

市政道路施工管理存在问题及解决对策探索

赵秀红

河北灿鼎建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

摘要: 市政道路施工管理是市政道路工程项目管理工作中的重要组成部分,在提升市政道路施工质量、施工安全,节约市政道路施工成本,缩短市政道路施工进度等方面发挥着至关重要的作用。基于此,就市政道路工程施工管理问题与优化对策,做了深入的分析与探讨,以求为相关工作提供借鉴。

关键词: 市市政道路;施工管理;问题;对策

引言

市政道路工程建设是城市化建设发展中非常重要组成部分,对推动整个城市经济的发展以及提高人们的生活质量都有着重要的保障。随着我国各大城市化建设发展速度不断加快,对城市的基础设施建设提出了更高的工作标准,只有充分做好城市道路工程建设工作,才可以更好的服务于城市的经济发展,推动城市化建设朝着更高层次上前进。但是在市政道路工程的施工过程中,针对施工管理工作仍然存在诸多问题没有得到有效的解决,因此需要通过相关工程师在道路施工过程加强管理来加以保障。

1 市政道路工程施工管理的必要性

我国不断提高城市化发展进程,不断完善市政基础设施建设工作,同时也不断增加有关市政项目工程的数量,其中最重要的工程项目包括市政道路工程,有利于促进城市发展建设。社会各界对于市政道路工程施工质量提出较高的要求,在今后城市建设过程中,市政道路工程施工管理工作是非常重要的,利用施工管理工作,一方面可以提高企业形象。市政道路工程关系到城市发展水平,高水平的完成道路工程,可以将城市建设的先进性全面反映出来。施工单位需要保障市政道路工程质量,不断提高施工管理水平,满足市政道路工程建设的规定。另一方面可以提高市政道路工程建设质量,施工单位管理施工现场,可以顺利完成工程各阶段施工,满足工程建设需要,提高人们的生活水平。

2 市政道路工程中施工管理存在的问题分析

2.1 缺乏完善的法律法规及施工标准

当前我国已经设立颁布了很多关于工程施工安全的法律法规,明确了施工方面的要求,地方交通部门也根

据本地的实际情况,出台了相应的管理规定。整体而言,我国很早就制定了成熟的技术规程,但目前关于市政道路安全施工的法律法规依然不够完善,存在着漏洞,需要进一步加强。与此同时,还存在对于技术规程的修订不够及时等突出问题。

2.2 安全监管手段落后,力度不足统一

监管和分级落实负责是城市市政道路安全监管的主要方式,由国家交通部门组建工程安全管理处负责安全监督与管理的工作,同时在国内每个省市都设置专业的职能部门,以保证市政工程的安全。就当前而言,安全检查为市政道路安全监管的核心内容,主要通过检查找出问题,并采取相应的整改措施。但是,由于市政道路工程繁琐、庞大,现有的监督力度远远不足,监管的手段和措施也十分落后,导致监管工作缺乏有效性,安全管理工作的效果受到严重影响。

2.3 施工管理设计存在缺陷

在市政道路工程施工管理过程中,需要加强设计编制管理,明确施工管理的实际范围,在工程招标阶段,需要结合项目竞标的内容明确施工细节。在施工阶段需要结合施工实际情况,利用优化施工策略,在最大程度满足施工要求,但是在市政道路工程设计阶段,因为缺乏统一的标准,施工单位不但改进施工方案,导致市政道路工程质量因此降低。施工单位不断更改设计方案,加大了市政道路工程施工管理的难度,在各种因素的影响下,因为信息传递和方案设计等方面存在问题,施工人员之间无法及时共享施工管理内容,这样设计功能就会因此受到影响。

2.4 监管体制落后

市政路桥工程不是单一的工程,它包含着多个分项工程,因此,施工管理内容比较复杂,施工流程较繁琐,所采用的施工材料和设备种类、数量较多,增加了管理难度。目前,在市政路桥工程建设过程中,其管理

通讯信息: 姓名: 赵秀红, 出生年月: 1986年12月10日, 民族: 汉, 性别: 女, 籍贯: 河北省新乐市, 学历: 专科, 邮编: 050700, 研究方向: 市政工程

的监管体制比较落后,导致很多施工现场工作人员出现消极怠慢的现象,严重影响了工程进度。同时,因工作人员难以认真地完成工作,进而影响工程质量,大大降低了市政路桥工程施工现场管理质量。另外,由于在工程施工现场的管理体制下,对不同工作人员、施工现场监管、施工进度跟踪等各个环节的检查监督制度不够完善,导致工作中存在诸多漏洞。而且,由于市政路桥工程现场施工管理模式比较单一,导致管理效率低下,很难应对施工现场的多变性^[1]。

2.5 动迁工作难度大,施工场地条件差

首先,动迁工作是最大的难题,尤其涉及道路扩建工程,道路两侧的居民建筑或商业建筑等需要拆迁,这样不仅拆迁动员难度大,而且拆迁涉及到的补偿费用也巨大,此部分费用增加势必会影响到道路质量管控费用的投入。此外,旧房拆除会附带大量的工程量,增加了施工周期,更加重了对城市正常交通环境的影响;其次,城市道路施工场地有限,施工范围非常狭窄,施工作业受场地环境限制较大,也会影响到施工现场管理和质量管控,且城市道路下方一般布满管线,与地下管廊系统形成影响,地下管线往往比较复杂,包括供热、供水、排污、电缆、电信等多个方面,施工过程中遇到地下管线纵横交错,与市政多个部门联系密切,也是比较棘手的问题,会造成施工现场管理难度的增大;再次,市政道路施工时受地下工程地质影响因素,也会对道路施工质量造成一定的影响,如果施工地段土质较松散,不利于地基稳固,施工单位必须做好地基加固处理,否则很容易出现道路塌陷、断裂等质量问题^[2]。

3 市政道路工程施工管理措施

3.1 加大施工进度管理

在市政道路工程施工过程中,需要在规定时间内完工,这就需要加强管控施工度。在施工过程中,施工单位需要根据实际情况设置施工进度的管理方案,在施工过程中根据要求完工,根据规定及时交工。在实际施工过程中,很多施工单位没有结合规定完成施工,在核对施工进度的过程中,如果发现问题,需要结合规范要求落实补救措施,调整整体施工。为了在规定时间内完工,需要加强施工进度管理。

3.2 加强对施工材料质量的管理

在市政道路工程的施工过程中,对施工原材料质量的控制至关重要,施工原材料质量的高低直接关系到了整个市政道路工程的施工质量,并且也对后期道路工程的维护工作形成了一定的影响。基于此,在开展市政道路工程项目施工当中,相关施工单位需要针对施工原材

料的采购以及质量监督工作进行充分的重视^[3]。在工程正式开始施工之前,需要对工程施工原材料的质量进行严格的检查,充分保证每一个环节的施工原材料符合道路工程的整体施工要求。在材料进入现场之后需要对工程施工材料进行二次质量检查,符合施工标准之后方可进行使用和保存。同时施工单位还需要建立起科学有效的施工材料检查机制,以此来帮助材料质量检查工作人员对施工材料的各方面属性进行判断,有效保证工程施工材料的整体质量。在此过程当中需要对工程施工材料的价格因素进行有效的控制,尽可能选择性价比更高的工程施工材料,有效保证工程施工单位的整体施工经济效益。

3.3 加强安全监管,落实责任制度

作为政府和监管部门,要加强处置的力度,才能督促施工企业紧抓安全生产,保证市政工程施工的顺利开展。要积极开展安全监理,落实安全检查,对于施工过程中潜在的安全隐患,要第一时间发现和处理。可以利用现代信息技术,建设专门的安全管理系统及信息交流平台,实现施工企业、监理企业、业主三方在安全信息上的共享^[4]。早在多年前美国就建立完善了市政工程信息共享中心,系统涵盖多方面,其中就包括安全监理,我国可以借鉴或引进这种先进的技术,以提升市政工程安全管理的有效性。除此之外,还可以定期举行专项活动,开展安全技术交流,对于安全管理工作做的好的部门及个人进行奖励,予以鼓励

3.4 健全市政道路施工管理体系

市政道路施工管理体系的完善是推动市政道路施工管理规范化、系统化、全面化、标准化发展的重要举措。对市政道路施工管理常见问题的解决,先进管理理念、管理技术、管理方法引入与应用存在积极影响。对此,在市政道路施工管理工作组织开展过程中,应加强科学施工管理体系的建设。例如,以“三全”(全过程、全方面、全参与)管理理念为指导,立足“施工”、“核算”、“监督”、“防控”,围绕工程项目施工管理核心要素(质量、安全、进度、材料、设备、成本、风险、环境、制度、人员等)构建市政道路施工管理体系,制定相应市政道路施工管理制度。基于此,市政道路施工及其管理人员工作行为得到规范与知指导,能够保证各项工作稳定、安全、顺利进行。即使遇到施工问题,也能够及时利用应急处理措施进行问题妥善处理,保证施工质量。

3.5 提高施工工作人员的素质

市政道路施工在进行的时候可以利用空闲时间定期对工作人员进行培训,通过培训的方式来提高工作人员

的专业能力和道德素养,工作人员的专业能力可以提高市政道路施工的质量。在培训完成之后要对工作人员进行考核,考核成功者才能继续进行工作。施工企业还需要在施工开始之前为工作人员提供一个安全的施工环境,激发工作人员的积极性,最终达到提高市政道路施工质量的目的^[5]。

结语

综上所述,市政道路施工管理是市政道路工程顺利进行的根本保障,在促进市政道路工程施工质量、安全、进度、成本、品质等协同发展上存在积极影响。目前,市政道路施工管理虽然形成相对完善管理体系,管理质量与效率相应提升。但仍普遍存在前期准备工作不到位、管理人员综合能力低等问题。这就需要我们做好工程各个环节的质量管理工作,对工程的施工材料、工程施工工艺的选择加以控制,以此来从根本上提高整个

道路工程的施工效果,为实现工程施工单位良好的施工经济效益打下良好的保障

参考文献:

- [1] 胡成建,胡奇鉴.市政道路桥梁工程施工管理中的问题与优化对策[J].中国设备工程,2019(20):180-182.
- [2] 黄耀龙.市政道路给排水工程施工中常见问题的分析与对策[J].居舍,2019(27):12.
- [3] 胡如秋.市政道路工程施工组织与管理问题及解决对策研究[J].城市建设理论研究:电子版,2019(34):166.
- [4] 赵德东.市政道路沥青混凝土路面施工工艺及质量控制技术研究[J].绿色环保建材,2021(3):108-109.
- [5] 刘辉.微表处在公路路面预防性养护中的应用[J].交通世界,2020(17):42.