

建筑工程造价成本控制研究

黄益林

中工城乡建设(湖北)有限公司 湖北 武汉 430000

摘要: 本文围绕建筑工程造价成本控制展开研究, 阐述工程造价及成本控制相关理论、核心原则, 分析当前行业管控现状及各阶段存在的突出问题, 剖析成本失控的主要原因, 从前期决策、施工、竣工阶段提出针对性优化策略, 并完善保障措施。研究旨在解决造价管控中的漏洞, 实现工程质量、工期与成本的协同平衡, 提升项目经济效益, 为建筑企业精细化成本管理提供理论参考与实践借鉴。

关键词: 建筑工程; 造价成本; 控制

引言: 随着建筑行业规范化转型, 造价成本控制成为企业核心竞争力的关键支撑。当前行业管控水平不均衡, 部分企业仍存在管控体系不完善、人员素养不足、风险应对薄弱等问题, 导致成本超支、资源浪费, 制约企业可持续发展。基于此, 本文聚焦建筑工程造价成本控制, 结合相关理论与行业实际, 探析管控痛点与优化路径, 对推动建筑行业高质量发展、提升企业盈利水平具有重要的现实意义。

1 建筑工程造价成本控制相关理论概述

1.1 建筑工程造价相关概念

(1) 工程造价定义。工程造价指完成一项建筑工程从前期筹备、设计施工到竣工交付全过程所需的全部费用总和, 涵盖工程建设各环节的资金支出。它既是工程建设的资金投入总额, 也是工程建设的价格体现, 兼具费用核算与价格管控双重属性, 是工程建设管理的核心数据指标。(2) 工程造价构成。工程造价主要由工程费用、工程建设其他费用、预备费及建设期利息四部分组成。工程费用包含建筑安装工程费、设备及工器具购置费; 工程建设其他费用涵盖土地使用费、管理费、勘察设计费等; 预备费用于应对工程变更、物价上涨等突发状况; 建设期利息则是项目建设期间贷款产生的利息支出, 各部分费用相互关联, 共同构成完整的工程造价体系^[1]。

1.2 成本控制核心理论

(1) 成本控制内涵与目标。成本控制是在工程建设全过程中, 通过规划、监管、调整等手段, 管控各项费用支出, 杜绝资源浪费。其核心目标是在保障工程质量、工期的前提下, 将成本控制在预算范围内, 提升项目经济效益, 实现投入产出比最大化。(2) 全过程成本控制理论。该理论主张成本控制贯穿项目全周期, 覆盖决策、设计、招投标、施工、竣工结算各个阶段, 摒弃传统只重视施工阶段的管控模式, 做到全程监管、全程把控, 从源头

减少成本损耗。(3) 动态成本管控理论。动态管控立足工程建设的多变性, 针对市场物价波动、工程变更、政策调整等突发因素, 实时追踪成本变化, 及时调整管控方案, 变被动管控为主动防控, 保证成本管控贴合工程实际进展。

1.3 造价成本控制原则

(1) 全面性原则。管控工作要覆盖工程全体参与人员、全部建设环节、所有费用支出, 实现全员参与、全程管控、全面覆盖, 不留管控盲区, 保障成本管控无死角。(2) 经济性原则。管控工作以节约成本为核心, 平衡管控成本与管控收益, 避免过度管控增加额外开支, 用最少的管控投入, 实现最优的成本控制效果。(3) 权责对等原则。明确各部门、各岗位的成本管控职责与权限, 做到责任落实到人、权力匹配到位, 建立奖惩机制, 激发管控积极性, 保障管控工作有序推进。

2 建筑工程造价成本控制现状及问题分析

2.1 造价成本控制现状

(1) 行业管控整体态势。当前建筑行业朝着规范化、精细化方向转型, 造价成本控制成为企业提升竞争力的关键, 备受行业重视。传统粗放式管理模式逐步淘汰, 多数企业着手搭建管控体系、健全规章制度, 全员成本意识持续增强。但行业发展不均衡, 大型企业资金、人才充足, 管控体系成熟, 工作落实到位; 中小型企业受资金短缺、专业人才不足、管理模式落后制约, 成本管控流于形式, 执行力度弱, 整体水平不达标, 管控效果差异悬殊。(2) 现有管控模式应用情况。全过程成本控制理念逐渐普及, 可实际落地效果欠佳。多数企业仍沿用传统思路, 重事后核算、轻事前预判与事中管控, 重心放在竣工结算, 忽略前期决策、设计环节管控, 滞后性突出。少数大企业引入信息化技术, 用专业软件提升核算效率与精度, 而中小型企业受资金技术限制, 依旧以

人工核算为主,效率低、误差大,难以实现精细化全面管控,发挥不出成本管控的实效。

2.2 各阶段造价成本控制存在的问题

(1) 投资决策阶段问题。投资决策是成本控制的源头,也是易被忽视的环节。部分企业急于开工建设,前期市场调研、可行性研究流于表面,没有深入考察施工环境、市场需求、政策要求等关键信息,造价估算仅凭过往经验编制,数据缺乏科学性和准确性。前期预算与实际施工支出偏差过大,后期极易出现资金短缺问题,被迫追加投资,导致成本严重超支,埋下造价失控的隐患。(2) 设计阶段问题。设计阶段对工程成本影响极大,却是管控薄弱点。设计人员往往侧重方案的安全性、美观度,忽略经济性,设计方案过于保守,存在结构冗余、建材浪费等问题。此外,设计与造价工作严重脱节,设计师不熟悉造价规范,缺乏限额设计约束,施工期间设计变更随意且频繁,每一次变更都会产生额外费用,大幅拉高工程总成本。(3) 施工阶段问题。施工阶段是成本失控的高发期,现场管理混乱是主要原因。材料采购缺乏规划,盲目囤积造成积压浪费,领用流程不规范,材料损耗率超标;施工方案不合理、工序衔接不畅,容易延误工期,产生误工费、索赔费用。同时,现场签证审核宽松,工程变更审批走过场,额外开支不断增加,让成本管控彻底失去约束^[2]。(4) 竣工结算阶段问题。竣工结算是成本管控的最后防线,审核工作漏洞颇多。部分施工单位为牟取利益,虚报工程量、高套定额、重复计费,而建设单位审核人员责任心不强,审核流程敷衍了事,加上工程资料残缺不全,无法精准核实造价信息,最终导致结算造价虚高,不能真实反映工程实际成本。

2.3 造价成本失控原因剖析

(1) 管理体系不完善。多数企业没有建立闭环式成本管控体系,权责划分模糊,财务、施工、造价等部门缺乏配合,各自为政。管控流程存在漏洞,缺少全程监督、考核奖惩机制,管控责任无法落实到人,各项措施形同虚设,难以发挥管控效力。(2) 人员专业素养不足。造价管理人员能力参差不齐,部分人员缺乏全过程管控思维,只掌握单一环节工作技能。专业功底薄弱,对最新定额标准、市场行情了解不透彻,应变能力差,遇到价格波动、工程变更等突发情况,无法及时应对,严重拉低管控质量。(3) 市场风险应对薄弱。建筑行业易受建材价格、人工成本、政策变动影响,而企业风险防控意识淡薄,前期没有做好风险预判,缺少完善的应对预案。面对市场波动、政策调整,只能被动承受损失,进而引发成本大幅上涨,造成造价失控。

3 建筑工程造价成本控制优化策略

3.1 前期阶段造价控制策略

(1) 科学开展投资估算。投资估算是前期成本管控核心,也是把控项目总成本的首道关口,务必严谨科学。项目前期组建专业团队,实地勘察场地,摸清地质、交通、水电等基础信息,杜绝闭门造车。结合市场行情、行业定额及同类项目数据,摒弃经验估算,细化各项支出核算。核算时兼顾建材价格、政策、工期等风险,预留足额预备费,提升估算容错率。同时建立多级审核机制,组织造价、技术、管理多方交叉校验,修正偏差,让估算贴合实际,从源头防范预算超支、资金短缺等问题。(2) 推行限额设计与价值工程。设计阶段对造价影响极大,限额设计能严控成本超标。以审批后的投资估算为上限,分解成本额度至各分项工程,划定各专业成本阈值,杜绝过度设计、滥用高价材料等行为。建立奖惩机制,奖励节支团队、追责超支人员,强化全员成本意识。引入价值工程,权衡功能与成本,剔除冗余功能,优化工艺布局,选用高性价比建材,在保障质量与功能的前提下压缩无效成本。加强造价与设计人员联动,全程跟进核对,化解两方脱节难题^[3]。

3.2 施工阶段造价控制策略

(1) 严控工程变更与签证。工程变更与现场签证是施工阶段成本超支的主要原因,需建立严格审批流程,制定标准化变更制度。所有变更、签证须提交书面申请,明确原因、内容、工期及成本变动,经技术、造价、管理部门联合审核通过后方可执行,驳回非必要变更。现场签证需实事求是,专人到场核对工程量,杜绝虚假、重复签证及虚报冒领,完整留存签证资料并归档,为后期审计提供依据,堵住成本流失漏洞。(2) 精细化管控材料与设备成本。材料设备费用占工程总成本七成以上,是管控核心。采购环节实行公开招标、货比三家,结合施工进度制定采购计划,按需采购避免浪费和资金积压;搭建价格监测体系,紧盯市场波动,选择资质合格、信誉良好的供应商,签订规范合同明确相关条款。材料进场严格质检、领用规范登记,严控损耗并回收余料;设备做好日常养护、合理调度,提高利用率,减少闲置和维修成本,实现全流程精细化管控^[4]。(3) 强化施工进度与成本协同管控。工期延误易引发额外开支,需统筹进度与成本。制定科学施工方案,细化工序、做好班组衔接,杜绝窝工、返工;实时追踪进度,对比计划与实际偏差,及时调配资源、调整方案,保障按期完工。同步开展成本核算,定期核对资金支出、紧盯流向,排查超支隐患;建立进度成本联动机制,平衡进度、质量与成

本,不盲目赶工增本、不刻意省本拖期,实现三者协同可控。

3.3 竣工阶段造价控制策略

(1) 规范竣工结算审核流程。竣工结算是成本管控的最后防线,必须严把审核关。组建专业审核团队,以合同、图纸、签证、变更资料为依据,逐项核对工程量、定额套用、收费标准,严查虚报、高套、重复计费等违规行为。采用全面审核与重点抽查相结合的方式,重点核查隐蔽工程和大额支出,必要时实地勘验。落实审核追责制,明确审核人员职责,杜绝敷衍了事、徇私舞弊,挤出结算水分,保证结算金额真实反映工程实际成本。

(2) 做好成本核算与复盘。结算完成后,全面梳理项目全过程资金支出,对比预算与实际成本,深入分析盈亏原因,细化到各个分项和环节。建立项目成本档案,总结管控经验与短板,形成完整复盘报告。将复盘结果应用到后续项目,优化管控流程,补齐管理漏洞,积累成本节约方法,形成闭环管控体系,持续提升企业造价管控水平^[5]。

3.4 保障措施

(1) 健全成本管控体系。企业需搭建全过程、全方位成本管控体系,明确各部门及岗位权责,实现分工协作、权责对等。梳理项目决策、设计、施工、竣工全流程管控节点,完善配套制度、监督机制与奖惩办法,把管控责任落实到人。打破财务、造价、施工、设计等部门的沟通壁垒,强化跨部门协作,凝聚管控合力,杜绝形式化管控,保障各项措施落地见效。

(2) 提升造价人员专业能力。定期组织造价人员参加专业培训,学习最新定额标准、行业规范、政策法规及市场行情,夯实专业基础。培养全过程管控思维,提升成本预判、风险应对、精准核算能力,培育复合型造价人才。建立健全考

核机制,定期测评技能水平与工作成效,激发人员学习热情,打造一支责任心强、专业扎实、实操过硬的造价团队,筑牢成本管控人才根基。

(3) 引入信息化管控技术。引进造价管理软件、大数据管控平台等信息化工具,实现造价数据自动核算、全过程动态追踪。搭建统一管控平台,整合项目设计、施工、成本、进度等数据,实现信息实时共享、及时更新,方便管理人员掌控成本动态、快速处置问题。借助大数据分析市场行情、预判成本风险,摒弃传统人工核算的弊端,提升管控效率与精准度,推动造价管控向精细化、智能化转型。

结束语

建筑工程造价成本控制是一项贯穿项目全周期的系统工程,需坚守全面性、经济性、权责对等原则,统筹各阶段管控重点。本文提出的优化策略与保障措施,可有效解决当前管控中的突出问题,助力企业实现成本精准管控。未来,建筑企业需持续完善管控体系、提升人员素养、推进信息化转型,不断优化管控模式,以实现投入产出比最大化,推动行业朝着更高效、更绿色、更可持续发展的方向发展。

参考文献

- [1]李向华.建筑工程施工阶段造价控制及管理措施[J].砖瓦,2024,21(7):124-130.
- [2]徐毕楷.建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J].产业创新研究,2024,14(2):163-165.
- [3]李文文,王志祥.建筑工程造价中的成本控制与效益最大化策略[J].价值工程,2024,43(24):76-78.
- [4]石陈.建筑工程造价超预算的原因及材料应用成本优化探究[J].居舍,2024,9(28):153-155.
- [5]张瑞鹏.建筑工程全过程项目管理方法及实践研究[J].建材发展导向,2024,22(18):123-126.