

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

史海燕

东明县城市建设公用事业服务中心 山东 菏泽 274000

摘要：随着中国社会经济建设的进步，对建设项目建设质量的要求越来越高，其中，建筑业是中国社会发展的基础，在中国社会经济发展和基础设施建设中发挥着重要作用。但是，中国的现代建筑起步较晚，工程建设存在很多问题，包括对施工现场的管理不善，需要工程管理的帮助。管理建设项目在确保项目质量和降低项目成本方面发挥着重要作用。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方法

1 建筑工程管理重要性分析

1.1 可以提升建筑工程的整体进度

建筑工程管理是建筑工程施工中一项非常重要的工作内容，它对建筑工程的整体质量有很大的影响，特别是可以提高整个项目的施工进度，可以大大节省施工单位施工企业的时间，有利于企业的良好发展和进步。因此，应更加重视建筑工程的管理。在建筑工程的建设初期，施工管理企业将制定合理的施工计划，科学合理地控制建筑工程的进度，给企业带来更大的经济效益^[1]。此外，施工管理部门还会将整个工程分为不同的阶段，详细的分析和计算每一段工程所需要的时间，明确施工人员的工作任务，保证建筑工程管理工作可以顺利的开展和进行，有效地控制了工期延误的情况，对于建筑工程的良好发展具有很大的促进作用。

1.2 有利于整体建筑工程施工安全与质量的提高

建筑工程在工期中的作用相对较长，这将导致建筑工程管理极其复杂，相关问题难以处理。由于建筑工程的施工现场管理不仅是一个独立的环节管理，而且是多个过程的组合管理，因此建筑工程施工现场的控制实际上就是通过控制技术人员、施工设备和施工材料对施工现场进行科学的控制，从而既能保证技术人员的安全，又能保证施工材料和设备的质量，从而提高项目运营的安全性和质量。

1.3 有利于控制施工成本

建筑项目管理工作的进行，可以有效管控建筑招投标、设计、施工、完工验收等环节，严格控制各个环节的施工成本，得到建筑项目的全过程造价控制和管理，将建筑项目施工成本管控在标准范围以内，进而使建筑单位在建筑项目中获取更大的经济利益，提高建筑单位整体竞争力，促进建筑企业的长远发展^[2]。

1.4 有助于建筑工程建设目标的实现

对于建筑工程管理工作而言，其主要管理内容涉及到工程施工安全、施工质量以及施工进度等多个方面，该工作的有效开展，能够提高建筑工程施工过程的额规范性，促使建筑工程的实际建设目标得以达成。通常情况下，施工单位在建设相关建筑工程时，会将提前设定好相应的质量标准、进度计划，同时也会注重施工安全，而开展有效的建筑工程管理工作，则能够对建筑工程的整个施工过程进行全面监控，这样则能够掌握建筑工程的施工进度，并且按照相应的进度计划，对建筑工程施工进度进行科学管控，避免进入拖延，使得建筑工程能够按时交付。

在具体的建筑工程管理中，管理人员也会对施工现场的安全隐患问题进行仔细排查，对于施工现场的安全设施、安全防护装备等多个方面进行检查，针对排查出来的安全问题予以及时有效解决，进一步提高建筑工程施工的安全性，降低施工安全风险，进一步保障建筑工程的社会效益。此外，建筑工程管理工作的开展，还会对各项施工资源进行合理分配，减少资源的浪费，降低建筑工程的施工成本，这样也能够提高建筑工程的经济效益，最终达到施工单位所设置的建设目标^[3]。

2 建筑工程管理的创新方法

2.1 创新施工人员的管理

整栋建筑是一项复杂的工作，需要管理、设计、技术、施工和监理人员的共同努力。其中，施工人员起着最重要的作用。只有提高施工人员的专业素质，加强创新管理，才能保证施工质量和效率。加强对设计师的管理，必须从提高他们的专业知识和技能入手，引导他们掌握建筑工程设计的要求和规范，学习和吸收国内外先进的设计经验，不断探索新的理念和方法；加强施工人员的创新管理，结合施工进行新理论、新技术、新工艺、新知识的传授和新技能的学习，提高安全意识和责

任意识,规范施工行为,合理安排工作量;加强基层管理人员的创新管理,强化管理知识和工作经验的教育培训,多接触国内外先进的建筑工程管理经验,提高自身的管理技术和处置突发事件的能力。

2.2 对建筑工程管理理念进行创新

自进入21世纪以来,社会以及科技的发展速度越来越快,各大企业在飞速发展的同时,市场的竞争也越来越激烈。建筑行业要想在激烈的市场竞争中长久发展下去,就一定要对建筑工程管理理念进行不断的创新和改进^[4]。在实际的建筑工程管理过程中,施工企业应该积极的引进一些高素质、高水平的管理人才,同时加大对建筑工程管理工作的资金投入,保证可以从根本上提升建筑工程管理的水平,提升企业经济效益的同时,还可以进一步推动建筑行业的发展进程。此外,施工企业应该在发展过程中,紧跟时代的步伐,迎合时代发展,定时定期对企业工作人员进行培训和再教育,为企业员工灌输新的思想和理念,并且保证工作人员可以将管理理念应用到实际工作中,提升建筑工程管理水平。

2.3 合理创新建筑工程管理模式

传统粗放式的管理模式会对现代建筑工程管理质量产生较大的影响,因此,相关建筑企业需要对其进行合理创新,而且在创新过程中,要对建筑工程的实际管理需求予以充分考虑。基于此,建筑企业可以将精细化管理理念、绿色管理理念引入到工程管理工作之中,以此构建精细化的绿色管理模式。在对建筑工程建设实行精细化的绿色管理时,需要对建筑工程建设的整个过程进行全面了解,掌握各项细节问题,对于隐蔽性工程也要进行仔细检查,以防存在隐患,影响工程质量^[1]。同时,管理人员还需要对建筑工程建设资源进行细化、绿色管理,管理人员要对建筑工程不同施工环节的具体资源需求予以明确,结合实际需求,对施工材料、设备以及人力等资源进行合理配置,确保配置的资源能够满足施工需求,这样也能够减少资源浪费问题,提高建筑工程的经济效益,降低施工过程中的废弃料数量,避免对环境造成污染,保障建筑工程的环境效益。另外,建筑工程施工还会应用到大量的水资源,在管理时,需要严加管控水资源的使用情况,可以将净化水资源的技术应用其中,实现对水资源的重复利用,提高其利用率,降低施工成本。

2.4 创新管理方式

对管理方式进行创新,带动整个建筑环节的生产效率。面对激烈竞争的市场环境,在新的市场发展变化形势下,应当学习国外的先进管理模式,对我国的管理模

式进行充分的分析,探讨其中还存在哪些问题,针对问题,对比国外的先进方法与理论进行吸收与借鉴。在这一过程中,应当做到充分的结合我国建筑行业的发展变化实际情况,不能不假思索的进行引入与实施改革。在通过充分的论证与试验后,如果证明确实符合我国进行建筑工程管理的现状,那么就应当进行大规模的宣讲,带动整个行业的进步与发展。

2.5 创新管理技术

当今时代是不断发展变化的时代,是互联网的时代,是人工智能的时代,是信息取胜的时代。在这一时代发展变化过程中,应当充分的与当今时代发展的趋势相融合,应当充分的与我国目前的技术手段进行融合。在管理技术中,引入我国先进的技术手段,实现管理手段的创新发展^[2]。运用互联网可以实现对于建筑环节的管理与控制,通过模拟建筑环节中可能会出现的问题,对其中可能会出现问题的部分进行分析,找到解决方案,判断如何才能避免或者解决这一问题,保障工程的顺利实施。

2.6 创新建筑工程管理组织结构

就以往的建筑工程管理工作组织结构来看,其中存在冗杂现象,且工作任务分配不清,职责不明,甚至还存在重复管理的情况,导致管理工作的实际效用难以得到充分的发挥。面对这种情况,相关建筑企业则要对原有的管理组织结构进行合理改进与创新,剔除冗杂人员,开展专业考核活动,将专业能力相对较低且工作水平较低的人员予以裁剪,保持管理组织结构的精简化,也要注重管理人员的干练性、专业性,对于每位管理人员的工作任务及职责也要予以明确,避免在管理出现问题时,产生相互推诿的现象,影响管理效率^[4]。

2.7 加强绿色施工管理

在经济可持续发展的大背景下,国家对建筑施工企业提出了一些新的政策要求。为了有效减少因建筑施工所需而带来的各种环境污染,建筑施工企业在前期施工管理过程中不仅要特别加强建筑施工能源管理,使用各种具有绿色节能环保、可再生的建筑施工所用材料与建筑能源,实现绿色建筑施工^[3]。为此,企业要树立绿色施工管理理念,并将此新的理念始终贯穿于整个绿色建筑施工项目。绿色建筑施工能源管理的主要工作内容如下:首先,绿色建筑能源管理。施工中要节约,还要特别注意尽量选择使用绿色无污染的绿色能源,同时还特别需要对绿色能源综合使用,从而对其中的环境污染因素进行有效降低,从而在根本上保证绿色建筑施工;其次,对绿色建筑施工的所用材料也要进行绿色施工管理。建筑企业在进行

绿色建筑材料选取的施工过程中,要特别注意选择使用绿色低碳环保的建筑材料,还要特别注意其综合使用性能,尤其是对对废水的综合应用,需要根据实际要求及时处理建筑废水,然后对其进行合理的配置选择使用水源,从而也就可以有效避免建筑水资源的严重浪费。

结语

建筑施工的管理对建筑工程是十分重要的,合理的建筑施工管理能够帮助建筑工程提高施工质量,同时还能避免资源浪费、保障人员安全,便于节约施工成本。建筑施工的管理手段与理念的创新对于建筑行业来说十分重要,应当引起相关企业的重视,通过多种手段来提

高建筑施工管理的先进性,提高建筑行业的发展水平。

参考文献

- [1]赵贞.房屋建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰.2019,(8).144-145.
- [2]秦凯燕.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].居业.2019,(6).153-154.
- [3]张毅.海外建筑工程项目管理的重要性与创新方法探微[J].装饰装修天地.2020,(10).43.
- [4]王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中),2020,No.651(05):31-31.