

建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

于 飞

河北合和房地产开发有限公司 河北 石家庄 050000

摘 要:我国城市化进程现已进入高速发展期,建筑工程的数量及规模持续攀升,为使项目的整体建设质量、综合性能及使用寿命,达到规定要求标准,有关部门需联合项目参建企业,做好房屋建筑施工管理各项工作,以使各分项目的施工作业得以有序进行、按期交工。新形势下,建筑领域迎来升级转型新契机,房屋建筑施工技术与相应的管理理念、模式,也应及时地完成优化调整,只有这样,建筑行业才能实现快而稳地持续发展,建筑企业才能始终保持良好的竞争力。本文将以此为中心展开研讨,对房屋建筑管理的具体内容进行分析,对如何实现创新升级加以研究,以期对相关研究者提供有用的参考依据。

关键词: 建筑工程施工; 房屋建筑管理; 创新

引言

随着我国时代的高速发展,人们的生活水平也在不断提升中,对于自己居住的环境与质量也提出了更高的要求。如果房屋在建筑的过程当中出现了质量等问题,势必会对居住者造成不同程度的影响,甚至是伤害。现阶段房屋安全问题所造成的事故时有发生,引起了大众的广泛关注与重视,所以为了能够避免房屋安全事故再次发生,房屋建筑工程单位与相关工作人员要不断在提升房屋建筑的质量方面进行研究与分析,并制定出健全、完善的质量管理方法与措施。基于此,本人结合自身多年现场管理经验和现状,对建筑工程施工房屋建筑管理及创新问题进行进一步的思考与研究。

1 房屋建筑工程进行施工管理及创新思考的必要性

经济全球化发展过程当中,我国经济也获得快速发展,在加入WTO之后,国内各个行业获得了更为广阔的进步发展空间。尤其是当前市场经济体制的持续完善,让国家经济获得了良好发展。在建筑行业的持续发展时,实际施工中所应用的技术手段、管理手段也需要随之发展。当前建筑行业的市场竞争形势日益激烈,各个施工企业希望基于创新的方式来获得更多市场份额,占据良好的发展优势。可是基于现代房屋建筑项目的管理工作开展情况而言,建筑工程行业依然有很多问题存在,其会对整个行业的发展产生制约^[1]。传统形式的施工管理相关制度无法为现代化施工管理工作提供有效指导,二者之间存在较为显著的差别。同时建筑工程项目主体方面的施工理念发生了变化,其会产生较为尖锐的矛盾,基于此,建筑工程项目实际施工中会暴露出更多

管理问题。通常来讲,较为常见的问题包含:项目管理权责方面较为混淆、安全管理工作不到位,尤其缺少施工安全方面的管理,其会对房建工程的施工质量、施工过程中安全性、稳定性、可靠性产生重大影响。当前房建工程在管理工作方式方面有严格要求,要求各个施工企业对施工管理工作的模式、方式等进行积极创新,持续优化施工管理相关工作,这对于建筑工程行业的现代化发展来讲极为关键。

2 我国建筑工程施工房屋建筑管理中存在的问题

2.1 缺少完整的建筑工程管理制度

现下,建筑工程管理制度仍不够健全,继而使得有关人员在开展各项分管工作时,只注重表面而不重视实质,这一问题造成的直接后果,是工程的整体建设质量,将无法达到规定要求及标准,监管部门的职能作用,也将难以得到有效发挥。与此同时,现行的建筑工程管理制度未能落实到各个阶段、各个环节中,权责划分不够明晰,对于建筑材料、机械设备的监管维护不够及时,对于项目所在地的环境保护不够彻底,使得施工现场较为混乱,资源调配不够合理,有关人员的施工操作也难以得到有效约束与管理。除上述内容以外,当前仍有一些项目参建企业,尚未形成良好的风险意识,也未能建立起行之有效的预警机制,对于房屋建筑监理制度的构建与实行,也未能予以特别关注,继而使得质量问题与安全风险,难以得到有效预控处理。

2.2 缺乏健全、完善的建筑工程管理制度

现阶段我国的建筑工程施工房屋建筑管理制度出现不健全问题主要体现在两个方面。其一,监督管理制度缺乏健全性;其二,预警机制不完善。首先,监督管理制度缺乏健全性主要是因为房屋建筑施工缺乏基本的保障制度,部分建筑企业在工程施工中并没有健全的管理

通讯信息: 姓名: 于飞, 出生年月: 1982年12月25日, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 石家庄市新华区, 学历: 本科, 邮编: 050051 研究方向: 建筑工程施工

制度,导致房屋建筑管理并没有相关的制度可以凭借与参照,势必会对管理造成消极的影响;相关的管理方式缺乏,房屋建筑施工的质量自然得不到保障。同时,建筑企业常常将关注的重点放在了财务管理方面,忽略了健全、完善相关管理制度的重要性,所以与之相对应的监督管理部门无法展开监督管理。预警机制的不完善,是因为现阶段部分建筑企业并没有风险意识,面对于同行业的竞争,并没有应对机制,所以部门建筑项目都出现了信誉偏低等问题,无法按照具体情况来设计建筑施工的进度与方案,只将业主要求放在了首位,故而造成企业经济损失严重^[2]。

3 建筑工程施工房屋建筑管理创新的有效措施

3.1 对建筑成本进行严格的控制

对成本进行控制可以说是建筑企业管理当中重点与核心,控制成本不但能够提升工程整体的效益,同时还能加强成本控制的效果,所以建筑企业要制定健全、完善的成本控制制度,同时还要对工程施工成本与工程效益之间的关系进行仔细地分析与研究。在工程具体的施工阶段,制定出详细的管理方案,相关的工作人员还要将房屋建筑整体施工的成本作为根本和基础。其一,专业的房屋设计人员对房屋工程施工的每一个环节与步骤都要进行优化与革新;其二,运用施工技术创新与执行模式,真正将房屋施工进行优化,并控制好施工过程当中的每一个细节,为成本预算工作打下良好的基础;其三,将施工合同作为着重点,为房屋建筑工程编制完整的成本预算;其四,将监督与管理的作用充分的发挥出来,对预算的执行情况进行严格的管理。总而言之,通过对成本控制管理进行了革新,真正实现对工程项目成本的控制,同时更确保建筑工程施工能够平稳、有序的进行。

3.2 加大施工质量管控力度

项目参建企业应设立风险防控部门,由该部门负责风险预防与控制工作,在房屋建筑施工期间,会使用到多种建筑材料及大型机械设备,而建筑材料的质量若是不达标,机械设备的故障问题若是未能得到及时处理,就将对工程质量造成极大影响,也将为各工序的施工作业带来干扰,而在建立起风险防控部门后,就有专门人员对材料及设备进行全面的检查,这样一来,施工质量就能得以进一步提升。除上述内容以外,还需针对建设施工中要用到的大型或特殊机械设备,采取恰当的维修保养手段,按期对机械设备进行常规检查,以降低设备发生故障的可能性,当设备出现不可调控的问题时,就要对其进行换件处理。在聘任房屋建筑质量监管负责人时,应对入围者的专业技能、职业素养、实践经验

等,加以全面且严格地审查核实,只有经过层层考核的工作人员,才能对其进行录用,部分岗位的专业性要求较为苛刻,在选择相关负责人时应进行综合考量、全面分析,与此同时,要求各工种的施工人员持证上岗。除此之外,还需按期组织有关人员参加专业技能培训、职业道德与安全施工教育,以逐步强化其综合技能,确保他们能够熟练运用施工技术方法,依照规范的施工流程进行施工作业。

3.3 施工材料、技术方面

当前科学技术与社会经济正在持续发展,房屋建筑工程项目的实际施工中,更多现代化技术手段、施工材料等得以引入和应用。探析实际施工中所使用的技术工艺、施工材料等,对施工技术进行有效创新,能够强化提升房屋建筑工程的整体质量。房屋建筑工程的施工材料方面,要同时与施工工艺进行创新研发,针对施工企业来讲,这是获得现代化发展的关键战略,其有助于企业市场占有率的提升。企业一定要对自身思想、理念等进行持续创新^[3]。企业思想创新过程中,首先要构建针对房屋建筑工程创新应用的管理平台,符合现代房屋建筑工程市场的动态性、多样性诉求,同时要把诸多动态变化、需求等当成是未来发展的导向,对房屋建筑工程管理工作理念进行及时转变,对现代化技术手段进行积极引入与应用,使用满足施工管理的现代化措施。相关部门需要及时对房屋建筑施工管理进行积极创新,对施工材料、施工技术进行创新与应用的过程中,要对新的成功经验进行持续累积,探究更多现代化的施工管理工作方式,不仅要成功的思想创新进行归纳总结,同时还要积极探究各个不同层面的创新探索。为了能够创新房屋建筑工程项目的施工技术,施工企业要付出更多的成本与努力,积极探究强化房屋建筑施工技术与管理人才的举措,让更多人能够参与到施工管理相关工作中,吸收和培养具备专业知识、专业技能的施工技术人员,针对内部员工进行合理有效地培养,并且对工作机制进行持续创新与完善,激励相关工作者对施工技术、施工材料等进行积极创新,奠定房屋建筑工程施工管理现代化发展的坚实基础。

3.4 施工作业者方面

房屋建筑工程施工建设中施工作业者是极为关键的要素,施工作业者自身技术能力、综合素养等会对施工质量产生直接影响。在房屋建筑工程的实际施工中,强化提升施工作业者的专业技能与专业素养,就是提升房屋建筑工程的整体施工质量。施工企业一定要强化提升施工作业者的质量意识,组织其参与专业技能、施工质

量等培训,强化提升其专业技能水平,让其能够掌握理论知识的同时,自身专业技能得到同步提升^[4]。企业要制定切实有效的奖惩制度,对表现良好的职工予以相应的精神奖励与物质奖励,用这样的方式激发施工作业者工作积极性。对于那些施工作业表现较差的,甚至存在违规操作行为的施工作业者,要求施工企业采取切实有效的措施进行治理,确保房屋建筑工程的整体质量。作为施工企业,想要在激烈的行业市场竞争中获得良好发展,就要积极组建具备专业知识、专业技能以及专业素养的施工队伍,在保证房屋建筑工程整体质量的基础上,更能够强化提升自身的经济效益与品牌效益,为施工企业持续、稳定、健康地发展提供保证。

结束语

综上所述,在建筑工程行业的现代化发展过程当

中,所有施工企业都要全面明确房屋建筑工程施工管理方式、施工技术等创新发展的重要作用,并且在实际施工中开展切实有效的施工管理工作,确保房屋建筑工程的整体施工质量,强化提升房建工程的社会效益。

参考文献

- [1] 李安山.建筑工程施工房屋建筑管理及创新建议[J].产业与科技论坛,2020,(06):254-255.
- [2] 朱培均.分析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].住宅与房地产,2019(36):107.
- [3] 吕治中.浅谈建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].建筑与装饰,2020(3):82,85.
- [4] 王烽烽.现代建筑工程施工管理创新分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019,(18):46.