

建筑工程管理中的全过程造价控制

郑华奇

河北巨晨建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 051230

摘要:在市场经济飞速发展的大环境下,建筑行业发展势头迅猛,在迎来更多发展机遇的同时,也面临前所未有的严峻挑战,包括行业内部以及外部环境两个方面。建筑企业想要提升综合竞争力,除了要紧跟国家政策脚步之外,还要转变思想理念,提升内部管理水平,将重点放在造价管控方面,遵循全过程管理原则,加强对每个环节的管控,实现效益最大化。

关键词:建筑工程管理;全过程造价控制;策略

引言

现阶段,有关全过程造价控制在建筑工程造价审核中应用的研究相对较少,基于该问题现状,应结合施工单位需求提出降低工程造价措施,具体包括:加强战略规划与指导性建设、构建全过程精细化造价审核制度、利用网络信息技术实施全程造价审核、结合新时代要求强化审核队伍建设以及构建施工组织体系加强变更管理等,具有较大的理论意义价值。

1 全过程造价控制概念

建筑工程管理中,全过程造价控制是对整个建筑项目的工程造价进行合理管控。这项工作要求工作人员对每个工作环节了如指掌,同时要连通各部门各环节之间造价情况,在既定的总工程造价基础上,每个环节须对整体负责。各环节采用较为折中的方式,合理定价,且总造价在一个合理范围之内,使得资源有效利用、避免浪费、保证企业利润在正常水平,甚至通过全过程造价控制达到提升企业利润的目的。全过程造价的重点难点便是建筑工程本身的复杂性,任何一个环节或施工单位出现造价不准确或失真,都会对整个造价造成难以预估的影响,甚至会造成工程造价事故。例如某一环节为了确保自身质量或者追求前期工程造价预算的充足性,在工程之初便将造价定得比实际需求高,导致其他环节预算空间大幅度减少,出现预算不合理现象。为此在工程造价之初,各环节各单位要对整体负责,在自身工程造价环节可预测范围内尽可能做到务实、求准,并且采取严密的监督管控措施,以保证全过程造价真实有效。

2 全过程造价控制在我国建筑工程管理的重要作用

2.1 增加项目经济效益

通讯信息:姓名:郑华奇,出生年月:1983年09月03日,民族:汉,性别:男,籍贯:武汉市洪山区,学历:本科,邮编:430070研究方向:建筑工程管理

盈利能力是企业发展的重要目标,是有效保证企业稳定发展的基础。在工程建设项目中,通过加强建设成本的合理使用,完善相关建设成本管理,严格控制各方建设成本,能够在一定程度上有效避免成本超支,增加企业收益,促进企业发展。此外,成本全过程控制的实施在一定程度上有助于准确预测项目的相关风险、衡量市场趋势并相应地重新分配资源配置,以进一步避免风险对项目的影响,也能在一定程度上达到增加公司经济效益的目的^[1]。

2.2 完善行业管理体系

在实施全过程造价管理的过程中,管理者和公司将熟悉设计工程管理,管理理念将进一步完善,在改进管理时,认真思考遇到的问题,重新考虑环境背景和解决问题的方法,在这个过程中,会出现管理不顺畅、考虑不周的地方,即管理层面亟待改进的制度和内容。管理层通过认真分析实际问题,总结了面临的管理困难,它将提高专门技能和业务能力,以填补现行制度的空白和漏洞,有效利用先进的管理理念和管理工具来改善管理体系,丰富管理内容,完善管理内涵。通过全过程成本控制,按照全过程分阶段、分层次管理完善管理体系,有效实施成本控制。预算和支出更加科学、详细,管理制度得到完善,建筑业管理水平得到提高。

3 建筑工程管理全过程造价控制存在的问题

3.1 材料价格存在的问题

在我国经济社会不断发展进步的当下,建筑行业中的施工材料价格也有了很大幅度的提高,这就导致了无法准确计算建筑工程项目所使用的数量,管理上存在很大的漏洞问题,从而导致了施工材料采购没有准确的价格标准。此外,对施工材料的管理同样也存在很大的问题,这些问题都增加了建筑工程项目全过程造价控制的难度水平。

3.2 忽视投资决策阶段工程造价控制

项目建设的初始阶段是投资决策阶段,该阶段的决策在一定程度上决定着项目成本和投资回报。在该阶段,建设单位需要对建设项目进行全面、详细的分析,并对各建设方案进行对比分析,在此基础上制订相关决策,才能有助于后期建设阶段的成本控制,项目才能实现经济效益最大化,从而促进项目发展。目前,我国多数建设项目在投资决策阶段对成本控制的关注不够,对项目的施工质量和安全产生了较大的影响,严重影响了项目的经济效益。

3.3 合同管理效能不足影响造价控制

建筑工程施工开展中合同管理至关重要,合同管理效能是基于合作双方的互赢保障,在实际建筑工程施工造价审核中具有重要的意义影响,但目前施工企业在阶段性工作开展中缺乏对合同管理的战略性重视。如在合同签订或管理中多采用形式化、随意性方式,对签订合同内容及条款等缺乏细化分析与量化研究。在具体合同管理中无法与施工设计、现场实施等进行关联融合,导致造价控制及审核工作开展受合同问题制约,无法满足合同要求标准以及及时发现合同漏洞等,施工成本叠加及经费复投等情况发生,影响施工企业经济效益增长及工程价值保障。

4 实现建筑工程项目全过程造价管理和造价控制的路径

4.1 把握好决策阶段

科学的决策能够为后续工作的顺利开展奠定坚实基础,想要让事前决策更加科学,应准确把握以下两点:①要基于实事求是的原则,了解建筑工程项目的真实情况,全面收集工程有关的数据信息,合理确定投资预算,从而提升整个项目的可行性。造价管理人员要对造价信息的真实性进行审核,避免出现盲目投资、投入资金超出预算等情况,这会为工程后续的开展带来严重阻碍。②要加强对项目造价文件内容的审核,确保其中各项信息精确无误。造价文件是造价管控的指导性文件,如果资料出现遗漏或错误,会为有关单位带来巨大的经济损失^[2]。

4.2 设计阶段的造价控制

设计在整个工程项目全过程造价控制工作中起着至关重要的作用,是后续施工及造价控制的重要基础。为了保证建筑工程能够取得良好的效果,并合理控制整个工程的成本,须重视工程设计阶段的造价控制工作。在这一阶段的造价控制中,设计人员需要做好整个工程项目的调查工作,充分了解整个工程建设的类型、实际用途及业主需求

等内容,从而保证设计方案的合理性以及明确施工材料、施工方案,保证成本可准确计算,以减少不必要的浪费。在这一过程中,设计人员需要充分结合建筑的实际需求,合理选择最适宜的设计方案及施工方法,并对其中各个环节的造价进行计算,为施工提供重要的参考依据。例如对工程可行性研究报告做深入研究,了解工程建设的目的,在可研报告批复的框架内对工程设计方案进行优化调整,做到限额优化设计,在保证质量的同时做到控制工程造价成本,把成本降到最低^[3]。

4.3 施工环节控制

施工环节是造价控制的关键阶段,而且这也是成本支出相对比较集中的阶段,要求相关负责造价控制的人员能够进行统筹考虑安排,确保建筑工程项目的造价能够控制在合理的范围内。建筑工程项目施工全流程的复杂程度,不同环节会涉及到方方面面的内容,而且建筑工程项目的施工周期也是比较长的,外部因素带来的影响也比较大,这些因素都会对建筑工程项目的施工成本造成很大的影响。因此在进行造价管理的过程中,需要按照既定的要求有序开展实施工作,做好材料设备等方面的预算审查以及采取控制质量的手段措施,确保施工设备以及施工材料能够满足既定的施工要求,避免由于材料、设备的质量问题而导致建筑工程项目最终的建设质量受到影响,确保能够按照既定的施工进度来开展,确保成本能够符合既定的预算。因此,需要安排专门人员对施工材料以及设备进行质量管理,并对施工设备进行常态化的检查,确保其使用性能。此外,在建筑工程项目施工中控制成本,需要提高对施工方法变更的重视程度,第一时间进行控制以及审核工作,最大程度地减少由于施工变更而导致出现成本增加的问题,需要预先做好相应的处理工作。要建立健全责任分配制度,下放建筑工程项目施工管理的权责,由专人对施工内容负责,按照既定的要求来完成对工程项目变更的审批工作。最后,还要建立专门的部门来对建筑工程项目的施工进行监管,通过进行全方位的监管,能够第一时间发现工程项目存在的问题,只有这样才能够更好地保障建筑工程项目施工建设的质量水平^[4]。

4.4 竣工阶段造价控制

建筑工程全过程造价控制涵盖了在竣工验收阶段的造价控制工作,所以要在该环节投入足够的工作经历,用以确保顺利完成竣工验收过程。首先需要相关工作人员加强对于工程现场材料的考察力度,及时展开对于各道工序的施工质量抽检,避免由于竣工质量不合格而出现返工,造成较大的经济浪费,增大了建筑单位所投入

的建筑成本^[5]。除此之外,需要针对建筑工程当中的各项隐蔽工程展开检查,详细记录隐蔽工程项目的检查以及审核结果,充分保障各个环节的工程建设竣工效果与设计图纸保持一致,取得良好的造价控制效果,提升建筑工程建设质量以及水平。并且,在竣工验收阶段施工建设企业应充分依据工程设计方案施工图纸、工程变更、现场签证等方面内容进行充分的核实,及时解决所存在的不足之处,充分准备各项工程建设资料,从而顺利完成工程尾款的结算过程,避免由于材料不足而产生经济损失。

结束语

综上所述,通过分析研究全过程造价控制在建筑工程造价审核中的应用,主要包括提升战略规划与指导性建设、构建全过程精细化造价审核制度、利用网络信息技术实施全程造价审核、结合新时代要求强化审核队伍

建设以及构建施工组织体系加强变更管理等,分析全过程造价审核控制在价值工程中的价值意义,为后续施工企业财务管理水平提升奠定基础。

参考文献:

[1]杨陈姜.全过程造价控制在建筑工程造价审核中的运用初探[J].建筑与预算,2020(8):14-17.

[2]于海翔,孙策.建筑工程造价审核中项目全过程造价控制的运用[J].建材发展导向(上),2020(2):188.

[3]何晓群.项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的应用[J].建筑·建材·装饰,2020(2):27-28.

[4]张文阁.建筑工程造价审核中对项目全过程造价控制的应用探析[J].装饰装修天地,2020(6):194.

[5]潘宇威,赵康,石峰.水利工程结算及全过程造价控制分析[J].河南水利与南水北调,2019(4):67-68.