

土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨

华 伟

河北巨晨建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 051230

摘要: 随着社会的快速发展,土木工程已经在我国取得一定的地位,有了飞速的进步与发展。为了更好地让土木工程得到发展,土木工程就需要在管理方面进行一定的探讨,研究出切实可行的土木工程管理策略,从而为土木工程的顺利发展提供保障。然而,根据目前我国土木工程的管理现状来看,土木工程的管理层面仍存在问题,需要更多的人对此问题进行探讨与创新。因此,本文就根据目前土木工程建筑施工管理中存在的问题进行分析,并给出提高施工管理水平的具体实施对策。

关键词: 土木工程; 建筑施工管理; 对策探讨

引言

现如今,土木工程建筑施工的质量受到了群众与相关部门的高度重视,同样也对其提出了许多的需求。但是,就当前的施工管理工作开展现状而言,依然存在一定的不足,导致施工管理工作的开展无法取得可观的效果。基于此,本文将针对当前土木工程建筑施工管理中存在的不足加以问题,同时将其作为切入点,对相应的解决对策展开细致的探讨,帮助土木工程建筑施工的质量能够全方位获得提升。

1 土木工程建筑施工具备的特点分析

相对于普通建筑施工而言,土木工程建筑在施工当中存有以下几点特点:其一,具有复杂性特点。土木工程的类型取决于使用功能特点,若是使用功能呈现多样化发展,那么施工类型也会呈现多样化发展,在施工中不仅需要全方面考虑地理环境针对施工现场造成的影响,还需要根据施工的实际情况创设科学、合理的施工方案;其二,具有施工体积大的特点^[1]。由于大部分土木工程施工都是在室外进行,所以土木工程的施工环境或居住环境都存有流动性特点,企业出现流动性现象,则是在一定层次上体现出企业没有把更多的时间和金钱着重放在工作环境建设方面,若是一直都存有较强的流动性,就会导致施工人员在施工中以消极的态度面对整个施工过程,严重的话还有导致施工人员在遇到更好选择的时候,在现有职位进行离职,阻碍了企业经济效益的有效提升。其三,整体施工周期较长。根据上述内容可看出,土木工程建筑施工不仅呈现复杂多样化,还具有施工体积较大等特点,所以,在施工过程当中需要花费

大量时间和精力到土木工程中。而在这一施工阶段中,可以有效减少施工人员的流动性,而且针对土木工程建筑施工管理工作质量和管理水平的提升,有着重要的促进作用,方便管理者针对土木工程建筑施工开展连续性管理工作。

2 土木工程施工管理中存在的不足

2.1 缺乏完善的管理制度

根据目前土木工程建筑施工管理现状来看,在施工当中存有以下几点问题:首先,施工管理人员在进行创设施工管理制度时,只是一味地根据自己以往工作经验进行设计,没能与土木工程的自身规模、特点等内容实现有效结合,从而在管理方向和管理方法等方面,产生了偏差现象。比如,某建筑工程的开展,在实际施工中直接落实和实施以往的管理制度,不仅致使很多工作内容都遭受到了限制,更是无法开展灵活性的施工管理,最终导致整体工程建筑施工质量和施工管理效率,没能得到有效提升;其次,有很多土木工程建筑施工管理工作的实施,都是处于无据可依的状态下,从而加大了施工管理工作难度。

2.2 管理体系不完善

在土木工程建筑行业当中,管理体系不够完善的问题较为常见,同样也是较难处理的问题。对当前土木工程建筑施工而言,多数施工企业为了将成本节约,因此对管理部门的投入较少,导致管理人员的数量较少,无法将质量管理工作的执行有效开展。甚至会出现一位管理人员对土木工程中多项目开展管理工作的现象,从而导致出现问题时,无法及时的进行协调与指导,极大程度的降低了施工效率^[2]。另外,由于管理体系的缺失,造成多数管理人员缺乏责任感,没有充分认识到质量管理工作的重要性,在工作开展期间较为敷衍,没有将质量

通讯信息: 姓名: 华伟, 出生年月: 1984年10月11日, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 湖北省随州市曾都区, 学历: 本科, 邮编: 441300 研究方向: 土木工程

管理工作落到实处。由此可见,在开展土木工程建筑施工工作期间,必须要将管理体系健全与完善,要促使其能够严格遵循相关规定、标准开展管理工作,进而将质量管理工作的作用加以表现。

2.3 管理方面的信息化普及率不高

土木工程的施工材料质量直接影响着施工完成后项目的质量。因此,土木工程的施工材料质量是否达标应当得到土木工程项目管理者的重视。但是,根据目前的土木工程施工管理真实情况来看,企业在管理方面的信息普及率不够高,同时众多土木工程项目管理者并未注意到土木工程施工材料质量的达标程度,更有甚者为了从中谋取财产,私自偷换施工材料,将大量的次品投入到土木工程的项目中,将次品与正品的差额揣进自己的腰包,这就致使了土木工程项目存在一定的安全隐患。这一现象的出现与土木工程的项目管理者的素质高低有直接关联,与企业的管理也密不可分,此问题的出现直接表明了该企业的管理层面出现问题,同时,管理人员的素质不高。

3 土木工程建筑施工管理的相关措施

3.1 施工流程的完善

施工流程如果能够得到不断地完善,那么土木工程建筑的施工流程问题就能够得到有效的解决。要达成这一目标,首先要做的就是工程开始之前,制定一个行之有效的管理制度,这样的管理制度可以使得施工过程中的各种不同的行为得到规范,从而使得施工人员在工作当中不断按照标准去规范自身的行为,最后,就可以有效的预防施工管理当中可能会产生的各种不同的问题。比如说施工的整体规划,相关的设计人员要在施工进行之前对于施工重点和施工人员进行分析讲解,保证最后成品的效果,同时施工的进度以及施工过程中的规划也是非常重要的。

3.2 构建完善的施工管理责任制度

土木工程建筑施工的管理人员,应当针对现有的责任制度标准,进行完善和创新施工管理工作,并且还需要在施工中有效落实施工数量的规范标准。同时,还需要从多个角度针对施工管理责任制度落实展开深入分析。首先,土木工程建筑施工管理制度构建,应当充分满足土木工程的实际需求,不论是从质量方面还是效率等多个方面,都需要在施工管理的过程当中,为全局工作的开展提供有效保障;其次,所创设的施工管理责任制度,需要在落实的过程中,借助于奖惩方式有效落实,充分体现土木工程建筑施工管理工作的价值和作用,促使施工管理制度能够向着更加远大的目标实现发展。

3.3 完善管理体系

在土木工程建筑开展施工工作期间,由于管理体系不够完善,便容易造成管理人员开展管理工作存在一定的困难,而将管理体系完善,不断可以将施工现场中的各个环节进行规范,同时也能够将施工现场的安全问题确保,进而将整体土木工程建筑的施工效率、施工质量进行保证。当前,我国在管理体系的建立方面,存在一定的薄弱,必须要引起相关部门的重视,并对其开展改革工作。在其期间,需要政府能够给予一定的扶持政策,可以将西方国家的成功经验加以参考与借助,并与我国的实际状况相融合,从而将符合我国土木工程建筑情况的管理体系进行建立。另外,对于土木工程建筑企业而言,应该将管理体系建立的重要意义有充分的了解。在实际开展施工工作期间,将合理的设计方案进行确立,并且充分的加以应用。同时,在开展管理工作期间,还需要设立管理部门,促使施工管理工作能够更具有效率性,将一人身兼数职的现象扭转^[3]。在选取管理人员期间,不仅需要对专业管理能力进行考察,同时对其协调能力也要做出评估,确保在施工工作开展期间遇到难点时,能够得到高效处理。

3.4 制定严格的施工计划,加强管理

为了确保土木工程建筑能够顺利发展,企业管理层一定要加强对土木工程的施工管理,从而推进土木工程建筑施工的效率,增加施工效率,能够更好地推进土木工程企业的经济效益。但是,如何更好地推进土木工程建筑的施工效率呢?提高土木工程的建筑施工效率,就需要管理者制定严格的施工计划,加强对各个部门的管理,要求各个部门能够合作,协调工作,要求各个部门能够严格按照施工计划完成每天的工作要求,一定程度上会加快施工进度,在较短的时间内完成更多的施工任务。

3.5 对施工人员进行培训

施工人员的技术水平直接影响了施工项目的质量。由于工程建设管理人员准入制度不完善,很多管理人员可以靠着关系进入到工程管理之中。这些人员本身素质不高,对于施工技术并不了解,缺少对工程的实战经验,这样就使得工程管理队伍整体素质的下降,从而也会给工程的质量安全埋下隐患。因此,项目管理者可以通过开设有关施工专业的具体讲座,提升施工人员的技术水平,同时也可以培养相关人员的安全意识,让施工人员能够在施工的过程当中时刻留有安全意识,也可以为土木工程项目的质量提供一定的保障。我们要加强对施工人员的培训,提高其操作的熟练度,严格按照操作标准,提高效率^[4]。对于管理人员要加强自己的素质,不

仅要有专业的知识,更要有丰富的现场实践经验,更好地指挥现场工作的有序进行。

3.6 严格把控土木工程施工质量

现如今建筑企业要想在激烈的市场竞争中实现可持续发展,这就需要企业内部能够创设出完善且可实施的法律法规,并将已经创设出的法律法规制度落实到实际工作中,确保每名员工都能在自己的岗位中具有较强的责任感。在开展土木工程建筑施工时,要明确每名工作人员的工作责任,确保在施工中一旦发生问题,能第一时间找到相关人员进行处理与解决,防止在施工中出现相互推诿的现象,促使施工质量得到有效保障。首先,对于施工质量的管理人员,管理人员不仅需要具有专业知识,还要具备丰富的管理经验,或者建筑企业还可以通过竞聘的方式,进行选择优秀管理者;其次,需要针对采购原材料开展专业化指导,促使管理人员能够针对采购知识充分掌握,确保在采购中能够选择好的施工原材料。

结语

土木工程项目在中国已经在逐步发展,但是为了使

土木工程更好地在中国立足,需要土木工程相关企业的管理人员采取切实可行的管理措施,通过提高施工效率,确保具体的施工质量,同时,土木工程的施工管理是一项非常复杂的工程,土木工程施工管理质量的高低,关系着整个工程施工后的使用情况,也关系着施工企业的效益与信誉。在企业不断的发展过程当中,不断发现问题,并提出切实可行的具有创新性的解决策略,稳扎稳打,不断进步,进一步达到加强土木工程施工项目管理的目标。从而推进企业的顺利发展。

参考文献

- [1] 王灿鹏,孔立强.土木工程施工技术和现场施工管理[J].居舍,2019(29):138.
- [2] 孙介夫.土木工程施工管理中存在的问题与应对措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(10):26-27.
- [3] 余君.基于土木工程施工管理问题的探究性分析[J].企业导报,20219(11):140-141.
- [4] 吴家鹤.土木工程建筑施工管理模式[J].今日财富:中国知识产权,2018(4):97.