

建筑工程管理现代化与精细化策略分析

农继鑫

百色工投汇泽实业有限公司 广西 百色 533000

摘要: 在建筑行业高质量发展背景下,传统粗放式管理已难以适配行业发展需求,推进管理现代化与精细化成为必然趋势。本文阐述了二者的核心内涵、特征及内在关联,分析当前行业发展现状与存在的技术应用不深入、理念滞后、流程不规范等问题,结合行业实际提出针对性实施策略与保障措施,推动二者深度融合,实现资源优化配置、成本可控、质量达标,为建筑工程管理提质增效提供理论参考与实践指引。

关键词: 建筑工程管理;现代化;精细化策略

引言:随着建筑行业规模化、智能化、绿色化发展,工程管理的复杂性与要求不断提升,传统管理模式的弊端日益凸显,制约行业高质量发展。推动建筑工程管理现代化与精细化,是破解管理瓶颈、降低项目风险、提升企业竞争力的关键路径。基于此,本文围绕二者相关理论、发展现状、现存问题展开分析,探索科学可行的实施策略,助力建筑行业实现从粗放式管理向精准高效管理的转型。

1 建筑工程管理现代化与精细化相关理论基础

1.1 建筑工程管理的核心内涵与发展趋势

(1) 建筑工程管理的核心定义、主要内容与核心目标:建筑工程管理是围绕建筑项目全生命周期,统筹协调人力、物力、财力等资源的系统性活动,核心定义是通过科学管控实现项目高效推进。主要内容涵盖项目策划、招投标管理、施工组织、质量安全管控、成本控制及竣工交付等环节。核心目标是在确保工程质量、安全的前提下,实现工期合理、成本可控,提升项目整体效益与市场竞争力。(2) 建筑工程管理的行业发展趋势:当前行业呈现多元化发展态势,规模化体现为项目体量扩大、产业链整合加剧;智能化依托大数据、物联网等技术,实现施工过程实时监控与智能调度;绿色化响应“双碳”目标,推广绿色建材、节能施工工艺,减少环境影响,同时标准化、专业化水平持续提升,推动行业高质量发展。

1.2 建筑工程管理现代化的核心内涵与核心特征

(1) 管理现代化的定义:以现代技术、现代理念为支撑的管理模式变革,打破传统管理的粗放式局限,依托先进技术与科学理念,实现管理流程优化、资源高效配置,推动建筑工程管理向高效化、科学化转型。(2) 管理现代化的核心特征:智能化依托智能设备与系统实现精准管控;信息化通过信息平台整合项目数据,实现信

息共享;系统化强调统筹全流程、各环节,形成闭环管理;标准化明确管理流程与标准,确保管理规范统一。

1.3 建筑工程管理精细化的核心内涵与核心要求

(1) 管理精细化的定义:精准化、规范化、流程化、责任化的管理模式,聚焦管理细节,摒弃粗放式管理弊端,将管理责任落实到具体岗位、具体环节,实现每一项工作有标准、有监督、有考核。(2) 管理精细化的核心要求:细节管控关注施工、管理各环节的细微之处,规避隐患;过程管控贯穿项目全生命周期,实时跟踪进度与质量;成本管控精准核算各项费用,降低损耗;质量管控严格执行标准,确保工程质量达标^[1]。

1.4 现代化与精细化管理的内在关联

(1) 现代化是精细化的基础与支撑,精细化是现代化的延伸与落地:管理现代化为精细化提供技术、理念支撑,没有信息化、智能化的基础,精细化管理难以高效推进;精细化管理则将现代化的技术与理念转化为具体行动,让现代化管理落地见效,避免形式化。(2) 二者融合对建筑工程管理提质增效的核心作用:二者深度融合,可实现资源优化配置,减少管理冗余,提升施工效率;同时强化质量、安全与成本管控,降低项目风险,推动建筑工程管理从“粗放式”向“精准高效式”转变,助力行业高质量发展。

2 建筑工程管理现代化与精细化发展现状及存在的问题

2.1 建筑工程管理现代化与精细化发展现状

(1) 行业整体发展现状:当前建筑行业正逐步推进管理现代化与精细化转型,现代化技术方面,BIM、大数据、物联网等已在部分项目中应用,实现施工过程数据化监控;精细化管理方面,多数企业摒弃粗放式模式,在成本、质量管控中引入精细化管理理念。但行业发展不平衡,大型企业推进成效显著,中小企仍处于探索阶段,

技术应用和精细化水平差距较大。(2) 典型案例分析: 案例一, 中国建筑某住宅项目, 运用BIM技术实现全流程可视化管理, 搭配精细化管控体系, 明确岗位责任, 将成本损耗控制在5%以内, 缩短工期10%。案例二, 万科某商业综合体项目, 搭建智能化管理平台整合项目数据, 推行精细化流程管控, 规范工序衔接, 大幅降低安全隐患。案例三, 上海建工某市政项目, 融合绿色与精细化管理, 采用节能工艺, 落实细节管控, 实现质量与环保双赢。经验总结: 先进企业均注重技术与管理融合, 完善制度、强化责任, 推动二者深度落地。

2.2 建筑工程管理现代化发展中存在的问题

(1) 信息化、智能化技术应用不深入, 技术与管理脱节。部分企业引入先进技术却流于表面, 未结合项目实际优化方案, 缺乏专业团队支撑, 导致技术无法发挥实效, 出现“重技术、轻应用”的脱节现象。(2) 现代化管理理念滞后, 传统管理模式仍占主导。部分管理层沿用粗放式管理, 过度追求工期和成本, 忽视技术创新与管理优化, 导致现代化管理模式难以推广, 管理效率低下^[2]。(3) 专业管理人才匮乏, 现代化管理能力不足。行业缺乏既懂建筑技术, 又掌握信息化技术和精细化管理方法的复合型人才, 现有管理人员能力不足, 难以适配管理转型需求。

2.3 建筑工程管理精细化发展中存在的问题

(1) 流程管控不规范, 细节管理存在漏洞。部分企业未建立完善的精细化流程, 施工、质检、成本核算等环节缺乏明确标准, 细节管控缺位, 易出现安全隐患和成本浪费。(2) 责任分工不明确, 考核机制不完善。精细化管理责任未落实到具体岗位, 存在权责交叉、推诿扯皮现象; 考核机制不科学, 对管理成效评价不全面, 难以调动员工积极性。(3) 成本、质量、进度的精细化管理不到位。成本管控缺乏精准核算, 材料、人工浪费突出; 质量管控流于形式, 细节隐患排查不彻底; 进度管控缺乏动态调整, 易出现工期延误或质量问题。

2.4 问题产生的核心原因分析

(1) 企业管理层重视程度不足, 投入力度不够。部分管理层过度关注短期效益, 忽视现代化与精细化管理的长期价值, 在技术引进、人才培养、制度建设上投入不足, 转型推进缓慢。(2) 管理体系不健全, 缺乏完善的制度支撑。多数企业未建立适配的管理体系, 现有制度缺乏可操作性, 对技术应用、流程管控等环节规范不明确, 难以保障管理有序推进。(3) 行业监管机制不完善, 引导作用不足。行业监管侧重工程质量安全, 对企业管理转型引导监督不足, 缺乏针对性政策支持和激励

机制, 难以推动全行业管理升级。

3 建筑工程管理现代化与精细化实施策略

3.1 推进建筑工程管理现代化的实施策略

(1) 强化信息化、智能化技术应用, 搭建一体化管理平台。结合建筑项目全生命周期特点, 全面推广BIM、大数据、物联网等先进技术, 将设计、施工、运维等各环节数据整合, 搭建一体化管理平台, 实现项目数据实时共享、动态监控。针对技术应用不深入问题, 组建专业技术团队, 优化技术应用方案, 确保技术与管理流程深度衔接, 充分发挥技术在进度管控、质量监测、成本核算中的支撑作用, 提升管理的智能化、高效化水平。

(2) 更新管理理念, 树立现代化管理思维。企业管理层需摒弃传统粗放式管理理念, 充分认识现代化管理的核心价值, 树立“技术引领、科学管控、高效协同”的现代化管理思维。通过组织管理层培训、行业交流、案例学习等方式, 引导管理人员转变管理思路, 重视技术创新与管理优化, 将现代化管理理念融入项目策划、施工管控、竣工交付等每一个环节, 推动管理模式从“粗放式”向“精准化、高效化”转型^[3]。(3) 加强专业人才培养, 提升现代化管理能力。建立“引进+培养”双轨人才机制, 引进既懂建筑工程技术、又掌握信息化技术和现代化管理方法的复合型人才; 同时, 针对现有管理人员开展专项培训, 重点提升其信息化操作、智能设备应用、现代化管理方案设计等能力。建立人才考核与激励机制, 鼓励管理人员主动学习、提升专业素养, 打造一支适配现代化管理需求的专业团队。

3.2 推进建筑工程管理精细化的实施策略

(1) 完善流程管控体系, 细化管理环节与标准。结合项目实际, 梳理优化施工组织、质量检查、成本核算、安全管控等各环节流程, 制定明确的精细化管理标准, 将管理要求细化到每一道工序、每一个岗位、每一项操作。建立流程管控监督机制, 定期排查流程执行过程中的漏洞, 及时优化完善, 确保流程规范、执行到位, 实现管理的标准化、规范化。(2) 明确责任分工, 建立科学的考核与激励机制。按照“权责对等、分工明确”的原则, 将精细化管理责任分解到具体岗位、具体个人, 明确各岗位的工作职责、工作标准和考核要求, 杜绝权责交叉、推诿扯皮现象。建立科学的考核机制, 将精细化管理成效与员工绩效、晋升挂钩, 同时设立激励奖项, 鼓励员工主动落实精细化管理要求, 提升工作积极性和执行力。(3) 聚焦成本、质量、进度管控, 实现精细化落地。成本管控方面, 精准核算材料、人工、机械等各项费用, 建立材料损耗管控机制, 减少浪费;

质量管控方面,细化质量检查标准,加强施工过程中的细节排查,及时整改质量隐患,确保工程质量达标;进度管控方面,制定精细化进度计划,动态跟踪进度执行情况,及时调整优化,确保工期合理推进,实现成本、质量、进度的协同管控^[4]。

3.3 推动现代化与精细化管理深度融合的策略

(1)以现代化技术支撑精细化管理管控,提升管理效率。依托信息化、智能化管理平台,将精细化管理的标准、要求融入技术应用全过程,通过数据化监控、智能调度,实现对管理细节的精准把控,减少人工干预,提升精细化管理的效率和准确性,让精细化管理更具可操作性和实效性。(2)以精细化管理完善现代化体系,确保管理落地。将精细化管理的理念、要求融入现代化管理体系,细化现代化管理的各项标准和流程,弥补现代化管理中“重技术、轻落实”的短板,让现代化技术、管理理念真正落地到每一个管理环节,避免形式化,实现管理效能最大化^[5]。(3)建立融合型管理机制,实现协同推进。建立现代化与精细化融合的管理机制,明确二者融合的目标、流程和责任,加强各部门、各岗位的协同配合,推动技术应用、流程管控、责任落实的协同推进。定期开展融合成效评估,及时发现问题、优化方案,确保二者深度融合、协同发力,提升建筑工程管理整体水平。

3.4 保障措施

(1)企业层面:加大投入、完善制度、强化执行。企业需加大对技术引进、人才培养、制度建设的投入力度,为现代化与精细化管理提供资金和资源支撑;完善适配二者融合的管理制度,明确管理标准和执行要求;强化制度执行力度,建立监督检查机制,确保各项策略和制度落地见效。(2)行业层面:加强监管、搭建交流

平台、推广先进经验。行业主管部门需加强对建筑企业管理转型的监管,规范企业管理行为;搭建行业交流平台,促进企业之间的经验分享、技术交流,推动先进管理模式的推广;总结行业内先进案例的管理经验,编制推广手册,引导全行业提升管理水平。(3)政策层面:完善相关扶持政策,引导行业转型升级。出台针对性的扶持政策,对积极推进现代化与精细化管理的企业给予资金补贴、税收优惠等支持;完善行业标准体系,明确管理转型的目标和要求,引导建筑行业向高质量、精细化、现代化方向转型升级。

结束语

建筑工程管理现代化与精细化是行业转型升级的核心支撑,二者相辅相成、协同发力,缺一不可。本文通过系统分析与策略探讨,明确了二者融合发展的重要意义与实施路径,虽当前推进过程中仍面临诸多挑战,但通过强化技术应用、更新管理理念、完善制度体系,可逐步实现管理效能提升。未来需持续深化二者融合,助力建筑行业高质量、可持续发展。

参考文献

- [1]苏禹.建筑工程管理现代化与精细化策略分析[J].住宅与房地产,2025,13(2):83-85.
- [2]骆龙海.建筑工程管理的现代化和精细化建设策略分析[J].中国住宅设施,2024,23(10):148-150.
- [3]张强.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2023,21(16):149-151.
- [4]许明.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2023,9(13):152-154.
- [5]谭勇.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2023,30(8):128-130.