现场调度,进而才能确保基本工作的开展,可以按照流程规定的规范化内容来落实,以此才能提高其现场管理的水准。

#### 3.3 重视原材料的质量

要保证施工质量,重视原材料的质量非常重要。原材料的质量对整个建筑的质量有直接的影响,许多建筑工程在施工过程中存在以次充好的现象,造成建筑的质量隐患。因此,在进行建筑工程管理过程中,要特别重视原材料的质量。从原材料的购买、储存、使用等环节进行材料管理制度的完善,相关工作人员要能够按照相应的制度进行认真的核对以及材料的验收,这样才能真正地保障施工材料问题,并采用预案措施进行解决<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 完善质量验收环节

质量验收是整个项目建设中保障建筑质量的一个关键环节,质量验收工作的开展与建设项目的质量息息相关,所以在质量验收这一环节中必须严格把关。施工管理人员在质量验收中必须严格按照施工管理制度开展工作,针对施工环节的每一环节进行细致的验收,按照施工进度逐一进行质量验收工作。在验收工作开展中,如发现质量问题必须立即就有问题的施工环节进行彻底整改,在质量验收合格后才能进行下一步的施工。同时也应更新验收、检测的设备仪器,使用更先进科学的验收设备、仪器对施工环节进行质量验收,确保建筑质量过关,没有质量问题。

#### 3.5 加强建筑工程施工管理模式的创新

随着我国社会主义市场经济体制的不断完善与发展,对建筑物的质量要求也越来越高。建筑企业管理人员应充分结合市场动态,结合人们的需求,不断更新建筑管理理念,引进先进的技术人才,提高专业技能水平,提高管理水平。从工程施工质量、造价、安全和施工进度等方面,优化建筑工程施工管理模式,加强监督管理,将建筑工程质量隐患扼杀在摇篮里,保障建筑工程整体的施工质量<sup>[5]</sup>。

#### 3.6 提高施工人员的专业素养

目前我国建筑行业内施工人员的专业性水平相对较低,这对建筑施工质量而言是有着直接影响的。在工程开展前期,应当进行施工人员的岗前培训,强化施工人员的专业技能提高施工人员的专业素质,避免在施工过程中出现施工纰漏影响施工质量。在施工技术方面,就各个施工项目的重点难点进行详细讲解,确保施工人员熟练掌握施工要点;其次在施工质量方面,重点强调

施工质量的重要性,确保施工人员明确施工质量的意义,强化责任意识;另外施工队伍中的特殊工种必须持证上岗,比如建筑电工、塔式起重机司机、建筑架子工、建筑起重机械安装拆卸工等等,杜绝无证上岗现象的发生<sup>[6]</sup>。

结语:综上所述,在建筑工程施工的过程中,施工管理是十分重要的组成部分。通过建筑工程的施工管理,能够进一步对焦建筑工程施工中的诸多问题,加速各项要素的统筹发展,从根本上找寻影响建筑工程质量的问题和因素,形成统一的工程质量标准,实现我国建筑工程的持续稳定发展。

#### 参考文献:

[1]李绍伟.探讨如何优化建筑施工管理以提高建筑

工程质量[J].门窗,2012,(10):184-185.

[2]郑广民,李继文,闫青松.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].城市建设理论研究:电子版,2013,(4):1-3.

[3]姚文华.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2013,(32):87-88.

[4]高玉涛.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量·建筑与发展,2014,(9):488.

[5]扈学伟.建筑工程施工管理模式创新研究[D].天津大学,2014.

[6]周洪,孙文财.如何优化建筑施工管理[J].居舍,2020(22):159-160.