建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

李培森

河北光太路桥工程集团有限公司 河北 石家庄 050000

摘 要:目前,建筑工程管理在建筑行业中发挥着重要的作用,要想使建筑工程管理能够更好地发挥作用,必须采取更加有效的措施提高建筑工程管理的质量。建筑工程管理创新和绿色施工管理能够更好地提高建筑工程管理的质量和效率,降低建筑工程的成本,从而使建筑企业获得更好的经济效益。另外,我国在开展建筑工程施工的过程中,需要大力提倡绿色施工管理,使广大建筑行业工作者能够充分发挥自己的聪明才智,在建筑工程中引入工程管理创新和绿色施工管理,从而促进建筑工程的可持续发展。

关键词:建筑工程;管理创新;绿色施工;管理

引言

绿色施工管理的顺利发展,主要是以规范、严格的管理体系和工作体系为基础,体现了可持续发展战略的良好应用。在实际运营过程中,相关管理者要从改善建设技术的角度入手,不断创新经营哲学和经营方法,有效推进经营方法,提高绿色建设管理水平,在建设公司当前激烈的市场竞争中确保稳定的基础。

1 建设管理创新和绿色施工管理的重要性

1.1 建筑管理创新的重要性

在经济和社会快速发展的基础上,建设公司面临的竞争更加激烈,建设类型相对较多,因此企业的压力更高^[1]。建设公司要实现高效发展,必须从行政角度创新,开发先进的管理模式,更好地促进建筑产业的整体发展,提高建筑质量水平。而经营创新是企业发展的重要基础,可以使市场管理更加规范,促进企业健康竞争,促进企业可持续发展。

其次,如今中国采取了可持续发展的经济途径。为了响应这一呼吁,施工企业必须始终改革和创新工程管理,从而最大限度利用现代绿色经营理念,进行建设和管理的前瞻性变更,同时还需要注意建设项目的使用年限,进行项目整体的全面分析,改善各方面的经营,开辟新的经营理念,为建筑企业长期稳定开发。因此,只有工程管理创新,才能提高施工企业的管理效率和工程质量。

1.2 绿色施工管理的重要性

作者简介:李培森,出生年月:1986年12月5日;民族:汉族;性别:男;籍贯:河北省邯郸市复兴区;职位:河北光太路桥工程集团有限公司党委工作部部长;职称:中级;学历:大学本科;邮编:056001;研究方向:建筑工程方向

可持续发展这一概念被提出后,人们开始认识到其 带来的重要作用。随着时代的发展,环境污染问题每天 都变得更加严重,能源储量大幅减少,经济也因此受到 很大制约。在这种情况下,各国开始强调绿色事业的发 展,建设现场实现资源合理化,指导建筑产业可持续发 展等。

2 绿色施工管理工作现状

我国现今依然处于建筑施工高峰期, 但从绿色施工 角度看,现阶段我国大部分建筑工程施工存在很大的问 题,最常见的问题有建筑施工设备、施工技术整体还 处于比较落后的水平,施工团队没有积极和时代接轨, 学习先进、科学、高效的施工技术,未掌握更好的施工 技能,施工还处于比较单纯、呆板的阶段,所以无法和 绿色管理理念进行有效融合,无法真正意义上实现绿色 施工管理。所以,现阶段建筑施工管理制度依然处于比 较简单的阶段,无法将管理中存在的问题精细化、全面 化、具体化,无法提高建筑管理工作的针对性与可行 性。因此,实际建筑施工管理过程中无法获取理想的施 工管理效果[2]。再者,部分施工企业所应用的施工设备比 较先进,也制定了相对完善、合理的管理制度,但因为 管理工作无法——落实, 所以无法获得理想的施工管理 效果。再者,我国多数建筑企业并未认识到积极更新施 工理念的必要性,也没有积极树立绿色管理理念,未重 视绿色管理这一工作,导致不少施工单位虽然声称融合 绿色理念, 但实际上是做的表面工作、面子工程而已, 发挥的效果微乎其微。再者,多数从事建筑施工的人员 整体素质不高,缺乏环境保护意识,无法认识到环境保 护的重要性。所以,对绿色施工工作,保持不配合、不 依从、不拒绝的态度,这是导致建筑施工绿色管理片面 化的主要原因。

3 创新的建筑工程管理模式

3.1 加强建设技术创新,提高工程项目质量

加强建设技术创新直接影响建设项目的整体建设质量。特别是在信息时代的开发中,计算机技术不仅满足了各种领域的开发需求,而且在各种领域被广泛使用。因此,建筑业也不例外^[3]。信息技术的引进和应用,不仅可以对建筑管理模式创新产生一定的影响,还可以提高建设事业的整体建设技术水平,减少人力建设困难和工作量,促进建设事业的智能化及信建筑•节能息开发。另外,有必要从人力资源的角度逐步建立专业建设团队,提高相关人员的专业技能和综合能力要求,熟练应用信息技术,为建设产业的可持续发展创造有利条件。

3.2 重视管理创新

企业在开展建筑工程管理创新的过程中,需要通过 更加有效的方式提高建筑工程的效率和活力,从而使建 筑工程管理工作的开展拥有更加良好的途径。在市场 发展的过程中,市场人员需要不断精简自身的结构,充 分利用内部资源,积极学习先进的国内外建筑技术,使 企业部门和组织能够实现扁平化。通过对国外相关先进 技术的引进,使相应的先进管理理念得到更加充分的落 实,从而更好地发挥企业现代化管理的效果,使企业的 管理层、作业层及各个层面之间更好地提高自身的经济 效益。在开展建筑信息整理的过程中,社会的发展应建 立在可持续发展的理念上,从而使建筑工程施工企业能 够在使用的过程中更好地为企业的发展做出贡献。

3.3 粉尘污染处理方法

探究建筑工程中的粉尘污染问题,将对周边生态环境造成严重影响。尘土细微颗粒、混凝土原料细微颗粒蔓延到空气中,将降低空气质量,增加空气中的微尘物。当此类气体被工作人员或周边行走的居民吸入后,将对其身心健康造成严重的损害。基于此,建筑项目工程修建时,应针对建筑施工区域采取路网敷设,阻止粉尘蔓延。此外,应针对现阶段的施工状况,设定好对应的施工工序,严格控制好每一项可能产生污染的施工环节,采用材料优化与责任捆绑等形式,缩小粉尘问题的污染范围。

4 绿色建设管理实施对策

4.1 环境保护实施措施

绿色建设管理的现场实施,首先要把环境保护结构的概念灌输到所有建设者的心里。与环境保护相关的宣传标志将设置在建筑工地,所有建筑商将签署环境保护备忘录,并分配特殊人力,以监督和管理建筑工地发生的有害物质。同时,建筑过程中产生的主要废弃物可以

在废物回收站统一分类和处置,比如:每天生成的建筑 废弃物必须放置在固定的点上,以确定生成的建筑废弃 物是否可回收等。

4.2 水污染的防治

绿色建筑工程文明施工管理中也要注意避免水污染的产生,在施工场地要设立沉淀池,让雨水与车辆清洗水在排入进建筑排水管道中时,先经过沉淀池,减少水中的沉淀物;同时要避免工业废水中介进入建筑排水管理系统。施工现场的油漆等化学溶剂加强注意,一定要放在专门的库房进行存放,同时要在地面以及底部铺设塑料纸,防止出现渗漏;废弃不用的油料等化学溶剂一定要进行集中处理,避免随意倾倒对地下水资源造成污染,化学溶剂的相应容器也要进行集中处理^[4]。

4.3 严格控制现场资源

在开展绿色施工管理的过程中,可以通过更加有效的方式对能源进行节约,从而使机械设备的施工管理工作按照更加有效的方式进行,使环境污染问题的治理工作得以更好的落实。首先,应按照更加有效的方式进行施工机械设备的选择,从而采用更加高效的绿色管理理念对工程施工的有效性进行落实。一旦发现机械设备生产中的相关问题,就应充分采取绿色环保工艺进行维修,避免浪费和对环境造成的污染。其次,对建筑资源进行有效的管理。通过充分落实相应的建筑资源管理能够在开展水资源管理的过程中对水资源进行有效的保护,通过对水资源的用量进行有效的控制,对污水和雨水进行充分利用,对废水进行妥善处理,从而达到相应的节约水资源的目的。

4.4 编制绿色施工方案

施工规划是一个项目进度计划的大纲,通过实施技术选择、材料应用、人员组织、成本控制等实施,促进企业的健康发展。该规划需要充分体现绿色建设的理念,通过多维度评价实现绿色建设和管理。一是以节能减排为建设的核心。体现节能标准,以节能降耗作为企业发展的根本。通过实施节能理念,降低企业生产建设成本,减少材料浪费,有效处理和改造部分资源浪费,避免环境污染,确保生态平衡。二是施工总体规划应科学合理。对施工现场进行科学规划,总平面布置应科学有效,不断加强项目环境意识、健康意识,从整个项目的角度,最大限度地把握资源,利用新资源,做好建设项目的开发建设。

4.5 合理使用绿色环保施工材料

合理使用绿色的、环保的建筑材料,结合关联性技术指标评定施工技术投入和施工安全之间的关系,可逐

步提升工程的经济效益。因此,施工方应当建立完善的 材料采购体系, 探讨绿色环保施工材料的价格情况及功 能效益,评估使用后对房屋建筑稳定性、功能性的直接 影响,可提高工程的综合盈利。另外,应当评估各类材 料的核心利润和材料本身的质量特征,消除材料质量或 者是环保功能差的情况发生。总之,施工方应当建立详 实的材料供应、选购机制,采用信息化技术评估材料的 污染情况,避免大规模使用廉价、污染材料对施工现场 的不利影响。因此,功施工方应当重视对材料属性、功 能、源头的分析,特别是要避免污染物材料投入工程, 可逐渐消除污染物对工程质量的危害。另外, 施工方应 分析现场作业与绿色施工之间的作用关系, 可凸显出 "可持续发展"的发展理念。例如可使用节能型玻璃幕 墙,探讨建筑施工设计与节能之间的潜在关系,不仅能 消除光污染对人体的不利影响,还能推动"可持续发 展"理念的综合需求。

结束语

综上所述,为了使建筑工程管理能够更好地发挥其 在建筑工程中的作用,需要采取更加有效的措施来加强 对建筑工程管理的创新,采用绿色施工管理的方式提高 建筑工程的经济效益,促进建筑企业的可持续发展,确 保建筑工程能够拥有更好的施工效率和质量,使建筑工 程能够更好地完工。

参考文献:

[1]赵华峰,曹贺贺,孟显.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].商品与质量,2020(8).

[2]高小芬. 刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 陕西建筑,2020(8).

[3]谢志华.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2020(4):115.

[4] 聂永军.建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 住宅与房地产,2019(12):133.