

建筑工程造价预结算与施工成本管理措施探讨

闫贺娟

河北灿鼎建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

摘要:近年来,随着建筑工程规模的不断扩大,建设成本也在逐年增加。为了促进建筑行业的可持续发展,管理人员需要做好建筑工程预结算工作,加强建筑工程成本管理,提高建筑工程施工水平。同时,管理人员还需要采取有效的措施,充分发挥建筑施工成本管理的作用。基于此,本文分析了建筑工程预结算与建筑施工成本管理的相关内容,以期提高建筑工程的经济效益,推动建筑行业的健康发展。

关键词:建筑工程;造价预结算;成本管理;措施

引言

建筑工程开展管理工作时,属于重要内容所在的就是工程造价,该项工作贯彻工程建设始终,而造价预结算和成本管理质量与建筑工程施工水平直接相关。工程施工环节,一旦预结算和施工成本管理存在不合理现象,极有可能难以合理分配工程建设资金,在此背景下,工程超预算及一些施工工序缺少充足资金、拖延工期等情况就会随之出现,导致工程建设质量和整体建设水平遭到影响。对此,建筑工程项目建设过程,必须要高度重视工程造价预结算和成本管理,与工作经验和相关资料充分结合,确保有效控制工程整体造价,为工程项目效益最大化目标的良好实现奠定坚实基础。

1 施工成本管理的相关概述

随着工程项目的运行推进,施工管理成本工作,基于需求实施一些手段,达到工期要求标准和预定功能,对建筑企业控制成本有极大的促进作用,可以优化成本开支,将施工成本控制在施工合同预算范围中,规避工程超预算的情况。成本控制主要分为施工成本管理目标设定、编制成本计划,落实计划并进行成本核算与监督等工作。建筑工程体量庞大,工程施工周期长,投资成本高,一旦某环节支出控制不当,将会降低造价管理水平,难以确保施工企业的经济效益。因此,施工单位会在施工前整理项目素材,明确项目在施工成本管理方面的需求,选择科学的造价管理手段,合理应用项目资金,协调施工成本质量与进度等要素。预结算为结算工作的重要内容,也是工程在施工成本管理方面的控制要点,可以按照规范要求,有序推进各类工作^[1]。在建筑项目中提高预结算工作的合理性与科学性,准确地估算工

程量,为开展造价工作奠定了基础。为了尽可能提高资金应用的合理性与科学性,需要加强对造价管理工作的控制力度。工程量为造价工作的基础,考虑到项目施工存在很多不确定因素,预结算为各类工作的基础,当下需要以合约内容为主,对建筑工作进行系统、细致的控制,一旦工程量发生变化,可以借助预结算快速锁定工程量变动位置,分析工程量发生变化的原因并提出解决方案。

2 建筑工程造价预结算的影响因素分析

2.1 建筑市场供求关系

建筑市场供求关系促进了建筑工程企业的迅猛发展,但与此同时,建筑工程市场也存在巨大的市场供求影响^[2]。从市场供求方面进行分析,其具备的显著特征就是不稳定性,但因建筑工程项目往往具有较长周期,并且工程施工环节,所以市场供求因素会严重影响建筑材料及设备、施工人员等,最终导致工程造价和预结算价格呈现出差异化现象,致使建筑工程整体经济效益受到影响。

2.2 设计方案不一致

设计方案为建筑工程施工能否顺利进行的重要因素,还会对工程造价造成不小的影响。工程项目工作体量庞大,需要多名设计人员参与其中。设计人员对工程建设的理解可能存在差异,设计方案可能存在衔接不顺畅的情况。在建筑工程方案设计时进行预结算工作,会因为设计不统一,使工程造价预结算结果存在较大不确定性。

3 建筑工程造价结算和施工成本管理的关系分析

3.1 成本管理模式的改进

对于建筑企业来说,施工成本管理非常重要。在建筑工程施工过程中,工作人员需要根据工程项目的具体情况,全面做好建筑施工成本管理工作,并且制订科

通讯信息:姓名:闫贺娟,出生年月:1988年09月11日,民族:汉,性别:女,籍贯:河北省涿州市,学历:本科,邮编:072750 研究方向:工程造价

学、完善的施工成本控制方案,以实现建筑工程建设成本管理与控制的动态化,从而进一步发挥建筑施工成本管理的作用。然而,大多数建筑企业的施工成本管理模式相对滞后,导致施工过程中出现许多问题,从而严重影响了施工进度。传统的成本管理模式降低了建筑施工成本管理的可靠性和科学性,从而严重影响了整个项目的顺利进行。另外,施工成本管理模式中存在的问题,会导致管理工作的执行力不足。在实际工作中,工作人员往往忽视了建筑施工成本管理的重要性,这也不利于建筑工程的顺利进行。

3.2 提高岗位人员专业水准

造价控制人员的工作能力是可以影响到造价预结算效果的。因此,造价控制人员就需要不断提升专业能力,进而较为全方位的理解影响施工成本的因素,重视施工技术的选择以及工期,明确造价预算编制的对应要求和规范。企业也需要给有关的岗位工作人员创造参与以及培训的激活,提升他们的专业知识水准以及工作能力,在培训内容的设置上也可以建立相关的行业政策,指引造价控制人员实时了解国家编制预算的整体性需要,这样才能充分发挥造价预算结算编制的作用,加强对于施工成本管理工作的监督管理,进而提升工程项目建设经济效益,体现工程项目社会价值。

3.3 相互协调促进

建筑工程管理为引导项目施工有序进行管控措施,围绕工程管理方面的需求,造价预结算早于工程施工,在工程建设初期,随着工程施工进行全过程动态控制。施工成本管理与工程造价结算两者存在密切的联系,施工成本管理对造价结算有一定的促进作用。造价预结算从宏观层面出发,基于项目投资额与施工任务,合理规划各环节建设成本应用方案^[1]。按照方案规范各类活动,可以为造价预结算实施奠定一定条件。造价预结算可以为施工成本管理提供参考,其以施工方案、技术图纸、材料设备价格分析图表等数据作为支撑,建立合理、科学、健全的预结算成本体系,基于相关信息分析得到的结果,为施工成本管理提供依据。目前,许多施工单位建立的成本管理标准是以预算成本体系作为研究对象,基于相关数据编制成本管理标准,为预结算工作提供了良好的条件。建筑工程设计需要基于成本管理标准,完善管理方案的相关数据,提高对工程成本与各类活动的控制力度。比如,在工程进行到某环节后,发现设计方案与实际不符,此时需要基于数据完成设计变更。设计方案改变,需要同步调整成本管理工作。核算人员应该计算方案变动对工程量形成的影响,还需要快速计

算工程成本,了解工程成本变化趋势。评估设计变更对工程成本影响时,建筑企业需要以凭证和工程量清单为依据,提高分析结果的合理性,也为工程可靠、顺利开展奠定基础。

4 建筑工程造价预结算的控制对策

4.1 不断优化和完善成本管理制度

在建筑工程项目中,完善的成本管理制度既是提高管理质量的前提,也是保证管理工作顺利进行的前提。因此,工作人员需要加大建筑施工成本管理力度,提高建筑工程的建设效益^[4]。在开展建筑施工成本管理工作过程中,工作人员必须结合建筑工程项目的具体情况,建立和完善成本管理制度,提高制度的可行性,保证制度的有效落实,进一步提高建筑工程资金的综合利用率,减少资金浪费和资源浪费。另外,为实现建筑施工成本管理目标,工作人员需要采用现代化的技术手段来提高成本管理的精细化水平。

4.2 造价预结算动态控制

首先,建筑工程设计的前期,需要建设单位以建筑工程建设要求为主要依据,将实地勘察和所需资料调查等工作切实做好,同时详细分析并整理所采集数据。具体设计过程,基于经济性、合理性等原则的遵循为出发点,科学设计施工方案,同时在完成方案设计工作的情况下,积极整合各参建方共同探讨设计方案,在此基础上将最优设计方案科学选出,为工程造价合理开展预结算提供基本保障。其次,以市场动向为依据,积极建立差价市场信息管理平台,或者可委派专人进入市场中调研,确保动态化采集市场银行信息,掌握工程施工中所需的各项资源价格,基于市场价格变化情况的了解,科学、针对性调整施工方案。而要想为工程造价预结算管理提供进一步便利作用,需积极编写工程造价预算表,同时在该表中将各方面资金支出清晰标注出来,借此为后续预结算管理提供科学依据。

4.3 完善建筑工程造价预结算控制体系

为强化建筑单位预结算的控制能力,提高工程造价控制工作的合理性与规范性,节约工程造价实际情况,根据建筑企业在工程造价方面的需求,建立造价预决算控制体系,对各类经济活动进行合理控制,建设单位应该掌握合同条款,参考我国工程造价标准,对各分项目进行合理控制^[5]。工程造价预结算人员需要根据需求,编制审核制度、监督制度与管理制度,明确结算管理人员的工作需求,对工程预结算进行合理控制,提高造价预结算工作的合理性、合规性。

4.4 构建标准化的质量安全监督队伍

工程施工阶段成本支出量较大,为了达到造价控制目的,需要对工程进行合理的控制。构建标准化的质量安全监督队伍,监督各类施工行为,可以减少重复施工数量,对工程资金进行合理的控制,将无用损耗控制到最低水平。建立质量安全监督队伍可以为造价管理提供助力。与此同时,还需要改变造价管理模式,需要随着工程活动的开展,引入精细化管控手段,对工程活动进行合理的控制。管理人员应该立足工程施工需求,组建施工队伍,提高施工队伍结构的合理性。选择施工人员时,需要整理施工环节可能出现的意外状况,提出有效的控制方法,将人力资源花费的成本控制在允许范围内。

结语

综上所述,在建筑工程中,工作人员需要加强建筑工程预结算与建筑施工成本管理。工作人员应结合实际

情况来分析建筑工程预结算工作的内容及存在的问题,并且采取有效的应对措施。工作人员还应进一步提高建筑施工成本管理水平,全面提高建筑工程的经济效益和社会效益,从而实现建筑行业的健康、可持续发展。

参考文献

- [1] 张盼盼.建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J].四川建材,2021,47(3):2.
- [2] 罗明.建筑造价预结算审核的方法与注意事项分析[J].工程管理,2021,2(1):31-33.
- [3] 宋丽.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系剖析[J].建材与装饰,2019(12):213-214.
- [4] 张铭,任进.浅谈建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].当代旅游,2019(3):110.
- [5] 冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(3):87-88.