

浅析建筑工程管理中存在的问题及针对性解决措施

徐 涛

河北圣启建筑工程有限责任公司 河北省 石家庄市 050000

摘要:在现代化建设背景下,建筑行业的发展可谓是机遇与风险并存,国民生活质量的提升,对于建筑工程的要求也越发严格。在市场竞争如此激烈的今天,施工单位想要有效地提高自身的市场竞争力,便要依照实际情况进行管理内容的调整,明确当前所存在的问题,提出具有针对性的处理措施,从而来确保建筑工程质量能够得到有效提升。正因如此,就导致建筑工程管理发生问题的原因加以论述,并以此为基础开展相应的处理措施,进而来满足国民的生活需求。

关键词:建筑工程管理;问题;解决措施

引言

我国的经济和技术的进步推动着我国建设工程的发展,人们对建筑工程的重视程度不断提高。建筑工程的质量与人们的安全和社会的稳定有着紧密联系,因此,良好的管理是必不可少的。但由于建筑工程会涉及到多个组织和单位,使得建筑工程的管理的难度增加。为了提高建筑工程管理的质量,提升建筑工程的整体水平,相关部门需要积极解决建筑工程管理存在的问题。

1 建筑工程管理的重要性

随着我国城市化的不断发展,建筑业也加快了发展速度,这不仅给建筑业带来了巨大的发展空间,还使建筑工程的发展迎来了全新的发展机遇。然而,它就像一把双刃剑,迎来发展机遇的同时也加大了市场竞争。现阶段,人们对建筑工程提出较高要求,企业要不断优化建筑工程管理质量,以在激烈的竞争中站稳脚跟,更好地迎接挑战。为了更好地促进建筑工程的长远发展,必须进一步强化建筑工程质量,保护企业利益,促进行业发展,进一步推动建筑工程早日实现现代化。作为建筑工程整体项目的关键部分,建筑工程管理直接影响着建筑工程的质量,为此,要提升对建筑工程管理工作的重视度,建筑工程的管理内容不只是为了控制施工技术,还要采取有效措施来优化配置人力资源,使建筑工程管理更加完整,最终可以顺利地將施工方案有效完成。建筑工程管理可以更好地实现建设工程质量的提升,有效地將管理计划完成,进而开展顺利施工,最终將施工团队的向心力及凝聚力进行提升,切实提升建筑工程整体质量。

2 建筑工程管理存在的问题

通讯信息:姓名:徐涛,出生年月:1992年03月10日,民族:汉,性别:男,籍贯:江苏省新沂市草桥镇,学历:本科,邮编:221431 研究方向:工程管理

2.1 管理职责未落实到位

在实际的建筑工程实施过程中,施工管理是一项十分繁琐的工作,如果仅仅依靠团队中某一个人的力量是明显不够的,需要整个施工队伍参与到施工技术管理中,也需要整个建筑企业的分部门进行合作管理。对于建筑企业来说,内部的相关领导人员需要对施工的管理工作有所了解,明白这项工作的任务与要点,对该工作进行明确的分工,將责任落实到个人。但是,从我国现阶段的施工管理工作来看,许多领导人员并没有意识到施工管理的重要性,认为该项工作与自己毫无关系,不愿意参与到这项工作中,导致各部门之间缺乏配合度,施工管理一直得不到提升与完善^[1]。

2.2 施工人员的综合素质有待进一步提高

施工人员是建筑工程施工的主要实施者,施工人员的专业能力和综合素质水平将直接影响建筑工程的质量和施工效果。但是,通过实际调查发现目前我国大部分建筑工程施工人员都是农民工。而大多数农民工的文化水平较低、专业技术水平也较低,再加之很多建筑企业在施工人员上岗工作前,并没有组织其进行全面的岗前培训,导致部分施工人员在施工的过程中经常出现一些不够规范的施工行为,这将给建筑工程埋下很多安全隐患。

2.3 管理制度不完善

为了提高建筑工程的质量,推动建筑工程顺利施工,这些都离不开建设项目质量管理体系。完善的管理体系可以为建设工程质量管理提供基本保证。目前,建筑企业缺乏完善的管理制度,他们基本上把重点放在施工进度上,忽视了建设项目的质量管理体系,因此无法真正將该体系落实到实际施工中,科学合理的工程质量管理体系是建设项目顺利施工的前提基础,然而,建设项目管理体系不完善,导致工程管理制度很难发挥自

身的优势和监督作用,进而影响到建筑工程的质量,不但会使建筑工程管理效率降低,还会使整个建筑存在安全隐患。

2.4 建筑市场管理有待改善

就目前来看,部分施工单位在进行工程施工的过程中,为了满足自身的经济需求,想要中标,往往会以较低的价格进行工程项目设计,等到获得项目后,便会尽可能降低施工材料的标准,选用较为劣质的材料开展建筑工程施工,甚至还会选用频繁的外包来实现风险分担,这样不但会导致整个建筑市场秩序出现混乱的情况,同时也会使得建筑工程的质量呈现为下滑的趋势。当施工单位都以经济利益为主要内容时,有关建筑的整体质量也就无法得到有效控制,施工效率很难得到保障与提升。

3 解决建筑工程管理问题的措施

3.1 对工程管理重视不足

大部分施工单位在开展建筑工程作业时,往往会将工作重心放在有关建筑内容的管理上,对于工程管理的重视程度相对欠缺,进而导致整个工程管理效率无法得到有效保障。整个施工单位,从上而下,管理人员的不重视会使得管理工作呈现表面化、形式化,连带着施工人员也开始抱有不作为的心理,施工工程的安全无法得到有效保障,后续的工作也就无法顺利开展。部分施工单位为了确保整个施工周期能够大幅度衰减,以此来满足自身的经济发展需要,在进行工程施工的过程中会故意忽视施工要求与规范标准,主张高频率、超负荷作业,人员积极性无法得到有效提升,设备没有足够的时间进行检修与更换,在进行工程施工时,也会产生众多安全隐患,使得建筑工程质量无法得到有效保障,用户的居住体验也会因此受到不利影响^[2]。

3.2 完善相关的管理制度

企业相关政策制定部门要完善建筑施工管理制度,在施工之前规定具体的建筑施工流程,并且使相关的工作人员掌握具体流程可以更好地完成施工工作。同时还要对各部门的职能进行明确的分工规定每个部门的相关事务,不要互相混淆,在进行工作时也要注重协调合作,各部门与各部门之间不能受其他部门的影响,但是也要相互合作,提高施工质量与效率。还要在企业内建立相关的奖惩制度,以工作人员的业绩为评判标准,对工作人员做出相应的奖励者惩罚。

3.3 注重加强对建筑工程的安全管理

对于建筑工程管理工作来说,安全管理是其中的重中之重,为了严格把控建筑工程的质量,就必须制定规

范的建筑工程施工程序,并强化施工人员的安全意识,促使其在具体施工的过程中,能够自觉地按照安全施工的基本原则施工。例如;在正式开展建筑工程施工前,就需要合理地做好建筑工程施工规划,做好技术交底工作,同时保证信息的正常沟通^[3]。在具体施工的过程中,还需要加大安全管理的力度,合理地划分施工责任,明确各个工作岗位的责任,这样一旦出现问题时,也可以快速地追究到相关责任人。除此之外,建筑企业还应该积极构建完善的安全管理规章制度,并要求整体工作人员严格遵守这一规章制度,通过制度的构建,严格规范施工行为,加强对一些违规施工行为的管理与控制,最大化提高建筑工程施工的安全性。

3.4 提升工程质量管理队伍的素质能力

施工企业必须注重提升工程质量管理者的素质能力,为建筑工程组建一批优秀的质量管理队伍。第一,施工企业在选用工程管理者时,需要对其各方面的素质能力进行全面考察,不仅要考察其专业技能和管理水平,还要考察其的职业精神和团队意识,以此来择中选优。第二,施工企业需要定期组织质量管理者进行专题培训,根据质量管理工作的各项内容来设置培训主题,从而全方位锻炼其各项能力。第三,施工企业要构建健全的考核体系,根据质量管理者的日常工作情况和定期考核成绩来评估其考核结果,并且根据考核结构来对其进行激励,以此来激发管理者的工作热情。除此之外,施工企业可以在每年度利用技能切磋、知识比拼等方式来选出一位质量管理榜样人员,为其他的质量管理者提供学习模范,从而引导质量管理队伍的进步和发展^[4]。

3.5 加强对施工技术的管理工作

管理部门首先要在正式施工前对建筑工程的图纸和施工方案进行深入了解,并对其进行严格的审核,确保施工方案和施工技术具有可行性,这对保障建筑工程的顺利施工也有着重要的作用。随着城市的不断发展,建筑工程也越来越复杂,因此在实际施工中,会运用到许多新技术和新工艺来保障工程能够顺利完成。管理部门要对施工技术进行严格监管,注重技术指导。施工企业应该积极引入国外先进施工工艺,结合工程实际情况,不断对施工技术进行完善和升级。管理部门要重视施工技术在工程施工中的实际使用情况,严格监管每一个施工环节,提高施工技术的实际使用效果,推动施工顺利开展^[5]。

3.6 创新管理技术

随着现代信息技术的快速发展,管理工作也取得了较大的进步。在管理者的工作下,建设项目管理的作用

应该最大化。因此，相关管理人员必须掌握实际操作技术和信息技术，灵活结合实际情况和理论知识，促进项目管理效率和质量的进一步提高，确保管理工作的准确性。此外，在管理技术创新下，施工工程施工成本得到了较好的控制，不仅最大限度地保障了建筑工程的安全，而且提高了建筑工程的经济效益。将BIM技术成功应用于建筑工程中，可以实现模拟施工，不仅能有效解决施工中的安全质量问题，而且也能明确施工过程，确保在安全、质量的基础上合理安排各类工程交叉施工，大大缩短工期，提高工程进度，确保施工企业经济效益，显著降低施工成本。

结语

综上所述。针对当前我国建筑工程管理过程中所存在的问题与不利影响，施工单位需要从实际出发，严格遵守相关标准，利用信息化手段开展管理工作，同时，还要从

多方面去加强建筑工程施工管理和质量管理需要多个部门的通力合作加强技术管理工作、加强人员的培训、建立健全管理制度、完善合同管理制度。从而加强施工的质量提高工程的使用寿命建造出高质量的工程项目。

参考文献

- [1]王小伟.刍议建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].居舍, 2019(14): 128.
- [2]赵建刚.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].科技经济导刊, 2021, 29(18): 67-68.
- [3]方增君.建筑工程施工管理模式创新策略构建[J].工程技术研究,2019,4(7):131-132.
- [4]莫素莹. 探讨建筑工程管理常见的问题及解决措施[J].建材与装饰, 2019(20):136-137.
- [5]包庆婷. 建筑工程质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥, 2020(06):154.