

土木工程施工管理中存在的问题与对策研究

林毅荣

河北众智建造建设工程有限公司 河北省 石家庄市 050031

摘要:我国社会经济的发展与进步带动了各行各业的发展。建筑行业是我国经济的重要支撑,由于城市化进程的不断加快,土木工程的规模及数量在不断增加,该过程中也逐渐暴露出一些问题,建筑企业需对此问题引起重视,采取相应的措施加以解决和完善,以此来保证工程质量,提升企业核心竞争力。文章围绕当前土木工程施工管理中存在的问题进行探讨,并提出相应解决措施,以供参考。

关键词:土木工程;施工管理;问题;对策

引言

土木工程项目庞大,具有一定的复杂性,施工监管不易达到预期的效果。据调查,大部分建筑企业的管理都存在一定的问題,短时期内可能不会造成大的影响,但是随着时间的推移,就会出现成本管理不到位、内部结构分配不均的问题,管理制度同时面临改革。就建筑企业而言,在整个施工过程中,应该秉承高度负责的态度加强对工程的监管,并且根据项目推进情况做出实时调整,如此才能保证建筑施工过程高校开展。

1 土木工程管理的意义

随着我国国民经济的持续增长和市场经济的飞速发展,社会对民用建筑提出了更高的要求,所有土木工程单位必须重视土木工程建设的質量,以满足社会的多方面需求。土木工程管理工作要求为我国土木工程的发展提供长期保证,因此为了提高土木工程建设的总体质量,建筑部门必须首先坚持从事实中寻找真理的工作理念^[1]。

2 土木工程施工管理中的常见问题

2.1 施工质量意识淡薄

经研究调查发现,现阶段大部分土木工程施工单位只关注眼前的利益,而缺乏保障施工质量的意识。一方面,为了降低项目成本,减少高素质专业人才的引进,甚至有的施工单位直接招聘年纪较大、劳动力低廉的退休人员,导致施工人员的综合能力不高,施工质量偏低。有的施工单位为了赶工期,盲目加快项目进度而忽略了施工质量问题,导致工程项目安全隐患重重。另外,部分土木工程施工管理人员施工质量意识淡薄,施工现场没有相关监管工序,对整体项目施工的质量把控不到位,导致后期验收时问题频出,得不偿失。

2.2 监督管理工作不足

首先,施工过程中相关管理人员对材料质量的监督不足。由于建筑材料质量参差不齐,相关管理人员没有做到对材料质量的严格把关,则材料在后期使用过程中就会存在安全隐患;其次,缺乏管理技能,相关专业知識不足。管理工作需要遵循一定的制度,科学完善的管理制度是保障施工过程顺利、促进施工完成效果良好的必要条件,而相关管理人员的水平和专业能力不足则会严重阻碍施工工作的顺利进行,进而造成施工质量无法得到保障。尤其在面对突发状况如自然灾害时,管理者应急能力不足,错误的对施工相关问题进行处理,对隐患问题不能够做到及时发现,快速应对,就会造成施工进场的迟滞,严重者甚至会引发安全事故的发展^[2]。

2.3 成本控制体系不健全

控制成本是建筑企业考虑的首要问题,控制成本的方法有很多,首先,成本控制人员素质不高。土木建筑行业的门槛较低,即便是专门的监管人员也存在责任意识不强、专业水平较低的问题,从而导致在施工过程中监管力度不够,很多成本控制措施得不到落实;其次,成本预估不准确,使得工程实际成本同预估成本出现脱节现象。最后,材料和质检部门责权分配存在不明确的问题。目前,建筑企业的管理制度的合理性都是表面现象,执行起来非常有难度,对于管理的执行仅仅停留在文本上,在实际工作中并没有效果。

2.4 成本控制内容不够全面

工程虽然涉及方方面面,但就成本控制来说,内容也就包括几大模块,目前在成本控制过程中存在问题的主要是人工成本。一方面,劳动力单价存在问题。目前建筑公司所使用的劳动力,大部分都是直接同施工公司签订劳务合同,而不能同直接参与工程建设的施工者签订合同。而且,在同施工单位签署的劳务合同中,劳务

通讯信息:姓名:林毅荣,出生年月:1993年06月07日,民族:汉,性别:男,籍贯:福建省漳州市龙海区,学历:本科,邮编:363100 研究方向:土木工程

报酬的计算方式是比较死板和单一的,通常是基本工资加绩效的方式,合同的单价并不包括在工资计算的考虑范围之内。最近几年,人才结构发生变化,施工行业的劳动力越来越匮乏,已经不能满足整个行业的需求,所以人工成本就大大增加;另一方面,劳动量存在问题。无论是建筑公司,还是中小型施工企业,为了节约人工成本,一般都不会另外派遣专业的施工进度测量员进行全过程记录、监督和管理施工全过程。看似节约了人工成本,但是这一管理漏洞的出现使得工人施工过程更加随意,做不到科学施工,工程质量就得不到有效保障。对于留下的安全隐患,后期修改,需要新的劳动力和材料,如此一来,反而大大增加了施工成本。

3 土木工程施工管理的有效策略探究

3.1 建立健全土木工程施工管理制度,规范施工流程

制度是一切工作展开的行为准则,能够有效保障施工单位的经济效益、施工质量和人员管理。因此在土木工程施工管理过程中最重要的就是要建立健全土木工程施工管理制度,来涵盖整个项目施工中的各个环节和方方面面,从而做到对土木工程施工有针对性的高效管理。首先,完善施工管理预算制度,合理配置资金投入情况和使用情况;其次,完善施工过程中的各个环节的管理制度,规范施工流程,将施工管理制度切实落到实处。如,完善施工责任制,根据相关工作人员的职责范围,细化管理人员和施工人员责任,实现责任到人,促进施工项目顺利展开;再者,在执行土木工程施工管理制度时要做到灵活变通,根据施工现场的实际情况在合理范围内进行相应调整,使施工管理制度更加人性化 and 具备针对性,从而推动施工工作的顺利进行^[3]。

3.2 提高施工人员专业水平

施工人员是土木工程过程的主要参与者,施工人员的整体素质和专业能力与项目的整体完成效果直接相关。因此,为了确保土建工程的效率,有必要不断提高施工人员的专业水平。首先,建筑公司要注意聘用专业技术人员,不断提高技术人员的专业水平;其次,建筑企业必须对施工人员进行职前培训,保证施工人员具备合格的专业技能。监督施工人员规范操作,按照规定分配安全防护设备,以公平合理的奖惩制度调动施工人员的积极性,以确保土建工程的质量水平。

3.3 加强对施工现场工程监理工作的监督

土木施工项目一旦缺乏监管制度或者监管人员的工作不到位,项目的质量必然会受到影响。目前,虽然大部分承包企业都成立了监理部门,也有着健全的监管机制,但是企业对这一部门及相关人员缺乏重视,从而导

致这些部门的工作人员态度散漫,工作懈怠,更有少数承包企业根本不设立这一部门。施工人员的工作需要严格监督是整个行业公认的事实,严格的监管才能够提高工作积极性,因而承包企业应该重视监理部门,提高对这一部门工作人员的要求,保证工程质量。

3.4 加强土木工程资料管理

在土木工程管理中,材料管理也是其中一部分。建筑材料的质量对整个土木工程质量有着重要影响,为了减少材料质量对土木工程质量的影响,有必要加强对土木工程材料的管理。土建材料的管理应从材料采购、材料验收、材料存储等方面进行,并确保这些环节得到充分保证。在管理物料时,管理人员必须严格遵守相关规章制度,以减少物料浪费和偷工减料现象的发生。购买材料和检查材料时,应注意货比三家,选择信誉和质量保证更高的生产厂家。在存储材料时,需要根据不同特性对材料进行分类管理,以减少材料损坏和污染,同时有效减少材料浪费,为提高土建质量打下基础^[4]。

3.5 构建完善的管理体系

相关管理部门应根据工程实际情况及发展需求制定科学合理的管理制度,明确各部门的责任范围,并落实到个人,将其贯彻于施工全阶段,形成完整的管理体系,以此来规范各部门工作人员的操作行为,使其能够严格按照相关制度标准展开工作,为施工建设的顺利开展奠定坚实的基础。同时,因土木工程涵盖多个环节,各环节对施工工艺、工序等都有着不同的要求,所以需要多个部门协同配合操作,要想降低其中的对冲性,应当摒弃传统粗放式管理方式,采用精细化管理模式,对施工各环节进行全面监督管理^[5],以此避免因职权范围不明晰,而在遇到突发问题时,各部门互相推诿责任的现象发生。其次,还需做好统筹规划工作,妥善安排施工全过程,因土木工程施工周期较长,在施工过程中会受到各种主客观因素的影响,管理部门需结合以往经验,针对较易出现问题的环节制定相应的预防措施,以便在后期遇到该问题时,能够从容应对并及时处理,避免给施工质量及效率造成影响,确保该工程能够在原定计划内保质保量地完成。

3.6 强化施工人员管理

在土木工程施工过程中,施工人员参与工程的方式是最直接的,他们能够具有专业的施工水平和掌握具备施工标准直接影响工程进度和质量,控制施工,必须要加强对施工人员的管理。在技术方面,应该提升对施工人员的要求,以现场考核的方式确定其是否可以承担相应的工作,并且,在其工资发放中应该强化对质量的要

求,以倒逼施工人员提升施工质量。在用人之前可以多方位考察,了解其既往工作史以及同行对其的评价等;在思想方面,应该加强对施工人员的安全教育,向其宣传“质量第一,安全第一”的思想。施工企业可以进行现场模拟,利用媒体设备让施工人员观看因现场人员不认真作业,导致工程质量低下,最终导致安全事故的真实案例,进而触动施工者,在接下来的工作中更加能够做到追求安全和质量。同时,对于在施工过程中表现优异的施工者,可以建立施工人才储备,从长远角度提升施工人员的整体素质。

结束语

综上所述,要想提升工程质量,施工单位需做好全面管理工作,针对现阶段施工管理中存在的问题制订针对性的解决措施,并建立科学合理的管理制度,以此来

规范各环节的操作行为,同时还应当严格把控原材料质量,为工程的安全性奠定坚实的基础,从而提高企业经济效益,推动企业的可持续发展。

参考文献:

[1]陈更强,王淑桃.土木工程建筑施工技术的创新与管理:评《土木工程施工》[J].水利水电技术,2020,51(6):199.

[2]陈璐.土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].住宅与房地产,2019,(36):108.

[3]李玲.新时期土木工程施工管理策略分析与探讨[J].现代物业(中旬刊),2019,(12):196.

[4]阚超.土木工程施工技术中存在的问题与创新[J].建筑技术开发,2020,47(11):47-48.

[5]周莉.土木工程施工安全管理模式的创新思考[J].中国设备工程,2021(2):222-224.