

高速公路项目管理中的成本控制方法分析

龚 维*

济南市城乡交通运输局, 山东 250014

摘要: 在我国交通事业快速发展的新形势下, 高速公路在交通领域占据着十分重要的位置。在这样的情况下, 需要保证工程项目管理工作的顺利进行, 在现阶段高速公路项目管理过程当中依然存有某些问题, 针对这些问题的存在, 需要采取科学合理的成本控制措施, 节省更多的成本支出。基于此, 本文就高速公路项目管理中的成本控制方法展开了全面以及深入地探究分析, 以此为有关研究提供合理的参考。

关键词: 高速公路; 项目管理; 成本控制; 方法

一、前言

在现代化社会当中, 人们的生活质量以及水平不断提高, 这使众多的工程项目在社会进步当中得以崛起。因此, 将具体的项目管理措施落实在实处至关重要, 这是高速公路工程建设作业顺利进行的前提条件^[1]。在这样的情况下, 需要制定科学合理的成本控制措施与方法, 一方面避免资金方面的浪费, 另一方面创造更多的经济效益和实际价值^[2]。将可持续发展原则落实在实处, 保证高速公路工程项目成本控制作业的顺利展开, 将保证工程质量当做是前提条件, 将成本方面的优势展现出来, 推动建设企业的可持续发展。

二、高速公路项目管理中成本控制存在的问题

随着我国经济的快速发展, 对高速公路的需求日益增加, 使得近年来我国高速公路建设掀起一个个建设高潮, 全国各地也把修建高速公路作为拉动经济的突破口和新的经济增长点^[3]。相对而言, 目前高速公路建设在各地的基础设施建设中应该是重中之重, 所需资金量巨大。当前, 在我国高速公路项目管理作业的时候, 成本控制在其中占据着十分重要的位置^[4]。然而, 在成本控制过程当中依然存有许多的问题, 这些问题主要体现在图1。针对此种现象的存在, 在高速公路工程具体管理作业的时候, 需要将成本控制措施与方式方法落实在实处, 逐步提升建设企业的成本控制水平以及能力, 为建设企业创造更多的价值与效益, 全面保证我国交通事业的可持续发展。



图1 高速公路项目管理中成本控制存在的问题

(一) 成本意识不足

在现阶段的我国高速公路工程项目实际管理过程当中, 有关人员的成本控制认知以及管理意识需要提高^[5]。在工程项目具体管理作业的时候, 成本支出对建设企业的实际价值以及经济效益起着最为直接的影响。在具体建设作业的时候, 因为某些管理人员的成本认知以及意识不高, 加上建设周期时间非常紧张, 在这样的情况下, 需要加强对建设质量以及建设进度的全面合理控制, 结果在很大程度上忽略了建设成本的自我控制, 成本控制作业难以顺利进行, 造成严重的浪费现象出现, 进而对建设企业的实际价值和经济效益起到了不良影响。

(二) 施工前期缺乏科学的预算

在现阶段的我国高速公路工程项目实际管理过程当中, 在建设以前缺少科学合理的预算作业^[6]。在其建设作业以前, 如若并未对建设材料的具体价格展开科学合理的调研分析, 便难以保证科学预算作业的顺利进行。与此同时, 在当前的项目实际管理作业当中, 会碰到许多的风险问题, 导致建设工期出现延误的现象, 进而对高速公路工程项目建

*通讯作者: 龚维, 1980年5月, 男, 满族, 辽宁清原人, 就职于济南市城乡交通运输局, 中级工程师, 本科。交通土建工程。

设作业起到十分明显的影响。因此，在当前的此类工程项目实际管理作业的时候，如若缺少科学合理的预算方案，并且没有把具体的应急方案以及预算方案落实在实处，导致建设作业面临着主动的困难现象，难以保障高速公路工程项目的顺利展开。

(三) 生命周期成本控制有待提高

在当前的高速公路工程项目有关细则实际落实的过程当中，生命周期成本理论至关重要，其属于成本控制理论的重要进步，其成效非常明显^[7]。现阶段，我国在管理机制方面存有明显的劣势与不足，这是工程项目管理控制以及建设作业的重点，导致当前的高速公路实际建设作业当中难以全面落实该理论。造成工程项目的建设作业和维护作业之间出现了严重的分离现象，导致工程项目的造价出现了严重的失控现象，进而发生推诿责任的现象。

在此以外，针对建设企业而言，在高速公路工程项目实际建设作业的时候，加强成本管理至关重要，这对企业的可持续发展起着不可忽视的影响^[8]。然而，被多个方面的因素所影响，该理论并未全面落实以及有效延伸，导致成本控制与成本管理难以全面落实，这使管理制度的创新与变革至关重要。这个时候，成本管理与控制变成了原则方面的问题，并未严格遵守全局原则，导致建设企业的内控处于孤立的位置，难以将成本控制所具备的作用充分发挥出来，导致具体的实施细则没有全面落实，导致建设工艺存有明显的不足以及漏洞，难以保障建设质量和成效，造成建设方面的成本支出增加。

三、高速公路项目管理中的成本控制方法分析

针对当前我国高速公路项目管理成本控制过程当中存有的一系列问题，需要采取科学合理的成本控制措施以及方式方法，具体的措施如图2。只有将这些措施和控制方法充分落实在实处，才能够有效处理这些问题，为企业节省更多的成本支出，推动建设企业的可持续发展。



图2 高速公路项目管理中的成本控制方法

(一) 加强对成本控制意识的宣传

在当前的高速公路工程项目实际管理过程当中，应该增强对成本控制认知以及意识的良好宣传和推广，进而在很大程度上提高有关人员的成本控制认知以及水平。在现阶段的实际管理作业当中，经过成本控制认知的全面合理宣传，实现成本控制观念以及工程项目建设各个环节之间的良好整合，进而为高速公路工程建设作业的顺利进行展开成本支出方面的控制，为建设企业创造更多的实际价值以及经济效益，这对推动我国高速公路交通事业的全面可持续发展起着不可忽视的影响。

(二) 完善项目管理体系，严格控制施工设计

在当前的高速公路项目实际建设与管理过程当中，应该构建完善以及健全的项目管理体系，加强对项目成本的全面控制以及管理^[9]。在当前的项目实际管理作业当中，应该制定科学合理的制度体系，之后对建设作业的各个环节成本支出情况展开合理细化，加强对项目成本支出的全面控制管理。在此以外，在当前的项目管理过程当中，应该严格全面的控制与管理建设设计情况，如若出现了比较明显的变更现象，应该提前说明，防止不必要的成本支出，保障高速公路建设作业的顺利展开。

(三) 掌控高速公路全生命周期成本



图3 掌控高速公路全生命周期成本

在高速公路工程项目实际建设过程当中，需要保证全生命周期成本措施的全面落实，具体内容如上图3，需要在

规划准备、工程实施以及竣工运营等阶段将具体的方法与措施全面落实。

1. 规划准备时期全生命周期成本控制

在当前的高速公路工程实际管理过程当中，将全生命周期成本控制相关理论渗透其中，能够有效转变管理观念、方法以及手段等，对工程项目的成本控制起着不可忽视的影响。此控制主要是对工程项目工程展开成本方面的控制，尤其是在前期的筹划作业过程当中，虽然工程造价看似非常低，但是在具体的工程项目当中其造价却非常高。经过全生命周期成本控制，能够有效减少其投入，保证项目的全面合理优化，有效控制以及管理成本投入情况，保障工程项目的质量和成效。

2. 工程实施时期全生命周期成本控制

经过在工程项目建设过程当中运用全生命周期成本控制方法，在建设材料方面着手分析，将入库制度落实在实处，保障建设材料的质量以及合格性，和有关建设标准相符合。在对建设材料进行实际配置的时候，应该确定其去向情况，加强对建设工艺的全面管理和控制。根据建设图纸的有关工艺技术要求展开建设作业，如若在碰到很难进行处理或解决问题的时候，应该上报进行批复，这样才可以进行改动。要加强对建设人员成本方面的控制，尽量激发出建设人员的主动性与热情，对这些人员展开节约理念方面的教育教学，在具体的建设作业当中实现物尽其用。

3. 工程竣工运营阶段全生命周期成本控制

在高速公路工程项目竣工运转的时候，其便迈入最终的阶段。这个时候，相关企业需要把工程项目的整体建设周期当中的报告内容直接交付给相应的运营企业，让运营企业可以在多个方面了解以及掌握高速公路工程项目的具体功能，意识到此工程项目在之后维护以及保养作业的必要性，有效减少其维护成本支出，进而为企业创造更多的实际效益以及经济效益。

四、结束语

随着时代进步与社会发展，我国高速公路事业快速发展。在这样的新形势下，项目管理在高速公路建设当中占据着不可忽视的位置，在项目管理过程当中，需要保证成本控制措施以及方式方法的全面落实。然而，在当前的高速公路项目管理过程当中依然存有一系列的问题，针对这些问题的存在，需要将具体的成本控制措施以及方法全面落实，在很大程度上提升高速公路整体建设的质量与水平，进而节省更多的成本支出，创造更多的实际价值与经济效益，这对推动我国高速公路事业的健康可持续发展起着不可忽视的影响。

参考文献：

- [1]朱全军,杨进,肖向良,匡姣姣.基于全寿命周期成本理念的城乡结合部公路横断面设计对策[J].公路,2020,65(04):7-11.
- [2]宋占兰.浅谈公路工程PPP项目施工中合同管理在成本控制的作用[J].价值工程,2020,39(08):25-27.
- [3]向红艳,徐莲怡.基于分数阶拓展算子GM(1,1)模型的高速公路养护成本预测[J].中外公路,2020,40(01):278-282.
- [4]杜海蓉.基于新一轮预算编制办法和定额的铁路与公路隧道工程造价水平对比分析[J].工程建设与设计,2019(24):201-204.
- [5]邹鑫,李远富,杨昌睿,樊惠惠,吴文芊.基于支持向量机的公路工程造价快速估算模型[J].交通科技,2019(06):19-21.
- [6]吴燕.公路水毁抢修工程施工预算成本控制要点分析[J].宁夏工程技术,2019,18(04):330-333.
- [7]许有俊,孙晨.EPC+BOT模式下高速公路项目成本控制分析[J].建材与装饰,2019(34):262-263.
- [8]陈九龙.关于公路桥梁工程造价控制措施的分析[J].城市建筑,2019,16(32):175-176.
- [9]刘心家,张晓丽.高速公路项目施工成本的影响因素及控制措施研究[J].价值工程,2018,37(35):78-80.