

进度管理在建筑工程管理中的重要性分析

李 挺

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

摘要: 对于建筑工程管理来说,进度管理是其中不可或缺的部分,也可以说进度管理质量某种程度上决定了企业工程管理效力。随着经济的快速发展,建筑企业也面临着机遇与挑战并存的发展境况,因此企业需要进一步提高自身的市场竞争能力,在市场中占据优势,这对于工程管理来说提出了更高的要求,随之也使得进度管理的优化和创新成为了当下的重点内容。建筑企业需要采取合理的措施来改进工程管理体系,作为其中的重点部分,进度管理也要在原本的基础上不断探索优化路径,确保企业经营项目的综合效益。本文主要围绕建筑工程进度管理展开论述,分析其重要性以及优化措施。

关键词: 进度管理;建筑工程;工程管理;重要性

引言

在我国建筑行业规模和数量不断发展增长、市场竞争日趋激烈的形势下,建筑行业都把加强进度控制作为提高工程建设水平、节约投资成本、提高劳动生产率和资源利用率的重要手段。加强建筑工程进度管理的重要性在于:能够实施有效的进度管控,减少返工停工等造成的经济损失,确保工程项目建设如期完成,实现现场施工进度与工程项目总体进度计划相协调。同时,掌握并应用先进的进度管理技术,能够及时调整工程组织协调和流程中的不合理因素,保证工程施工的连续性、质量保障体系的有效性,确保工程项目整体建设顺利进行。

1 建筑工程管理中进度管理的重要性分析

1.1 有效控制施工成本

建筑工程进度管理可以在建筑过程中的不同环节进行控制,优化和调配各种建筑工程资源,对建筑工程的预算成本进行控制,避免出现资源浪费的情况。建筑工程进度管理工作还能提高资源的利用率,实现建筑工程企业的经济效益最大化。

1.2 确保企业经济效益

建筑工程企业生存和发展的根本保障是经济利益。建筑工程的进度管理贯穿项目的设计、施工、竣工的整个过程,可以有效提高建筑工程企业的经济效益。由于大部分建筑工程的施工量较大,进度管理可以保证建筑工程按照进度有序开展,防止出现因延误工期而造成的经济效益受损的情况。在市场竞争日益激烈的今天,建筑工程企业务必科学合理地管控施工的每个环节,保证工程可以在规定的工期内尽快完工,从而实现企业的经济效益最大化。此外,进度管理控制还能促进建筑工程企业管理水平的提高。除了在建筑工程现场管控方面涉

及进度管理控制,建筑工程企业信息沟通方面也有所表现。所以,进度管理控制要求对各个部门的相关工作进行统筹协调。将先进的现代化信息技术应用于进度管理控制,有利于明确各个部门的职责,提升信息共享交流效率。因此,进度管理控制可以促进建筑工程企业内部管理水平的提升,从而提升企业的工作效率,最大限度地提升企业的经济效益^[1]。

1.3 提高工期规划科学性

通常情况下,建筑项目的开展都会结合项目涉及规模、难度、现场情况、管理效力、资金及技术条件来规划工期,因此在项目工期规划方面必须要确保合理性与科学性,尽量避免内部及外部因素影响对工期带来的变更。在项目开展期间,也可能会由于天气变化、材料数量及质量、施工工艺等因素的影响导致项目施工无法根据预定工期完成,这也可能带来严重的资源浪费等经济损失,未能在预定工期内完工还会对企业的信誉带来影响。对此企业需要立足于工程建设的实际情况,科学规划工期,考虑好各方面影响因素,通过进度管理来提高现场突发事件的应对能力,建立有关的风险应急机制,确保建设项目的有序化开展。

2 影响建筑工程管理中进度管理重要性的主要因素

2.1 人为因素

在建筑工程中,工作人员是影响进度管理应用效果的主要因素,从工程的建设过程来看,它的员工类型包括设计人员、决策人员以及作业人员等不同的类型,他们有着各自的岗位职责和工作内容,但是就现阶段来说,工作人员在能力水平以及工作素质等方面存在参差不齐的特点。就施工人员来说,在实际的操作中并没有严格按照技术规范进行操作,或者在施工工序的应用上

存在一定的混乱性,造成工程进度拖延,还可能导致返工等现象的发生。同时,设计人员在建筑工程的设计过程中没有考虑到环境等要素的影响,导致进度管理的应用存在过多的局限性,增大了它的难度^[1]。

2.2 材料因素

在建筑工程的进度管理中,需要做好各个阶段上的组织和协调工作,尤其是对于建筑材料来说,它的类型具有一定的多样性,施工材料是影响进度管理的主要因素。首先,有关人员在进度管理上的认知存在一定的欠缺,没有加强对于建筑材料的管控,材料作为施工工艺的重要组成部分,如果材料本身在合格性上存在的问题,也会导致工程进度上的拖延,不能达到工程验收标准。

2.3 现场因素

建筑工程施工现场存在较多的不确定因素,包括地质灾害、极端天气以及现场安全事故等。通过对相关案例的调查和分析可以明确,在现场发生安全事故后,需要一定的时间对其进行处理,在这种情况下,建筑工程不能按照预期的进度计划执行任务,需要重新对其进行规划设计,加大了进度管理的时间和难度。另一方面来说,在建筑工程的现场管理中,进度管理会在不同阶段设置相应的目标,但是由于工程大多属于室外作业,气候、温度可能会在一定程度上对工程的进度管理造成影响,不能达到预期的目标要求^[1]。

3 提升进度管理在建筑工程管理中的措施

3.1 创新建筑工程项目的施工进度管理

首先,施工方式选择流水化的方式。在建筑施工过程中,相关技术人员和项目管理人员需要密切配合、互相促进,科学合理分配施工人员的数量和设备,保证建筑工程施工的连续性和平衡性,从而对建筑工程施工的时间进行有效把控,提高整个建筑工程的施工效率。其次,建筑工程施工应全程透明。建筑工程企业要积极引进先进的科学技术应用于建筑工程进度管理过程中,尤其是当下最流行的网络技术和信息技术,充分发挥其优势,保证建筑工程施工的全程透明,一旦发现问题应及时调整施工方案。此外,建筑工程企业应全面把控建筑工程进度动态,以保证建筑工程进度管理的时效性。最后,BIM技术应引起足够的重视。目前,建筑工程施工的难度和复杂程度越来越高,建筑工程企业要将BIM技术充分应用于建筑工程进度管理中,发挥其便利性,科学合理地规划设计相关的建筑工程施工环节,为建筑工程相关管理人员提供信息共享交流的平台,并根据具体的施工情况对施工内容进行适时的调整和改进,从而保证

建筑工程施工的时效性。

3.2 建立工程项目进度管理的专职机构

建筑施工企业要充分认识到进度管理的重要性,把提高进度管理水平作为促进管理流程优化、推进各工序合理衔接的重要基础,进一步增强进度管理意识。为了加强建设工程进度管理,建筑施工企业要以提高施工进度管理的专业性、科学性为目标,建立专职进度管理机构,通过提高思想认识、改进工作方法,把进度管理纳入项目经理负责制。项目经理应依据工程项目建设概况和总体进度设计,制定工程进度汇报制度,通过进度汇报会议,有针对性地解决进度控制存在的问题^[4]。工程项目各部门之间要加强进度管理的组织协调配合,明确进度管理的责任与权限。施工企业要积极引进先进的进度管理设备,树立先进的管理理念,吸纳专业进度管理人员,通过内部培训和外部选聘等多种用人形式,提高建筑工程项目进度管理整体水平。

3.3 进行有计划的进度管理

因为一个建设项目涉及的建设内容有很多,所以在管理进度的时候,进行管理的实际内容也会比较多,如果这个过程中没有合理的计划,会导致管理方向严重不足,对所有项目起不到促进发展的作用。因此,建筑工程项目在开工前,所有管理人员和技术人员要对项目的各个环节,例如项目风险、施工技术等进行细致科学的有效分析,总结出相关问题,提出对应办法来进行解决。现场环境分析应该包括在计划中进行,例如雨季时期应采用哪种施工方法来进行,以及在遇到某些气候挑战时应采取哪些措施以确保施工进度。提前计划这些问题可以让调度程序计划有序进行。并且建筑企业要组织有经验的工期管理人员,对施工中可能影响工期的事项进行多次讨论。另外,建筑企业管理者在参与计划后可能不会按照计划来管理进度,这种情况很可能导致建筑工程中进度管理出现一些问题,因此有必要建立一个科学严密的工程进度表。如果随后工程计划继续按照日程安排,在遇到计划未涵盖的问题时,应该与相关人员讨论以找到最适合企业的日程安排具体计划,在保证施工质量的前提下,获得建筑工程施工进度的最有效保证。

3.4 提高工作人员的综合素质

在建筑工程的进度管理中,为了充分发挥它的重要作用,有关部门需要从工作人员的能力水平入手,提升他们在实际操作中的专业性,从而达到预期目的。首先,需要加强工作人员的理论基础,对进度管理中涉及到的技术知识进行了解,可以明确工程中存在的隐患问题,并且具有对其分析和处理的能力^[5]。其次,需要设置

一定的考核制度，只有达到某一标准要求后才可以进入到进度管理中，确保管理工作的有效性。另外，在建筑工程的项目管理中，还应该加强决策人员的专业素质，在进度方案的设计中需要强化对于工程整体性的了解，提高进度计划编制中的可靠性。

结束语：我国社会经济体制不断完善过程中，建筑行业是我国经济发展的重要支柱，建筑工程在现代企业制度和生产技术不断发展和改革的过程中，取得了明显的成绩。最重要的就是进度管理没有受到很大的影响，质量与安全风险都有很好的保障，这三项工作内容是相互联系，不可分割的关系，需要在具体工作中进行相互协调，提升企业工程的效益，才能让建筑行业在我国经

济发展中凸显出自身的作用。

参考文献：

- [1]柳红燕.BIM技术在施工管理中的应用——以中国尊大厦为例[J].科学技术创新,2021(28):85-87.
- [2]吕河辰.探析BIM技术在建筑工程管理中的应用[J].建筑与预算,2021(9):5-7.
- [3]张小彦.加强建筑工程管理中进度管理的有效措施[J].绿色环保建材,2021(9):173-174.
- [4]吴德仁.进度管理在建筑工程管理中的运用研究[J].住宅与房地产,2020,594(33):139-140.
- [5]程朋卫.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].四川水泥,2019(01):201.