

浅析建筑工程施工招标采购管理的优化措施

张欣

河北跃铭建筑劳务分包有限公司 河北 石家庄 050000

摘要: 建筑工程项目成本造价管理中重要的一个环节就是招标采购管理。良好的工程招标采购管理能够有效提高工程的施工速度,并且提高工程建设质量,还能节省施工成本,有利于实现工程项目施工管理。在本文中,笔者积累了大量建筑施工工程招标采购管理的经验,在分析当前工程项目招标采购情况的基础上,对工程招标采购管理提出相关的优化建议,以促进我国工程企业招标采购管理效果不断提升。

关键词: 建筑工程;招标采购;优化措施

引言

在社会的快速发展中,我国建筑工程项目建设规模在不断扩大,建筑工程招标采购管理是建筑工程中的关键内容,不仅影响着建筑工程的施工工期,还影响着建筑工程的整体质量。因此,在建筑工程招标过程中,相关部门需要针对招标采购工作中存在的问题,制定相应的招标采购管理措施,放宽招标的支付方式和支付程序,严格审查各个投标单位,为建筑工程项目建设的顺利实施提供支持。

1 建筑工程采购工作现状

招标是指采购人作为招标人,对已达到的条件和明确的采购要求,以及邀请多家公司参加招标人的一系列活动,然后遵循采购人的各项程序和具体规定。有条件时,在事务中选择对象并征求建议是有利的。最有利的投资者参与了相关协议的整个经验过程。由于竞买人的方式模棱两可,必须确保参与愉快竞买过程的几乎所有过程都经过公证、不披露和选择,以确保竞买过程的半透明度。目前,工程招标的批量招标是政府部门最常用的招标方式。项目招标采购可分为三类竞争性采购和各种限制性公开招标,几乎功能和方法几乎相同,但是两者之间的区别在于它们在公开招标范围之外是不同的。这是一个公共社会,是公开宣布的项目招标,另一种是选定供应商的招标工作,除了原则之外,区别在于招标是为了吸引双边对称的双边估价,这是一部分中型项目的规划和建设。欢迎愿意签署合同的制造商成为最合适的总承包商或贸易商以供选择。此过程通常是投标人制作品牌广告或可以选择的^[1]。邀请制造商紧密发布招标文件的内容,或附上草图和测试样品,投标人按要求

提交招标文件;之后,在仲裁员的主持下,将由完全合格的人作为中标人,进行公开招标和公开评估。最终,双方签订了合同或大交易合同终止,并且在所有条件和要求的范围内,公开招标购买商品,项目工程或服务,大量的投标人被邀请参加招标,并按照特别规定的程序进行。从特定的交易谈判目标的整体市场交易中的不良行为中进行选择。

2 建筑工程招标采购管理存在的问题

现阶段,我国建筑工程项目的种类以及数量急剧增长,这在一定程度上推动了我国建筑行业的发展进程,同时,其还增强了我国建筑行业在社会经济上所占据的价值地位。其建筑市场的竞争程度也随之变得愈发的激烈,众多的建筑施工单位想要在其中一跃而出,就需要不断的强化自身的竞争实力,增强自身企业在市场中所占据的地位。其会不断的研发新型的施工方式以及施工技术,增加建筑设施的性能,以此来吸引客户,增加消费人群的数量。但是其所开展的建筑工程施工管理中会存在一定的施工管理问题,其中招标采购管理环节的问题比较严重,其会直接影响到整体的施工管理效果,对此,建筑施工单位应当注重对该环节的重视,不断的优化其施工流程,找出其所存在的各类问题,为其后续的施工做铺垫。

2.1 发包方有不规范行为

对每一个建筑工程的招标工作来讲,发包方都起着重要的作用,一个建筑项目工程如果没有了发包方,就意味着此项工程也就不存在,更没有了招标工作。招标工作管理一定要从根本抓起,解决根源问题才能更好的促进招标工作的进行。目前为止我国的建筑工程的发包方存在一些行为不规范的现象,发包方如果不能严格按照公平公正的原则以及流程,就会直接影响整个招标工作的进行,从而建筑工程的质量。譬如,有些建筑工程

通讯信息: 姓名:张欣,出生年月:1986年12月24日,民族:汉,性别:女,籍贯:石家庄市裕华区 学历:本科,邮编:050000,研究方向:建筑工程施工

甚至没有进行招标工作,直接进行施工。造成施工人员的素质低并且没有专业的技术,不能够达到施工标准的情况。有时施工人员只是一些临时工,他们能力以及专业程度都不相同^[2]。对工程施工造成了很大的威胁。一小部分的发包方只是将招标工作当做一种形式,招标工作并没有实际意义,故也不能达到良好的招标效果,反而会降低工程的质量。

2.2 施工管理制度

建筑工程项目具有极强的冗杂性,其所涉及到的施工因素极为广泛,且其项目还带有极强的系统性,所以其实际所开展的规划以及计划等施工流程都需要施工机制的支持保障。一个科学且严苛的管理机制会赋予其建筑工程项目专业化的特性,但是目前我国所开展的各类建筑工程项目中,所选用的施工现场管理队伍缺乏一定的公开透明性,其所构建的施工管理集资不够规范,这就使得其施工现场问题的反馈速度极慢,无法及时有效的处理好各类施工问题,同时还会制约其处理各类事件的进度,这是产生意外施工事故最为主要的因素。

3 建筑工程招标采购管理的优化措施

3.1 构建较为完整的科学行业法律体系

通过构建一套较为完整且科学性极强的法律机制来维持该行业的健康稳定发展状态。在建筑工程招标的行业中,想要提升其招标采购环节的工作质量以及效率,就必须不断的完善相关的法律规章机制,在必要的情况下,还应当提升对各类违规行为的惩罚力度,严苛的设定惩处的规章制度,避免其产生违法问题。随着我国建筑行业的发展,建筑行业已经逐渐成为我国社会经济的主导行业,我国开始注重该行业的发展需求,更是颁发了和招标行为相关的规章法律,通过招标投标法的设定极大程度的规范了建筑工程的招标工作。我国建筑行业的发展环境始终处以一个变化的状态下,如果仍旧使用原本的招标投标法进行招标行业的管理,是无法满足该行业的发展需求的,同时其对于该行业运行所起到的规范作用也会不断的降低,应当对其法律规章制度进行实时的改进,落实后续的法律机制,加大对其项工作的重视程度。管理部门以及相关工作的执行人员需要在管理工作中找出违法违规的行为,同时对其进行较为严苛的查处,构建该行业的诚信档案,实时的记录下违法违规的企业和个人,并对这些竞标单位进行诚信等级的划分^[3]。

3.2 搭建投标人的信用评价体系

在招标采购阶段要给投标人的行为分类,哪些属于欺骗性、不诚信的行为,编制相关文件进行市场公示。

各个投标人参与项目都会有市场备案记录,以其经济、经营能力,人员的技术和素质,低价中标后的合同履行情况,工人工资结算情况等因素入手,整体搭建投标人的信用评价体系、形成市场诚信档案。在招标采购阶段首先大数据筛选投标人,选择信用良好的投标人,剔除严重失信的投标企业。搭建投标人的信用评价体系系统,可以从源头处扼杀招投标阶段所发生的一系列不合规的操作行为,有利于建设单位开展招标工作,有利于政府相关管理部门的市场监管,可以成为投标人项目中标的敲门砖。

3.3 发挥标底的作用

标底是建筑工程招标采购工作的重要参数信息,其会影响到工程的竞标价格以及质量。另外其标底还会受到工程项目性质的影响,其在招标工作中所起到的效用也会有所差异。因此,在设定标底时,相关的工作人员必须要以绝对严谨认真的工作态度进行,对其所制定出的标底进行严苛的保密,避免其在实际的招标工作中产生各类不公平的问题。

3.4 完善招标采购人员的管理方法

建设项目招标采购人员众多,这也是开展开展招标采购管理工作的主要原因,公开招标采购人员的综合素质,工作职责的履行和日常管理方法,直接影响建设项目招标中任务的大规模采购。因为,在招标过程中,应该改善人员的采购管理。一是严格控制建设项目招标采购中人员的大部分个人素质。严格的标准可以控制大量采购人员在项目招标中的工作。监督投标人工作行为的执行,确保稳定投标人人数的人能够遵守法律和职业道德,这样在进行大规模招标采购活动时,权力就不会被滥用,交易可以在不通过投标人的情况下完成,其次,建筑施工企业自身应帮助建立和完善项目招标采购计划工作人员的日常管理实践,明确招标工作人员的具体情况和内容的主题,承担招标工作中各大采购人员的工作职责,准备招标文件的内容,发布招标公告等并进行招标^[4]。应当审查单位组织的资格,要公开宣布一系列招标活动,公开招标工作要取得良好的效果,使每项招标和采购计划任务都要专责负责,并积极促进施工企业和监理单位采购数量和施工招标工作的管理;最后,要重新制定更加合理的招标采购数量,建立人事激励机制,实行激励措施,积极推进公开招标采购计划等人员的工作,提高工作效率,确保工程建设和施工人员总数的顺利整合。通过公开招标采购进行改造项目。

3.5 推行政府监管、社会监督

首先,加强政府执法监督机制,通过政府监管部门

的强制要求、疏通引导,宏观调控建筑工程招标采购阶段的整体运行。提高我国建筑工程项目的成本管控力度,降低招标采购阶段的各方投资风险。其次,在政府监管部门依法监管的同时,推进社会整体监督机制。在建筑工程招标采购全过程中实现大众媒体参与公示、社会监督人员全时段监督、开设监督投诉电话、信箱、网站等信息平台,收集采纳各界人士的意见与建议,使招标采购阶段实现最大程度的社会监督与评议。在政府和社会各界的共同努力下,消除招标采购阶段的不良行为,从根本上杜绝工程腐败,有效控制工程造价,实现招标采购阶段的管理优化。

结论

综上所述,建筑工程招标采购管理,既要符合整个建筑的成本目标,又要保证对采购阶段实行严格的资金控制,主要包括对招标工作人员履行职责的管理办法,

建筑工程中的招标采购情况分析,采购供货商的选择,建筑工程项目中采购合同的管理政策,支付方式和支付程序,招标采购管理的构成这六个方面,在相关的管理过程中,既要保证工程工期不被延误,又要保证工程的质量。

参考文献:

[1] 徐依娜.建筑工程招标采购风险及其管控优化策略[J].企业改革与管理,2019(17):20-21.

[2] 卢大鹏.针对建筑工程招标采购管理的优化[J].商讯,2019(15).

[3] 淞黄.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].2020.22-24

[4] 赵英臣.提高建筑工程招标采购管理的优化措施[J].中国招标,2017(30).