

城镇燃气工程施工风险管理研究与实践

张书明

北京燃气延庆有限公司 北京 102100

摘要：随着我国的不断发展，现代社会天然气能源已经替代传统能源，以其具备得比较高的能源储备量和节能环保优势引起社会广泛重视，燃气工程开始逐渐应用于人类生活中的各个方面，但考虑到燃气工程本身涉及范围广，与各家各户的日常生活紧密相关，而燃气工程管道铺设难度大、技术要求高，这些内容都给燃气工程带来了巨大的挑战，在燃气工程不断应用于城镇建设过程中，相关部门仍需对燃气工程施工进行一系列的风险管理措施，以保障城镇燃气工程施工的顺利进行。本文对城镇燃气工程施工风险管理研究与实践进行探讨。

关键词：城镇区域；燃气工程；风险管理；研究内容；采取措施

引言：燃气工程管理涉及工程设计、工程施工、质量管理 and 安全监督等多方面，随着中国的经济快速发展，在城镇化扩张过程中，人们对中国燃气工程的发展越来越关注，燃气工程建设和管理的改革创新具有重要价值。目前，燃气工程项目众多，但是由于项目投资不足，并且没有充分的市场竞争，对燃气工程的发展有一定的限制。文章针对燃气工程管理中存在的问题，重点研究了燃气工程各管理体系在发展中存在的问题和弱点。

1 燃气工程介绍

人们日常所提及的燃气工程，集中的燃气主要指的是天然气，天然气作为当前应用最为广泛的一种清洁能源，受到了国家以及相关部门的充分重视。而燃气工程就是指以天然气运输和使用为主要内容的工程项目，其目的是为了将开采出可供利用的天然气，通过一系列施工技术手段，让其成为可以用于千家万户生活生产的能源类型，并将这些天然气通过管道或者其他方式运输到家家户户进行使用。具体来讲，燃气工程本身是一个比较大的范畴。其不仅仅包括对于天然气的开发过程，也包含天然气能源的开采和运输过程，是一个能源转化和利用的过程。而随着现阶段我国对于环境保护的要求越来越高，燃气工程的开发和发展也越来越关键，我国相关燃气工程部门有必要针对燃气工程施工过程中的各项风险进行管理和探究，以保证燃气工程施工质量为前提，不断提高燃气工程施工效率^[1]。

2 城镇燃气工程的特点

2.1 燃气工程规模较小，投资预算不足

通讯作者：姓名：张书明，男，汉族，出生于1982年2月，北京人，就职于北京燃气延庆有限公司，职位：安全技术部副经理，职称：中级工程师，本科学历，邮箱：120154303@qq.com，研究方向：城镇燃气

由于城镇燃气工程项目主要集中在城镇居住区，一方面根据民生需要进行管道铺设和供气，另一方面基础设施建设过程中项目的整体投资规模都不大。在施工准备过程中，需申请各种证书许可证，进行施工资质审核和认证，因为政策规定，也会影响燃气工程的建设规模和整体投资预算。

2.2 缺乏竞争和市场监管

由于燃气工程的建设需要政府相关部门的批准，因此单独建设的项目很少，许多燃气项目是由当地燃气公司共同管理或由具有一定规模和资质的公司承包，这使得燃气工程缺乏有效的市场竞争力，导致市场监管不力。大部分项目没有市场监管，一旦出现问题，难以得到有效调查，项目质量也不能得到很好地优化和提高^[2]。

2.3 居民住宅区分散，施工场地不集中

燃气工程施工以住宅建筑为主。由于燃气缺乏统一使用标准，不同社区的工程标准不同，导致燃气工程量增加。在进行施工时，施工现场也受居民生活影响，施工现场经常分散，不能高效集中施工。因此导致不同施工场地之间有一定的距离，在实际施工过程中，由于场地过于分散，交通成本增加，工程工期延长，同时这种分散施工的情况也给施工监理管理造成了一定的困难。

3 城镇燃气工程施工过程中存在的主要问题

在经济不断发展作用下，国家城镇建设和规划也有了越来越明确的要求，而在这种高要求的前提下，我国城镇燃气工程施工也有必要根据相应发展要求的提高进一步进行探索。然而在一定程度上，燃气工程施工中管理办法以及相关方面的内容对整个燃气工程影响是最显著的，一旦在管理和人员方面出现问题，就会为整个城镇燃气工程施工带来重要影响。就目前发展来看，我国城镇燃气工程施工过程中仍存在一些问题。

3.1 忽视燃气工程的风险管理内容, 安全性认识不足

对于现阶段的燃气工程发展来说, 在我国科学技术水平的支持下, 燃气工程已经取得了一定的优异成绩, 但纵观各个企业总体的燃气工程施工过程来讲, 往往存在大部分工程部门忽视对于燃气工程风险管理的内容, 从而导致燃气工程整体的安全性大大缺乏, 相关人员对于风险控制的缺乏和对于安全性认识不足等方面的问题, 直接为我国城镇燃气工程施工过程带来了巨大问题。要知道, 进行一定的风险管理内容是每一个部门针对不同的工程都需要进行的重要环节, 适当且合理风险管理可以帮助企业和部门更好地监测整体工程可能面临的各项风险, 并通过采取恰当的措施进行风险防范。而当前我国城镇燃气工程施工过程中, 正是缺乏这种有效的风险管理意识, 因此引发的安全性认识不足, 各方面工作不到位等问题, 直接为燃气工程施工带来严重影响。

3.2 相关工作人员基础素质不达标

相关施工人员作为城镇燃气工程施工的主要进行者和操作者, 在很大程度上影响着燃气工程整体的施工质量和施工效果。相关工作人员通过一定的计划和规定, 对燃气工程施工进行了进度方面的规划, 相关人员施工进度把握对整体施工质量和施工效率都有着至关重要的影响作用。并且, 燃气工程施工中所需要的各项材料以及设备设施大多数都需要经过相关工作人员的操作来实现, 而这也这就要求相关工作人员拥有比较完善的燃气工程施工技术, 对于施工过程各个步骤有着充足的把握和细致地了解。但就现阶段各个燃气工程企业部门的管理工作来看, 很多部门的相关工作人员基础素质存在不达标现象, 基础素质方面的不足直接导致相关工作人员无法正确的把握燃气工程施工要点, 为接下来的城镇燃气工程施工带来不必要的麻烦。

3.3 缺乏制度完善, 相关指示落实不到位

对于任何一个优秀的企业部门来说, 都需要通过制定较为完善的制度来规范相应员工的行为理念, 在制度的规范作用下促进企业有效的发展。城镇燃气工程施工企业部门也是如此, 为了让燃气工程施工更加顺利地进行, 企业和相关部门必须制定较为完善的制度, 监督和保证不同部门将企业制度落实到位。然而, 就目前的燃气工程其施工发展来看, 燃气工程施工过程中所涉及到的各个施工环节其具体制度内容还不够细致, 其中一些安全责任制度等内容的规划还不够完善, 由此也让燃气工程施工过程中产生了一些弊端, 最终为城镇燃气工程

施工带来了巨大问题^[3]。

4 如何更好地进行城镇燃气工程施工风险管理

当前, 随着城镇化的发展以及天然气在人类社会生活中的广泛应用, 企业部门有必要针对城镇燃气工程相关内容进行不断的探索探究, 致力于寻求最佳的城镇燃气工程施工风险管理办法, 通过更为有效的风险管理内容, 进一步提高燃气工程施工效率, 让城镇居民更好地享受燃气能源为人类带来的巨大贡献, 也在响应国家节能环保的前提下更好的使用天然气能源。以下将针对如何更好地进行城镇燃气工程施工风险管理进行探究。

4.1 以充分重视为前提, 注重风险管理, 提高安全意识

对于城镇燃气工程企业来说, 要想有效把握城镇燃气工程施工过程中的风险管理内容, 需要以充分的重视作为发展的前提。要知道, 对于任何企业来讲, 风险管理都是必不可少的。企业要想发展和进步, 就需要对未来可能发生的一些风险进行预测和管控。并已充分的重视为前提, 提高对于发展过程中的安全性的认识。通过更为有效安全的发展来保证燃气工程整体施工的效率, 只有这样才能称作是燃气工程整体得到了有效发展。例如, 相关城镇燃气工程企业可以设置相应的风险管理部门, 相关风险管理人员对企业整体的发展有一个充分的把握, 在安全性前提下, 充分促进企业高效发展。风险管理部门的设立可以为城镇燃气工程企业提供一定的参考性内容, 帮助企业在决策方面有一个更为准确的定位, 可以通过风险管理和防控来实现企业的发展^[4]。

4.2 以人员培训为重点, 注重人员素质提高

城镇的燃气工程发展需要工作人员的有效支持和积极努力, 对于企业的相关工作人员来说, 必须以较高的素质投入到燃气工程施工过程中。考虑到当前燃气工程技术得到了不断发展, 而燃气工程企业要想保证企业发展与技术方面内容相适应, 就必须要以提高人员素质为重点, 通过更为有效的人员培训, 将企业整体员工的基础素质提升一个高度, 而员工素质将作为企业整体发展的一种外在表现, 员工素质的提高也是企业发展的需要。例如, 燃气工程企业可以邀请一些相关领域的专家来公司进行相关内容的讲解与介绍, 组织全体施工工作人员前来听讲学习, 适时接受最新的思想和理念内容, 相关学术专家往往会涉及对于员工专业技能方面的指导和安全管理知识方面的讲解, 通过讲座内容让相关人员的素质得到提高, 以促进整体燃气工程的发展。

4.3 以时代发展为优势, 结合信息化时代特征

当代社会发展已经进入了信息化阶段, 人类生活中

各个方面都将与信息化内容相结合,而燃气工程发展也需要与时代发展特点相结合,才可以促进企业燃气工程的发展。具体来讲,燃气工程发展过程中结合信息化优势,相关设备设施的信息化发展,相关管理理念与信息化技术相结合等,需要虚心借鉴和学习国内外相关企业内容,取长补短,促进燃气工程企业自身的发展^[5]。

结束语

综上所述,越来越多的施工经验表明,对于现阶段的城镇燃气工程施工过程来讲,需要进行适时的风险管理和防控措施,保证燃气工程发展的高效性。本文也主要针对目前存在的一些燃气工程发展存在的问题进行讨论,针对问题现状提出各种措施办法,保证城镇燃气工

程施工问题的有效解决。

参考文献

- [1]陈伟.城镇燃气工程施工质量与过程控制[J].内蒙古煤炭经济,2020(16):172-173.
- [2]栗瑞昌.浅析城镇燃气工程施工质量的管理[J].现代物业(中旬刊),2020(03):88-89.
- [3]贾佳.城镇燃气工程施工项目管理策略设计[J].科技风,2021(01):121-122.
- [4]卢骏.浅析燃气工程施工质量的管理[J].科技与创新,2020(22):109-110.
- [5]王华波.简谈燃气工程施工中的安全管理工作[J].大众标准化,2020(22):152-153.