

# 绿色施工管理理念下的土建施工管理创新策略

魏志勤 李云飞

荣华建设集团有限公司 山东 青岛 266600

青岛仁和房地产开发有限公司 山东 青岛 266600

**摘要:** 现代生活离不开绿色环保理念, 土建施工为了迎合社会的发展, 不断改变传统的思维方式和管理方式。土建施工从各个方面进行绿色施工理念的落实, 让施工的过程都以绿色环保为主要目标, 需要企业对施工过程进行严格的监督, 确保施工过程符合绿色施工标准, 通过对施工材料、技术、人员的监督, 确保从基层实现绿色施工。

**关键词:** 绿色施工管理理念; 土建施工; 管理创新

## 1 实施绿色施工管理理念的意义

正确认识绿色施工管理理念有助于科学把握其在施工管理中的实效性价值。在建筑施工过程中, 尤其体现在施工材料与水电资源浪费等方面, 不但造成大量能源耗损, 还在一定程度上加快了生态环境污染速率, 对建筑工程发展带来十分不利的消极影响, 无法有效保障社会效益和经济效益的提升。但绿色施工管理理念以绿色环保为基础, 不仅能科学有效的管控各项施工资源, 还能在各施工环节中发挥着至关重要的指导作用, 从根本上解决传统建筑施工中存在的各种问题, 充分发挥绿色建筑施工管理的最大化作用<sup>[1]</sup>。

## 2 绿色施工管理理念下的土建施工管理创新的重要性

### 2.1 施工管理创新的重要性

在整个工程中, 建筑施工管理发挥着重要作用, 影响着工程的质量。在社会经济发展和科学技术提高的同时, 越来越多的先进理念被应用于建筑工程管理中, 同时也给施工管理人员带来了巨大的挑战, 所以, 要求对现有的施工管理理念进行不断的创新和发展。建筑工程的施工涉及很多方面, 传统的管理模式常常造成施工现场过于混乱, 所以要创新管理模式, 跟上行业发展的步伐。在建筑工程管理中融入创新理念, 不仅可以提高管理人员的水平, 更好地适应社会的发展, 还可以更好地让建筑工程发挥其社会效益。

### 2.2 能有效的保护环境

绿色施工管理的主要目的就是完成对环境的保护, 随着人们生活水平的不断提高, 建筑工程的数量也在逐

渐增加, 但是传统建筑工程对于相关使用资源并未进行整体规划, 所以在实际的建设上出现了环境污染和资源过度使用的问题, 由于环境的污染问题较为严重, 导致了较多的自然灾害频繁发生, 影响了人们的实际生活, 所以好的绿色管理能起到保护环境的作用, 绿色施工理念的提出也可使企业的综合实力得到很好的提高<sup>[2]</sup>。

## 3 绿色施工管理理念下土建施工管理中存在的问题

### 3.1 缺乏绿色环保理念

没有完善的土建施工管理制度, 虽然绿色环保理念在土建行业中得到推广, 但由于人们对绿色环保理念的认识不够, 造成了土建行业缺少对该理念的探讨和应用, 以至于缺少了一套具体化的绿色施工管理流程。土建行业在施工过程中, 为满足基础设施建设, 会产生能源消耗、环境破坏和生态污染等, 这在一定程度上增加了推行绿色环保理念的阻力。绿色环保理念在推广过程中, 工作人员由于对该理念认识不够, 或是对该理念存在误区, 或是会简单地认为绿色环保只是口头上说说的, 只要施工中不违法、不违约即可, 都使其少一套完善的绿色土建施工管理制度, 难以倡导绿色施工。再加上缺少具体举措, 缺少奖惩管理手段, 进一步影响了施工人员的工作态度。

### 3.2 绿色施工的科技信息发展水平不高

现代社会信息科技发展迅速, 并且推动着各个行业的发展和变革。土建工程施工管理工作也从很大程度上受到了信息科技的影响。比如绿色施工管理模式中可以借助现代信息技术实时监控每个施工环节, 确保土建施工作业的质量安全, 确保技术方案的落实<sup>[3]</sup>。但是当前有的施工企业并没有紧跟时代的发展, 所用管理方式较为落实, 信息化程度不高, 导致土建施工管理效果不佳。

**通讯作者:** 魏志勤 (1995年7月) 男, 汉, 山东省青岛市, 初级, 本科, 技术员, 研究方向工程管理 邮箱: 1059211799@qq.com

## 4 绿色施工管理理念下的土建施工管理创新

### 4.1 选择绿色化的环保土建材料

土建工程施工的过程中需要使用的施工材料较多,并且耗费的材料也更多。施工材料是施工项目中主要使用的资源。因此,土建施工现场管理中需要对施工的材料进行管理;首先,管理时遵循5R管理原则,实现材料的可再生利用。其次,施工管理时对施工材料的特点进行掌握,再构建材料资源循环利用系统,从而使施工材料可循环利用的用途得到扩展。可以制定施工现场中使用的模板材料、挡板材料等资源的循环利用模式,需要对废旧的材料进行收集,并做好处理工作和循环再利用的工作<sup>[4]</sup>。

### 4.2 树立科学合理的绿色施工理念

当前,在我国建筑行业,能源的消耗非常的大。首先,应当注意现场施工过程中对于能源管理的创新。施工过程中能源管理工作具有重要的意义。就应该从节能做起,通过采用新技术、新设备,从而降低能源的消耗,提高施工的效率。还要最好减污的工作,在施工的过程中,应当对现场的设备进行定期的检查和保养,保证设备能够安全、正常的运作,防止因设备的损坏而污染环境和制造噪音。要想做到能源管理的创新就需要采用新的节能减排设备,合理的利用现代的工艺,从而实现能源方面的绿色管理。建筑行业对于水资源的消耗是非常巨大的,目前我国很多地方都不同程度的出现了水资源的危机,因此,如何高效的利用水资源,减少水资源的浪费是建筑行业进行绿色施工管理创新的关键步骤。能否有效的处理水资源,关系着企业施工过程中的对于环境的影响,妥善的处理水资源,提高水资源的利用率能够有效的提高建筑工程的整体效益。建筑施工现场的用料、用水的过程需要有效的考虑这些资源的循环利用。这就需要在施工的过程中应该采用一些节水设备,从而严格的控制施工用水。

### 4.3 积极引进新技术、新工艺

在建筑工程施工管理中,采用新技术、新工艺是创新开展绿色施工管理的重要因素,因而在实际施工管理中使用该技术时,相关管理人员要做好相关的节能工作,在此过程中,由于新技术、新工艺具有节约材料的作用,因而在建筑工程施工中使用新技术、新工艺有效的满足绿色施工的目的。管理人员还需要加大对减排工作的力度,在减排工作中,合理的使用新技术、新工艺能够在一定程度上减少污染和能源的消耗,因而在建筑

工程施工中广泛应用。利用先进技术,已经成为现代建筑行业发展的必然趋势<sup>[2]</sup>。

### 4.4 加强绿色环境施工管理

要打造干净无污染的施工环境,就要做好各项准备工作。要明确各种施工材料和施工设备,避免材料有毒有害,避免设备产生较大的噪音或释放有害气体。要积极寻找可再生资源,减少对有害气体的排放。由于土建施工会产生较大的能源消耗,要积极选择先进的节能设备。要定期对设备进行检查和维护。一旦发现问题就要及时进行处理,减少不必要的能量消耗。要及时对设备进行更新,延长设备的使用寿命,发挥出设备的最佳效能。要保证施工现场具备良好的生态氛围,合理进行建筑设计,确保其内部空气流通,这样就能达到节能减排的目的。要根据建筑的格局,合理设置排水系统,避免系统中出现堵塞,及时对管道进行清理。

### 4.5 加大绿色施工人才的培养

在绿色施工管理理念的指引下,要想创新土建施工管理措施,优化人才培养是必不可少的。土建施工管理体系中,利用具有独特优势的人力资源,充分挖掘高素质人才加入绿色施工管理体系中,在保证企业获取利润的同时,还可以优化生态环境和自然资源,尽量不破坏生态地质结构<sup>[1]</sup>。首先提高土建施工企业的人才选拔标准,标准提高了,自然可以招聘到优秀的人才,而且还可以防止出现浪费人力、物力现象。其次多进行绿色环保理念管理的培训,构建一支高素质的环保施工管理队伍,只有将绿色环保理念和绿色施工管理渗透到每位企业员工的观念中,才能在土建施工过程中将绿色施工管理理念落实到位。我们只用充分认识到在土建施工企业中,具备了不断优化人力资源、真正形成良好的用人结构的优势,才能在更大程度上为企业节约成本,发挥优秀人才在绿色施工管理上的优势,推动企业健康稳定发展。

### 4.6 完善施工的管理体系

在施工的过程中,管理人员的作用不容忽视,管理人员要对施工现场的各个环节进行有效的协调,结合绿色管理理念作为施工指导。善于收集施工过程中的各项数据资源,经过合理的分析制定绿色的管理方案,确保绿色施工的效率。还要对施工过程中的能源和材料建立完善的管理体系,对施工的建筑材料进行优质的管理,根据实际的成本造价优先选用绿色环保的材料<sup>[4]</sup>。

## 5 绿色施工技术应用

### 5.1 合理运用水资源

进行土建施工时,会涉及到混凝土施工,这样就会耗费较大的水资源。进行混凝土制备和保养时,均要使用大量的水资源。如果施工面临的温度比较高,在对混凝土进行养护时,就要采取定时洒水的方式,才能避免表面的水分蒸发过快。此外,由于施工中会随时溢出大量的水资源,也会造成资源浪费。为了减少这一情况的发生,进行混凝土拌制时,要确定最佳配比,明确水资源的使用量,减少对水造成的浪费。要对溢出的水资源进行收集和净化处理,提高水资源的利用率。进行野外施工时,可进行就地取水,避免由于运输而产生的浪费,要合理控制水的用量<sup>[1]</sup>。

## 5.2 太阳能技术

太阳能是一种清洁的可再生能源,不会对环境造成污染,使用成本很低,可方便进行操作,随时进行安装,在建筑领域中具有广泛的发展前景。由于每个施工环节需要消耗的能源比较大,在施工中应用太阳能技术就能减少对传统能源所形成的消耗,并对室内的温度进

行有效控制,降低工程成本,满足人们多元化的需求。

## 结语

随着我国经济发展的不断深入,可持续发展的环保战略目标已经成为不可忽视的重要决策。在建筑行业中,只有选择绿色环保施工管理理念,选择绿色环保施工材料,对施工环节进行科学有效管理,最大程度上避免浪费资源的现象发生。在设备选择上尽量选取能耗低的,在环境施工过程中密切关注施工给周围环境带来的影响,尽量减少施工给环境带来的影响

## 参考文献

- [1]申丽丽.绿色施工管理理念下的土建施工管理创新策略[J].建材与饰,2020(09):158-159.
- [2]张敏.绿色施工管理理念下的土建施工管理创新策略[J].居舍,2020(14):165.
- [3]项尉航.基于绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新研究[J].建材与装饰,2019(15):183-184.
- [4]王可桢,张超超.绿色施工管理理念下建筑施工管理分析[J].居舍,2020(25):151-152.