

# 建筑工程施工现场精细化管理优化对策分析

曹 峰

中国电子系统工程第二建设有限公司建总事业部 江苏 无锡 214000

**摘 要:** 在建筑工程领域, 施工现场精细化管理对工程效益影响深远。本文剖析了当前管理在人员、物资、机械设备及施工过程等方面的现状, 指出存在职责不清、技能参差不齐、采购信息不透明、设备选型不合理等问题。针对这些问题, 从人员、物资、机械设备、施工过程管理四个维度提出优化对策, 并给出组织、技术、文化保障措施。通过这些研究, 为提升建筑工程施工现场精细化管理水平提供参考, 助力工程顺利推进与质量提升。

**关键词:** 建筑工程; 施工现场; 精细化管理; 优化对策; 管理保障

引言: 建筑工程施工现场管理是项目成功的关键环节, 精细化管理更是提升工程效益的核心手段。当前, 建筑行业竞争日益激烈, 业主对工程质量、进度与成本要求愈发严格。传统粗放式管理已难以满足需求, 施工现场存在人员职责模糊、物资浪费、设备故障频发、施工进度滞后等诸多问题。这些问题不仅影响工程质量与进度, 还增加成本与安全风险。因此, 深入分析现状, 探寻精细化管理优化对策, 成为建筑行业亟待解决的重要课题。

## 1 建筑工程施工现场精细化管理现状分析

### 1.1 人员管理方面

人员配置与职责划分现状围绕施工现场作业需求推进, 配置规模随施工进度与作业强度动态调整, 部分岗位存在配置失衡问题, 职责划分存在交叉重叠, 管理岗位与作业岗位权责界定模糊, 易引发工作推诿<sup>[1]</sup>。人员技能水平与培训情况呈现不均衡, 部分一线作业人员缺乏系统专业培训, 对精细化作业标准掌握不够熟练, 操作规范性不足, 培训工作缺乏针对性, 内容与现场实际作业需求衔接松散。人员工作积极性与团队协作现状受激励机制影响较深, 部分施工现场激励方式单一, 考核与激励衔接不够紧密, 难以调动人员工作主动性, 团队协作缺乏有效引导, 岗位间沟通配合不畅, 制约管理效率提升。

### 1.2 物资管理方面

物资采购流程与供应商管理现状缺乏科学统筹, 采购计划制定多依赖经验判断, 缺乏精准测算与规划, 易出现采购过量积压或短缺问题。供应商管理缺乏系统管控, 资质审核与履约能力评估不够全面, 影响物资供应稳定性与质量可控性。物资存储与保管现状缺乏科学规划, 存储区域划分不清晰, 物资堆放未遵循分类原则, 防护措施不到位, 易造成物资锈蚀、受潮、破损等损耗。物

资使用与调配现状缺乏精细化管理, 浪费现象较为突出, 调配计划与施工进度衔接松散, 易出现物资供应滞后或积压闲置, 增加施工成本。

### 1.3 机械设备管理方面

机械设备选型与配置现状多结合施工工艺需求开展, 选型过程中对设备性能、经济性与现场适配性统筹考虑不够全面, 部分设备与施工需求脱节, 出现设备闲置浪费或性能不足等问题, 影响施工效率。机械设备维护与保养现状缺乏常态化机制, 维护保养计划制定不够科学, 多采用事后维修模式, 对设备日常巡检与预防性保养重视不足, 易导致设备故障频发, 缩短设备使用寿命, 影响施工进度连续性。机械设备操作规范与安全管理现状存在规范落实不到位问题, 部分操作人员未严格遵循操作标准, 违规操作现象时有发生。安全管理措施不够细致, 设备安全防护装置检查维护不及时, 存在安全隐患。

### 1.4 施工过程管理方面

施工进度计划与执行现状存在计划制定不够科学的问题, 进度计划多基于理论测算, 未充分结合现场实际条件, 执行过程中缺乏动态调整, 易出现进度偏差, 难以保障施工进度按计划推进。施工质量控制现状侧重事后检查, 过程管控不够细致, 质量管控节点设置不合理, 对施工关键环节与隐蔽工程管控力度不足, 易留下质量隐患, 影响工程整体质量。施工安全管控现状存在管控细节不到位问题, 安全管控措施流于形式, 安全隐患排查不够全面, 对高空作业、临时用电等危险环节管控力度不足, 安全宣传教育不够深入, 难以筑牢施工现场安全防线。

## 2 建筑工程施工现场精细化管理存在的问题

### 2.1 人员管理问题

职责不清易引发工作推诿现象, 岗位权责划分缺乏

清晰界定,部分工作任务未明确对应责任主体,出现问题时各岗位相互推诿扯皮,无法及时落实整改措施,延误工作推进进度,破坏管理秩序<sup>[2]</sup>。人员技能参差不齐直接影响施工效率与质量,一线作业人员专业能力差距较大,部分人员未掌握精细化施工技能与标准,操作过程中易出现失误,不仅降低施工进度,还会留下质量隐患,不符合施工现场精细化管理要求。缺乏有效的激励机制直接影响人员积极性,现有激励方式较为单一,未与工作绩效、技能水平紧密挂钩,难以激发人员工作热情与主动性,部分人员存在消极怠工现象,不利于精细化管理工作落地见效。

## 2.2 物资管理问题

采购环节信息不透明易导致施工成本增加,采购过程中缺乏规范的信息公开与管控机制,部分采购环节存在信息不对称情况,易出现盲目采购、高价采购等问题,间接增加工程建设成本。物资存储不合理易造成浪费与损耗,存储区域规划缺乏科学性,物资堆放未遵循分类存放原则,防护措施缺失,部分物资因受潮、锈蚀、碰撞等出现损坏,造成不必要的浪费,提升物资管理成本。物资调配不及时会直接影响施工进度,调配计划制定未结合施工进度动态调整,物资供应与现场作业需求衔接脱节,易出现关键施工环节物资短缺,导致施工工序中断,延误整体施工进度。

## 2.3 机械设备管理问题

设备选型不合理无法满足施工需求,选型过程中未充分结合施工工艺、现场条件与进度要求,片面追求设备性能或经济性,导致部分设备与施工需求不匹配,出现性能不足无法满足作业要求或设备闲置浪费的情况。维护保养不及时会影响设备使用寿命与性能,缺乏常态化的维护保养机制,对设备日常运行状态排查不够细致,故障隐患未能及时处理,长期运行易导致设备性能下降、故障频发,缩短设备使用寿命,影响施工连续性。操作人员不规范操作会带来安全隐患,部分操作人员未严格遵守设备操作规范,违规操作行为未得到有效管控,易导致设备故障、损坏,甚至引发安全事故,威胁施工现场人员安全与施工秩序。

## 2.4 施工过程管理问题

进度计划缺乏灵活性难以应对现场变化,计划制定多基于理论数据,未充分考虑施工现场地质条件、天气变化、人员设备调度等实际因素,执行过程中缺乏动态调整机制,出现突发情况时无法及时优化计划,易造成进度偏差。质量管控手段单一难以保证质量稳定,质量管控多依赖事后检查,过程管控手段较为传统,缺乏精

细化、智能化管控方式,对施工环节的质量隐患发现不及时,难以实现施工质量全程稳定可控。安全管理制度执行不到位存在安全隐患,安全管理制度流于形式,执行过程中缺乏严格监督,部分岗位未落实安全管理要求,危险作业环节管控缺失,安全隐患排查整改不彻底,给施工现场带来安全风险。

## 3 建筑工程施工现场精细化管理优化对策

### 3.1 人员管理优化对策

明确职责分工,建立清晰的岗位责任制,结合施工现场各岗位工作内容与作业需求,细化各岗位工作范围与责任要求,消除职责交叉与管理盲区,确保各项工作有明确责任主体,避免工作推诿现象,推动管理工作有序落地<sup>[3]</sup>。加强人员培训,提高人员技能水平与综合素质,结合施工现场精细化管理需求,制定针对性培训方案,涵盖专业技能、操作规范与管理理念等内容,提升一线作业人员与管理专业的能力,适配精细化管理工作要求。建立合理的激励机制,激发人员工作积极性与创造力,将工作绩效、技能水平与激励措施紧密挂钩,丰富激励方式,兼顾物质激励与精神激励,充分调动各类人员工作主动性,推动精细化管理措施有效落实。

### 3.2 物资管理优化对策

优化采购流程,建立透明的采购信息平台,规范采购各环节操作,公开采购信息与流程,实现采购过程可追溯,减少采购环节不合理现象,控制采购成本,保障物资采购质量与供应稳定性。合理规划物资存储空间,采用科学的存储方法,根据物资特性分类划分存储区域,制定标准化存储规范,完善物资防护措施,减少物资受潮、锈蚀、破损等损耗,降低物资管理成本。建立高效的物资调配机制,结合施工进度动态调整物资调配计划,加强物资供需衔接,精准把控物资供应时间与数量,避免物资积压或供应滞后,确保施工环节物资及时供应,保障施工有序推进。

### 3.3 机械设备管理优化对策

根据施工需求科学选型与配置机械设备,结合施工工艺、作业强度与现场条件,统筹考虑设备性能、经济性与适配性,避免设备选型不合理导致的闲置或性能不足问题,提升设备使用效率。制定完善的设备维护保养计划,定期进行检查与维修,明确维护保养周期与内容,加强设备日常巡检,及时排查设备故障隐患,维持设备良好性能,延长设备使用寿命,保障施工连续性。加强操作人员培训,规范操作流程,提高安全意识,针对各类机械设备操作规范开展专项培训,强化操作人员操作熟练度,杜绝违规操作行为,防范设备安全隐患,保障

设备运行安全。

#### 3.4 施工过程管理优化对策

制定灵活的进度计划,预留一定的弹性时间,结合施工现场实际条件与可能出现的突发情况,优化进度计划编制方式,建立动态调整机制,及时应对现场变化,确保施工进度有序推进。采用多样化的质量管控手段,加强全过程质量监控,结合传统管控方式与智能化技术,细化各施工环节质量管控节点,强化施工过程中的质量检查,及时发现并整改质量隐患,保障施工质量稳定<sup>[4]</sup>。强化安全管理制度执行,加大安全检查与处罚力度,建立常态化安全检查机制,细化检查内容与标准,对违规行为严肃处理,强化各岗位安全责任落实,筑牢施工现场安全防线。

### 4 建筑工程施工现场精细化管理优化对策的实施保障

#### 4.1 组织保障

成立专门的管理优化小组,承担精细化管理优化对策的实施组织、推进协调与全程监督工作,统筹协调各环节实施进度,及时解决实施过程中出现的各类衔接问题,确保优化对策有序落地。明确各部门在管理优化工作中的具体职责与权限,划分清晰的工作边界,避免职责交叉或管理缺位,推动各部门协同配合,形成上下联动、全员参与的实施格局,为管理优化工作提供坚实的组织支撑。明确各部门在管理优化中的职责与权限,结合施工现场管理实际,细化各部门工作分工,确保管理优化的各项任务能够精准落实到具体部门、具体岗位。建立部门间协同沟通机制,定期开展工作对接,协调解决实施过程中出现的部门间衔接问题,保障管理优化工作顺利推进,提升实施效率。

#### 4.2 技术保障

引入先进的管理技术与工具,搭建信息化管理系统,实现施工现场人员、物资、机械设备、施工工序等各类管理信息的集中整合与动态管控,提升管理精细化、智能化水平。依托信息化管理系统,实现管理数据的实时采集、整理与分析,为管理优化对策的调整完善提供数据支撑,确保优化措施贴合施工现场实际需求。加强对管理人员的技术培训,围绕信息化管理系统、精细化管理

理方法等内容开展专项培训,提升管理人员的技术应用能力与专业素养,使其能够熟练运用先进技术与工具推进管理优化工作,确保各项优化对策能够规范、高效落实,充分发挥技术保障作用。

#### 4.3 文化保障

培育精细化管理文化,通过宣传引导、理念渗透等方式,提高全体人员对精细化管理的认识与认同,让精细化管理理念融入日常工作的每一个环节<sup>[5]</sup>。引导全体人员树立精益求精、严谨务实的工作态度,摒弃粗放式管理思维,主动配合管理优化工作,自觉遵守精细化管理要求。营造良好的工作氛围,注重加强团队协作与沟通,鼓励人员主动交流管理经验、提出优化建议,形成互帮互助、协同共进的工作格局。通过理念引导与氛围营造,激发全体人员参与管理优化的主动性与积极性,为精细化管理优化对策的顺利实施提供坚实的文化支撑。

#### 结束语

建筑工程施工现场精细化管理优化是一项系统性工程,需从人员、物资、机械设备、施工过程等多方面入手,采取针对性优化对策。同时,组织、技术与文化保障不可或缺,专门小组统筹协调、先进技术支持、精细文化引领,共同推动优化对策落地。通过这些努力,可有效解决当前管理难题,提升施工现场管理水平,保障工程顺利实施,实现质量、进度与成本的有效控制,为建筑行业高质量发展奠定坚实基础。

#### 参考文献

- [1]宋知文.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].建筑工程技术与设计,2021(12):1943.
- [2]姜惠.建筑施工技术的管理优化措施研究[J].建材与装饰,2022,18(17):90-92.
- [3]沈凤霞.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].现代物业,2023(4):121-123.
- [4]张振华.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析[J].电脑采购,2021(35):118-120.
- [5]郭彩玲.建筑工程现场管理与质量控制优化策略研究[J].房地产导刊,2025(11):91-93.